

รายงานการประชุมสภามหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครศรีอยุธยา

ครั้งที่ ๑/๒๕๖๕

วันพุธที่ ๑๗ มกราคม ๒๕๖๕ เวลา ๐๙.๓๐ – ๑๑.๔๐ น.

ณ ห้องประชุมอยุธยา – อาชีวศึกษา อาคารศรีอยุธยา มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครศรีอยุธยา

**ผู้มาประชุม**

๑. นายอภิชาติ จีระกุล	นายกสภามหาวิทยาลัย	ประธาน
๒. นายไพบูลย์ เสียงก้อง	อุปนายกสภามหาวิทยาลัย	กรรมการ
๓. นายปราจิน เอี่ยมลำเนา	ผู้ทรงคุณวุฒิ	กรรมการ (ออนไลน์)
๔. ศาสตราจารย์ ดร.จำนาศ อดิวัฒน์สิทธิ์	ผู้ทรงคุณวุฒิ	กรรมการ
๕. นางสาวกรรณ สีหนาท	ผู้ทรงคุณวุฒิ	กรรมการ (ออนไลน์)
๖. นายรัชชัย กิจรัตนะกุล	ผู้ทรงคุณวุฒิ	กรรมการ (ออนไลน์)
๗. รองศาสตราจารย์ ดร.ประเวศ อินทองปาน	ผู้ทรงคุณวุฒิ	กรรมการ (ออนไลน์)
๘. นายสุรพงษ์ มาลี	ผู้ทรงคุณวุฒิ	กรรมการ (ออนไลน์)
๙. นายกฤษดา ใจนสุวรรณ	ผู้ทรงคุณวุฒิ	กรรมการ
๑๐. นางสาวดวงภักดี ธนาอัครภัทรกุล	ผู้ทรงคุณวุฒิ	กรรมการ (ออนไลน์)
๑๑. ศาสตราจารย์ ดร.ปิยะ โคงวนท์ทวีวัฒน์	ผู้ทรงคุณวุฒิ	กรรมการ (ออนไลน์)
๑๒. นายดุลย์พิชัย โภนลภานิช	ประธานคณะกรรมการส่งเสริมฯ	กรรมการ
๑๓. รองศาสตราจารย์ ดร.ชูสิทธิ์ ประดับเพ็ชร์	อธิการบดี	กรรมการ
๑๔. นายพินิจ ศรีสวัสดิ์	ประธานสภากณาจารย์ฯ	กรรมการ
๑๕. นายประพันธ์ แสงทองดี	ผู้แทนผู้บริหาร	กรรมการ
๑๖. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ธารตี มหาตรัตน์	ผู้แทนผู้บริหาร	กรรมการ
๑๗. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.อภิชาติ พานสุวรรณ	ผู้แทนผู้บริหาร	กรรมการ
๑๘. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.เลิศชาย สถิตย์พนาวงศ์	ผู้แทนผู้บริหาร	กรรมการ
๑๙. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.นฤมล อนุสันธ์พัฒน์	ผู้แทนคณาจารย์	กรรมการ
๒๐. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ศุภกานต์ นานรัมย์	ผู้แทนคณาจารย์	กรรมการ
๒๑. ผู้ช่วยศาสตราจารย์นันทนิช เอ็บอิม	ผู้แทนคณาจารย์	กรรมการ
๒๒. นายนพดล ปรางค์ทอง	รองอธิการบดี	เลขานุการ
๒๓. นายนรินทร์ อุ่นแก้ว	ผู้ช่วยอธิการบดี	ผู้ช่วยเลขานุการ
๒๔. นางสาวกัญจน์พิชญา ภิญญา	เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไป สำนักงานคณบัญชี	ผู้ช่วยเลขานุการ

**ผู้ลาประชุม**

นายธนกฤต จงจิระ

ผู้ทรงคุณวุฒิ

กรรมการ

## ผู้เข้าร่วมประชุม

๑. นายจิรศักดิ์ ชุมวรรณท์	รองอธิการบดี
๒. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.กรองทิพย์ เนียมณอม	รองอธิการบดี
๓. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.กมลวรรณ วรรณณ์	รองอธิการบดี
๔. ผู้ช่วยศาสตราจารย์บุญไห เจริญผล	ผู้ช่วยอธิการบดี
๕. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.บริบูรณ์ ขอบทำดี	คณบดีคณะครุศาสตร์
๖. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.วิมลพรรณ รุ่งพรหม	คณบดีคณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี
๗. รองศาสตราจารย์ ดร.วินัยฐาน แสงสุข	คณบดีคณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์
๘. ผู้ช่วยศาสตราจารย์สาโรช ปริสังคહะ	ผู้อำนวยการสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ
๙. นายสุรินทร์ ศรีสังข์งาม	ผู้อำนวยการสถาบันอยุธยาศึกษา
๑๐. นางลักษณา เตชะวงศ์	ผู้อำนวยการสำนักงานอธิการบดี
๑๑. นางศิรินทร์ สุวรรณทัศน์	หัวหน้างานนิติการ
๑๒. นางศราริตา แจ้งพันธ์	เจ้าหน้าที่งานนิติการ
๑๓. ผู้ช่วยศาสตราจารย์พวงชุมพู วงศ์ชัย	อาจารย์ประจำสาขาวิชาวิทยาศาสตร์และการจัดการเทคโนโลยีอาหาร
๑๔. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ปิยะธิดา สุดเสนาง	อาจารย์ประจำสาขาวิชาวิทยาศาสตร์และการจัดการเทคโนโลยีอาหาร
๑๕. นางสาวจันทร์เพ็ญ มะลิพันธ์	อาจารย์ประจำสาขาวิชาชีววิทยาศาสตร์และการจัดการเทคโนโลยีอาหาร
๑๖. นางสาวสุภาวดี แสนหวีสุข	อาจารย์ประจำสาขาวิชาชีววิทยาศาสตร์และการจัดการเทคโนโลยีอาหาร
๑๗. ผู้ช่วยศาสตราจารย์สุจิตกัลยา มฤคธ้อนแปลง	อาจารย์ประจำสาขาวิชาชีววิทยา
๑๘. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ธนิดา ยงยืน	อาจารย์ประจำสาขาวิชาชีววิทยา
๑๙. ผู้ช่วยศาสตราจารย์พัชรี สินธุนาวา	อาจารย์ประจำสาขาวิชาชีววิทยา
๒๐. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ชุติมา แก้วกระจาย	อาจารย์ประจำสาขาวิชาชีววิทยา

เริ่มประชุม เวลา ๐๙.๓๐ น.

ประธานตรวจสอบจำนวนกรรมการที่มาประชุม เพื่อว่าครบองค์ประชุมแล้วจึงเปิดการประชุมและดำเนินการประชุมตามระเบียบวาระการประชุม

ระเบียบวาระที่ ๑ เรื่องที่ประธานแจ้งให้ที่ประชุมทราบ

ระเบียบวาระที่ ๑.๑ การอวยพรปีใหม่จากนายกสภามหาวิทยาลัย

สาระสำคัญโดยย่อ

ก่อนที่จะดำเนินการประชุมสภามหาวิทยาลัยขอให้ประธานคุณพระเครื่องตัตติรัตน์และสิ่งศักดิ์สิทธิ์ทึ้งหลายโปรดคลบบันดาลให้กรรมการสภามหาวิทยาลัยทุกท่านประสบแต่ความสุขความเจริญ คิดหวังสิ่งดี

ให้สมความปรารถนา ปราศจากทุกข์โศกโกรกภัย และภัยันตรายทั้งหลายทั้งปวงตลอดปี พ.ศ. ๒๕๖๕

มติที่ประชุม

รับทราบ

### ระเบียบวาระที่ ๑.๒ อธิการบดีรายงานผลการดำเนินงานของมหาวิทยาลัย

#### สาระสำคัญโดยย่อ

ประธาน ขออนุญาตที่ประชุมให้อธิการบดีรายงานผลการดำเนินงานของมหาวิทยาลัย ดังนี้

๑.๒.๑ ประกาศคณะกรรมการข้าราชการพลเรือนในสถาบันอุดมศึกษา (ก.พ.อ.) ว่าด้วย หลักเกณฑ์และวิธีการเข้าสู่ตำแหน่งทางวิชาการระดับผู้ช่วยศาสตราจารย์ รองศาสตราจารย์ ศาสตราจารย์ พ.ศ. ๒๕๖๕

ตามที่ได้มีประกาศของคณะกรรมการข้าราชการพลเรือนในสถาบันอุดมศึกษา (ก.พ.อ.) ว่าด้วย หลักเกณฑ์และวิธีการเข้าสู่ตำแหน่งทางวิชาการระดับผู้ช่วยศาสตราจารย์ รองศาสตราจารย์ ศาสตราจารย์ พ.ศ. ๒๕๖๕ ซึ่งประกาศในราชกิจจานุเบกษา เมื่อวันที่ ๗ มกราคม ๒๕๖๕ สาระสำคัญของประกาศฉบับนี้คือยกเลิกประกาศ ก.พ.อ. ว่าด้วยการเข้าสู่ตำแหน่งทางวิชาการทุกฉบับที่ผ่านมา และให้ใช้ฉบับนี้นับตั้งแต่วันประกาศในราชกิจจานุเบกษาเป็นต้นไป มหาวิทยาลัยตรีทระหนักรถึงความสำคัญของเรื่องนี้ที่จะมีผลกระทบต่อกณาจารย์อาจารย์ที่จะเข้าสู่ตำแหน่งทางวิชาการ จึงได้กำหนดจัดประชุมสัมมนาในระบบออนไลน์ขึ้นในวันพุธที่ ๒๖ มกราคม ๒๕๖๕ เวลา ๑๓.๓๐ น. โดยได้เรียนเชิญศาสตราจารย์ ดร.ปิยะ โคงินท์ทวัฒน์ กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ อนุกรรมการตำแหน่งทางวิชาการของ ก.พ.อ. มาเป็นวิทยากรบรรยายหลักเกณฑ์และวิธีการแต่งตั้งบุคคลให้ดำรงตำแหน่งทางวิชาการตามประกาศฉบับใหม่ให้แก่ อาจารย์ และเนื่องจากมหาวิทยาลัยมีกำหนดจัดอบรมพัฒนาผู้บริหารของมหาวิทยาลัยในหัวข้อ “ปลูกความคิด พิชิตตำแหน่งวิชาการ, มุมมอง readers, มองหาแรงบันดาลใจ, การเขียนข้อเสนอโครงการวิจัย” โดยศาสตราจารย์ ดร.ผดุงศักดิ์ รัตนเดโช นักวิจัยดีเด่นแห่งชาติ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ซึ่งเป็นอนุกรรมการ ก.พ.อ. ด้านตำแหน่งทางวิชาการจะมารายการให้ผู้เข้าอบรมหลักสูตรนักบริหารของมหาวิทยาลัย และจะมีการถ่ายทอดสดผ่าน Facebook Live ให้อาจารย์ทุกคนได้ฟังและสามารถเปิดคุยอ้อนหลังได้ ทั้งนี้ มหาวิทยาลัยจะรับดำเนินการให้กณาจารย์มีความรู้ความเข้าใจในเรื่องนี้โดยเร็ว

๑.๒.๒ นายกสภามหาวิทยาลัยได้รับการแต่งตั้งเป็นนายกสภามหาวิทยาลัย ๑ เมื่อวันที่ ๒๒ ธันวาคม ๒๕๖๕ นายอภิชาติ จีระวุฒิ นายกสภามหาวิทยาลัย ได้รับแต่งตั้งจากรัฐมนตรีว่าการกระทรวงศึกษาธิการให้ดำรงตำแหน่งนายกสภามหาวิทยาลัย ๑ ซึ่งสถาบันการอาชีวศึกษาภาคกลาง ๑ ประกอบด้วยสถาบันศึกษาสังกัดอาชีวศึกษา ๑๐ แห่ง ในจังหวัดปทุมธานี จังหวัดสระบุรี จังหวัดนนทบุรี และจังหวัดพระนครศรีอยุธยา โดยสนับสนุนของมหาวิทยาลัยและในนามของสภามหาวิทยาลัย ขอแสดงความยินดีกับนายกสภามหาวิทยาลัย และขออนุญาตเรียนเชิญนายไพบูลย์ เสียงก้อง อุปนายกสภามหาวิทยาลัยเป็นตัวแทนมอบช่อดอกไม้ร่วมแสดงความยินดีต่อนายกสภามหาวิทยาลัย

มติที่ประชุม

รับทราบ

ระเบียบวาระที่ ๑.๒ เจ้ารายชื่อกรรมการสภามหาวิทยาลัยที่ถูกการประชุม

**สาระสำคัญโดยย่อ**

กรรมการสภามหาวิทยาลัยที่ถูกการประชุม มี ๑ ราย คือ นายธนาคม จริรยะ

**มติที่ประชุม**

รับทราบ

ระเบียบวาระที่ ๒ เรื่องรับรองรายงานการประชุมสภามหาวิทยาลัย ครั้งที่ ๑๒/๒๕๖๔

**สาระสำคัญโดยย่อ**

เลขานุการ เสนอรายงานการประชุมสภามหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครศรีอยุธยา ครั้งที่ ๑๒/๒๕๖๔ เมื่อวันพุธที่ ๘ ธันวาคม ๒๕๖๔ ให้กรรมการสภามหาวิทยาลัยพิจารณาปรับปรุงรายงานการประชุม

**มติที่ประชุม**

รับรองรายงานการประชุมสภามหาวิทยาลัย ครั้งที่ ๑๒/๒๕๖๔ เมื่อวันพุธที่ ๘ ธันวาคม ๒๕๖๔ โดยไม่มีแก้ไข

ระเบียบวาระที่ ๓ เรื่องสืบเนื่องจากการประชุม ครั้งที่ ๑๒/๒๕๖๔

ระเบียบวาระที่ ๓.๑ ผลการปฏิบัติตามมติที่ประชุมสภามหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครศรีอยุธยา ครั้งที่ ๑๗/๒๕๖๔

**สาระสำคัญโดยย่อ**

เลขานุการ นำเสนอรายงานข้อมูลจากการดำเนินงานและผลการปฏิบัติตามมติที่ประชุมสภามหาวิทยาลัย ครั้งที่ ๑๒/๒๕๖๔ เมื่อวันพุธที่ ๘ ธันวาคม ๒๕๖๔ โดยมีข้อมูลรายละเอียดดังต่อไปนี้

ระเบียบ วาระที่	เรื่อง	มติที่ประชุม	ผลการปฏิบัติงาน ตามมติ
๔.๑	ขอความเห็นชอบเปลี่ยนแปลง รายชื่ออาจารย์ผู้รับผิดชอบ หลักสูตร และอาจารย์ประจำ หลักสูตรเทคโนโลยีบัณฑิต สาขาวิชาเทคโนโลยีอุตสาหกรรม (ฉบับปี พ.ศ. ๒๕๖๓) (สมอ.๐๘) และหลักสูตรวิทยาศาสตร บัณฑิต สาขาวิชาภาษาการ คอมพิวเตอร์ (ฉบับปี พ.ศ. ๒๕๖๓) (สมอ.๐๘)	<p>เห็นชอบเปลี่ยนแปลงรายชื่ออาจารย์ผู้รับผิดชอบหลักสูตร และ อาจารย์ประจำหลักสูตรเทคโนโลยีบัณฑิต สาขาวิชาเทคโนโลยี อุตสาหกรรม (ฉบับปี พ.ศ. ๒๕๖๓) (สมอ.๐๘) และหลักสูตรวิทยา ศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาภาษาการคอมพิวเตอร์ (ฉบับปี พ.ศ. ๒๕๖๓) (สมอ.๐๘) ดังนี้</p> <p>๑. เห็นชอบเปลี่ยนแปลงรายชื่ออาจารย์ผู้รับผิดชอบ หลักสูตร และอาจารย์ประจำหลักสูตรเทคโนโลยีบัณฑิต สาขาวิชาเทคโนโลยีอุตสาหกรรม (ฉบับปี พ.ศ. ๒๕๖๓) (สมอ.๐๘) ลำดับที่ ๑ นายเลิศชาย สถิตย์พนวงศ์ เปเลี่ยนเป็น<sup>นายบุญญา สุนทร</sup></p> <p>๒. เห็นชอบเปลี่ยนแปลงรายชื่ออาจารย์ผู้รับผิดชอบ หลักสูตร และอาจารย์ประจำหลักสูตรวิทยาศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาภาษาการคอมพิวเตอร์ (ฉบับปี พ.ศ. ๒๕๖๓) (สมอ.๐๘) ลำดับที่ ๑ นางสาววชิรา บุญตรีรัตน์ เปเลี่ยนเป็น</p>	ได้แจ้งผลการประชุม ไปยังหน่วยงานที่ เกี่ยวข้องเรียบร้อย แล้ว

ระเบียน วาระที่	เรื่อง	มติที่ประชุม	ผลการปฏิบัติงาน ตามมติ
		นางสาวกันยาลักษณ์ โพธิดง	
๔.๒	ขอความเห็นชอบรายชื่อผู้ทรงคุณวุฒิภายนอกสำหรับเป็นที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์ร่วมและสำหรับสอบวิทยานิพนธ์หรือการค้นคว้าอิสระของนักศึกษาหลักสูตรระดับบัณฑิตศึกษา จำนวน ๑๑ ราย	เห็นชอบรายชื่อผู้ทรงคุณวุฒิภายนอกสำหรับเป็นที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์ร่วมและสำหรับสอบวิทยานิพนธ์หรือการค้นคว้าอิสระของนักศึกษาหลักสูตรระดับบัณฑิตศึกษา จำนวน ๑๑ ราย ได้แก่ ๑) นายอภิชาติ จีระวุฒิ ๒) ดร.ปัญญา แก้วกีழู ๓) ดร.เกรียงพงศ์ ภูมิราช ๔) ดร.วรภรณ์ สีหนาท ๕) รศ.ดร.จริราภา วิทยาภัทร์กษ์ ๖) ดร.สรุพงษ์ มาลี ๗) นายสุเมธ รอยกุลเจริญ ๘) ดร.กฤษฎา โภจนสุวรรณ ๙) ผศ.(พิเศษ) ดร.อุทิศ สุภาพ ๑๐) ผศ.(พิเศษ) ดร.ชนธิป ขินมนarin ๑๑) ดร.พิรัญญา ปะตุกา	ได้แจ้งผลการประชุมไปยังหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเรียบร้อยแล้ว
๔.๓	รายงานผลการประเมินคุณภาพการศึกษาภายใน ปีการศึกษา ๒๕๖๓ ระดับมหาวิทยาลัย และรายงานผลตามมาตรฐานการอุดมศึกษา พ.ศ. ๒๕๖๑ ของมหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครศรีอยุธยา ปีการศึกษา ๒๕๖๓ โดยให้รับข้อเสนอแนะของกรรมการสถานที่มหาวิทยาลัยเป็นแนวทางดำเนินงานต่อไป	เห็นชอบรายงานผลการประเมินคุณภาพการศึกษาภายใน ปีการศึกษา ๒๕๖๓ ระดับมหาวิทยาลัย และรายงานผลตามมาตรฐานการอุดมศึกษา พ.ศ. ๒๕๖๑ ของมหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครศรีอยุธยา ปีการศึกษา ๒๕๖๓ โดยให้รับข้อเสนอแนะของกรรมการสถานที่มหาวิทยาลัยเป็นแนวทางดำเนินงานต่อไป	ได้แจ้งผลการประชุมไปยังหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเรียบร้อยแล้ว
๔.๔	ขอความเห็นชอบ (ร่าง) ระเบียบมหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครศรีอยุธยา ว่าด้วยการเบิกจ่ายเงินสวัสดิการค่ารักษาพยาบาลให้กับบุคลากรมหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครศรีอยุธยา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕	เห็นชอบระเบียบมหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครศรีอยุธยา ว่าด้วยการเบิกจ่ายเงินสวัสดิการค่ารักษาพยาบาลให้กับบุคลากรมหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครศรีอยุธยา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕	ได้แจ้งผลการประชุมไปยังหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเรียบร้อยแล้วและนายกสภามหาวิทยาลัยลงนามเมื่อวันที่ ๓๐ ธันวาคม ๒๕๖๕
๔.๕	ขอความเห็นชอบ (ร่าง) ข้อบังคับมหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครศรีอยุธยา ว่าด้วยคุณสมบัติ หลักเกณฑ์ และวิธีการได้มาของหัวหน้าภาควิชา พ.ศ. ....	เห็นชอบข้อบังคับมหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครศรีอยุธยา ว่าด้วยคณะกรรมการประจำคณะ พ.ศ. ....	ได้แจ้งผลการประชุมไปยังหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเรียบร้อยแล้วและนายกสภามหาวิทยาลัยลงนามเมื่อวันที่ ๓๐ ธันวาคม ๒๕๖๕
๔.๖.๑	ขอความเห็นชอบ (ร่าง) ประกาศมหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครศรีอยุธยา เรื่อง การจัดตั้งโรงเรียนสาธิตมหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครศรีอยุธยา และแบบขอเสนอจัดตั้งโรงเรียนสาธิต เป็นส่วนงานภายใน โดยให้ปรับปรุงแก้ไขตามที่กรรมการสถาบันฯ ได้ให้ความเห็นและข้อเสนอแนะก่อนเสนอ	เห็นชอบประกาศมหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครศรีอยุธยา เรื่อง การจัดตั้งโรงเรียนสาธิตมหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครศรีอยุธยา และแบบขอเสนอจัดตั้งโรงเรียนสาธิต เป็นส่วนงานภายใน โดยให้ปรับปรุงแก้ไขตามที่กรรมการสถาบันฯ ได้ให้ความเห็นและข้อเสนอแนะก่อนเสนอ	ได้แจ้งผลการประชุมไปยังหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเรียบร้อยแล้วและนายกสภามหาวิทยาลัยลงนาม

ระเบียน วาระที่	เรื่อง	มติที่ประชุม	ผลการปฏิบัติงาน ตามมติ
	เสนอจัดตั้งโรงเรียนสาธิตเป็น ส่วนงานภายใน	นายกสภามหาวิทยาลัยลงนามต่อไป	เมื่อวันที่ ๒๗ ธันวาคม ๒๕๖๔
๔.๖.๒	ขอความเห็นชอบ (ร่าง) ข้อบังคับ มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนคร ศรีอยุธยา ว่าด้วย การบริหารและ การดำเนินงานโรงเรียนสาธิต มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนคร ศรีอยุธยา พ.ศ. ....	เห็นชอบข้อบังคับมหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครศรีอยุธยา ว่าด้วย การบริหารและการดำเนินงานโรงเรียนสาธิต มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครศรีอยุธยา พ.ศ. .... โดยให้ ปรับปรุงแก้ไขตามที่กรรมการสภามหาวิทยาลัยได้ให้ ความเห็นและข้อเสนอแนะก่อนเสนอรายกสภा มหาวิทยาลัยลงนามต่อไป	ได้แจ้งผลการประชุม <sup>ไปยังหน่วยงานที่ เกี่ยวข้องเรียบร้อย<sup>แล้วและนายกสภามหาวิทยาลัยลงนาม เมื่อวันที่ ๒๗ ธันวาคม ๒๕๖๔</sup></sup>
๔.๖.๓	ขอความเห็นชอบ (ร่าง) ระเบียบ มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนคร ศรีอยุธยา ว่าด้วย การจัดเก็บเงิน <sup>และการใช้จ่ายเงินเพื่อจัดการศึกษาโรงเรียนสาธิต มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครศรีอยุธยา พ.ศ. ....</sup>	เห็นชอบระเบียบมหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครศรีอยุธยา ว่าด้วย การจัดเก็บเงินและการใช้จ่ายเงินเพื่อจัดการศึกษาโรงเรียนสาธิต มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครศรีอยุธยา พ.ศ. ....	ได้แจ้งผลการประชุม <sup>ไปยังหน่วยงานที่ เกี่ยวข้องเรียบร้อย<sup>แล้วและนายกสภามหาวิทยาลัยลงนาม เมื่อวันที่ ๒๗ ธันวาคม ๒๕๖๔</sup></sup>
๔.๗	ขอความเห็นชอบโครงการสร้างหมวด วิชาศึกษาทั่วไป สำหรับหลักสูตร เทคโนโลยีบัณฑิต สาขาวิชาเทคโนโลยีอุตสาหกรรม <sup>(ต่อเนื่อง) (หลักสูตรปรับปรุง พ.ศ. ๒๕๖๓)</sup>	เห็นชอบโครงการสร้างหมวดวิชาศึกษาทั่วไป สำหรับหลักสูตร เทคโนโลยีบัณฑิต สาขาวิชาเทคโนโลยีอุตสาหกรรม <sup>(ต่อเนื่อง) (หลักสูตรปรับปรุง พ.ศ. ๒๕๖๓)</sup>	ได้แจ้งผลการประชุม <sup>ไปยังหน่วยงานที่ เกี่ยวข้องเรียบร้อย<sup>แล้ว</sup></sup>
๔.๘	ขอความเห็นชอบหลักสูตรรัฐ ประศาสนศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาการ จัดการธุรกิจและการปกครองท้องถิ่น <sup>(หลักสูตรปรับปรุง พ.ศ. ๒๕๖๕) (หลักสูตรปรับปรุง พ.ศ. ๒๕๖๓)</sup>	เห็นชอบหลักสูตรรัฐประศาสนศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาการ จัดการธุรกิจและการปกครองท้องถิ่น <sup>(หลักสูตรปรับปรุง พ.ศ. ๒๕๖๕) (หลักสูตรปรับปรุง พ.ศ. ๒๕๖๓)</sup> โดยให้ปรับปรุงแก้ไขตาม <sup>ข้อเสนอแนะของกรรมการสภามหาวิทยาลัยก่อนส่งไปยัง สป.อว. ต่อไป</sup>	ได้แจ้งผลการประชุม <sup>ไปยังหน่วยงานที่ เกี่ยวข้องเรียบร้อย<sup>แล้ว</sup></sup>
๔.๙	ขอความเห็นชอบหลักสูตรศิลปศาสตร์ <sup>ศิลปศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาภาษาไทย (หลักสูตรปรับปรุง พ.ศ. ๒๕๖๕)</sup>	เห็นชอบหลักสูตรศิลปศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาภาษาไทย <sup>(หลักสูตรปรับปรุง พ.ศ. ๒๕๖๕)</sup> โดยให้ปรับปรุงแก้ไขตาม <sup>ข้อเสนอแนะของกรรมการสภามหาวิทยาลัยก่อนส่งไปยัง สป.อว. ต่อไป</sup>	ได้แจ้งผลการประชุม <sup>ไปยังหน่วยงานที่ เกี่ยวข้องเรียบร้อย<sup>แล้ว</sup></sup>
๔.๑๐	ขออนุมัติผลการประเมินเพื่อ <sup>แต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งสูงขึ้น ตำแหน่งประเภทวิชาชีพเฉพาะ หรือเชี่ยวชาญเฉพาะ ระดับ</sup>	(รายลับ)	ได้แจ้งผลการประชุม <sup>ไปยังหน่วยงานที่ เกี่ยวข้องเรียบร้อย<sup>แล้วและมหาวิทยาลัย<sup>ได้ออกคำสั่งแต่งตั้งที่</sup></sup></sup>

ระเบียน วาระที่	เรื่อง	มติที่ประชุม	ผลการปฏิบัติงาน ตามมติ
	ขานญการ จำนวน ๕ ราย		๑๗๖๐/๒๕๖๔ ลง วันที่ ๑๗ ธันวาคม ๒๕๖๔ เรียบร้อยแล้ว

### มติที่ประชุม

รับทราบ

ระเบียนวาระที่ ๓๒ ขอความเห็นชอบการกำหนดกรอบอัตรากำลังตำแหน่งผู้ช่วยผู้อำนวยการโรงเรียนสาธิต  
มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครศรีอยุธยา

### สาระสำคัญโดยย่อ

ตามประกาศมหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครศรีอยุธยา เรื่อง จัดตั้งโรงเรียนสาธิตมหาวิทยาลัย  
ราชภัฏพระนครศรีอยุธยา ฉบับลงวันที่ ๒๗ ธันวาคม ๒๕๖๔ กำหนดให้โรงเรียนสาธิตเป็นส่วนงานภายใต้มี  
ฐานะเทียบเท่าคณะ ประกอบกับมหาวิทยาลัยได้ออกข้อบังคับมหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครศรีอยุธยา ว่าด้วย การ  
บริหารและการดำเนินงานโรงเรียนสาธิตมหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครศรีอยุธยา พ.ศ. ๒๕๖๔ ข้อ ๑๐ กำหนด  
ว่า “ให้โรงเรียนสาธิตมีผู้อำนวยการคนหนึ่งเป็นผู้บังคับบัญชาและรับผิดชอบงานโรงเรียนสาธิต และให้มี  
รองผู้อำนวยการจำนวนไม่เกินสี่คน ทำหน้าที่และรับผิดชอบโรงเรียนสาธิตตามที่ผู้อำนวยการมอบหมายและ  
อาจจะให้มีผู้ช่วยผู้อำนวยการเพื่อทำหน้าที่และรับผิดชอบตามที่ผู้อำนวยการมอบหมายด้วยก็ได้” จากข้อบังคับ  
ดังกล่าวจะกำหนดให้มีเฉพาะตำแหน่งรองผู้อำนวยการเท่านั้น แต่ไม่ได้กำหนดกรอบอัตรากำลังตำแหน่งผู้ช่วย  
ผู้อำนวยการไว้ ในการนี้ รักษาการแทนผู้อำนวยการโรงเรียนสาธิต จึงได้เสนอกรอบอัตรากำลังตำแหน่งผู้ช่วย  
ผู้อำนวยการโรงเรียนสาธิต จำนวน ๖ อัตรา ต่อที่ประชุมคณะกรรมการอำนวยการโรงเรียนสาธิต ต่อมา  
คณะกรรมการอำนวยการโรงเรียนสาธิต ได้ประชุมพิจารณาในคราวประชุมครั้งที่ ๑/๒๕๖๔ เมื่อวันที่ ๔  
มกราคม ๒๕๖๔ มีมติเห็นชอบกรอบอัตรากำลังตำแหน่งผู้ช่วยผู้อำนวยการ จำนวนไม่เกิน ๔ อัตรา และมอบ  
รักษาการแทนผู้อำนวยการโรงเรียนสาธิตเสนอเรื่องต่อสภามหาวิทยาลัยพิจารณาให้ความเห็นชอบ นั้น

เพื่อให้การบริหารและการดำเนินงานโรงเรียนสาธิตมหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครศรีอยุธยาเป็นไป  
ด้วยความเรียบร้อย จึงขอเสนอสภามหาวิทยาลัยกำหนดกรอบอัตรากำลังตำแหน่งผู้ช่วยผู้อำนวยการโรงเรียน  
สาธิตมหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครศรีอยุธยา เพื่อพิจารณาแต่งตั้งต่อไป

โดยได้นำเสนอผ่านคณะกรรมการชุดต่าง ๆ ดังต่อไปนี้

ลำดับ	ผ่านคณะกรรมการ	มติที่ประชุม	ครั้งที่	วันที่
๑	คณะกรรมการอำนวยการโรงเรียนสาธิต มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครศรีอยุธยา	เห็นชอบ	๑/๒๕๖๔	๔ มกราคม ๒๕๖๔
๒	คณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย (ก.บ.)	ให้ความเห็นและ ข้อเสนอแนะ	๑/๒๕๖๔	๑๑ มกราคม ๒๕๖๔

### มติที่ประชุม

เห็นชอบการกำหนดกรอบอัตรากำลังตำแหน่งผู้ช่วยผู้อำนวยการโรงเรียนสาธิตมหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครศรีอยุธยา จำนวนไม่เกิน ๔ อัตรา ในคราวแรก เมื่อมีบริมาณงานและคุณภาพของงานเพิ่มขึ้นก็ให้เสนอต่อสภามหาวิทยาลัยใหม่ต่อไป สำหรับการจ่ายเงินค่าตอบแทนแก่ผู้ดำรงตำแหน่งให้มหาวิทยาลัยพิจารณาให้เป็นไปตามกฎหมาย และหรือข้อบังคับ ระบุรายว่าด้วยการนั้นต่อไป

**ระเบียบวาระที่ ๓๓ ขอความเห็นชอบแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาผู้อำนวยการโรงเรียนสาธิตมหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครศรีอยุธยา**

### สาระสำคัญโดยย่อ

ตามข้อบังคับมหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครศรีอยุธยา ว่าด้วย การบริหารและการดำเนินงานโรงเรียนสาธิตมหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครศรีอยุธยา พ.ศ. ๒๕๖๔ ข้อ ๑๐ กำหนดว่า “ให้โรงเรียนสาธิตมีผู้อำนวยการคนหนึ่งเป็นผู้บังคับบัญชาและรับผิดชอบงานโรงเรียนสาธิต...” และข้อ ๑๒ กำหนดว่า “ให้สภามหาวิทยาลัยแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาผู้อำนวยการ....” ความละเอียดทราบแล้ว นั้น

เพื่อให้การบริหารและการดำเนินงานโรงเรียนสาธิตมหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครศรีอยุธยาเป็นไปด้วยความเรียบร้อยตามข้อบังคับมหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครศรีอยุธยา ว่าด้วย การบริหารและการดำเนินงานโรงเรียนสาธิตมหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครศรีอยุธยา พ.ศ. ๒๕๖๔ มหาวิทยาลัยจึงได้จัดทำ (ร่าง) คำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาผู้อำนวยการโรงเรียนสาธิตมหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครศรีอยุธยา เสนอสภามหาวิทยาลัยพิจารณาแต่งตั้งต่อไป

โดยได้นำเสนอผ่านคณะกรรมการชุดต่าง ๆ ดังต่อไปนี้

ลำดับ	ผ่านคณะกรรมการ	มติที่ประชุม	ครั้งที่	วันที่
๑	คณะกรรมการอำนวยการโรงเรียนสาธิตมหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครศรีอยุธยา	เห็นชอบ	๑/๒๕๖๕	๔ มกราคม ๒๕๖๕
๒	คณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย (ก.บ.)	ให้ความเห็นและ ข้อเสนอแนะ	๑/๒๕๖๕	๑๑ มกราคม ๒๕๖๕

### มติที่ประชุม

เห็นชอบแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาผู้อำนวยการโรงเรียนสาธิตมหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครศรีอยุธยา ดังนี้

- |   |         |
|---|---------|
| (๑) นายกฤษดา ใจนสุวรรณ  | ประธาน  |
| (๒) อธิการบดี   | กรรมการ |
| (๓) รองอธิการบดีที่กำกับดูผลงานด้านบริหาร   | กรรมการ |
| (๔) รองอธิการบดีที่กำกับดูผลงานด้านวิชาการ  | กรรมการ |
| (๕) รองอธิการบดีที่กำกับดูผลงานด้านนโยบายและแผน   | กรรมการ |
| (๖) ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ปริญรรณ ขอบทำดี<br>(ผู้แทนคณบดีที่ไม่เป็นกรรมการสภามหาวิทยาลัย) | กรรมการ |

- ๓) ผู้ช่วยศาสตราจารย์สาขาวิชานักศึกษา  
 (ผู้แทนผู้อำนวยการสถาบัน/สำนักที่ไม่เป็นกรรมการสภามหาวิทยาลัย)  
 ๔) นางศิรินทร์ สุวรรณ์ทัศน์  
 (เจ้าหน้าที่มหาวิทยาลัยที่ได้รับมอบหมาย)
- กรรมการ  
เลขานุการ

#### ระเบียบวาระที่ ๕ เรื่องเสนอเพื่อพิจารณา

ระเบียบวาระที่ ๕๑ ขออนุมัติให้ประกาศนียบัตรบัณฑิตแก่ผู้สำเร็จการศึกษา หลักสูตรประกาศนียบัตร  
 บัณฑิต สาขาวิชาชีพครู ประจำภาคเรียนที่ ๑/๒๕๖๔ จำนวน ๘๔ ราย

#### สาระสำคัญโดยย่อ

ตามข้อบังคับมหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครศรีอยุธยา ว่าด้วย การจัดการศึกษาระดับบัณฑิตศึกษา พ.ศ. ๒๕๖๓ หมวดที่ ๙ การสำเร็จการศึกษา ข้อ ๓๔ การสำเร็จการศึกษา

นักศึกษาจะสำเร็จการศึกษาได้ต้องปฏิบัติตามเกณฑ์การสำเร็จการศึกษา ดังนี้

๓๔.๑ หลักสูตรประกาศนียบัตรบัณฑิต และประกาศนียบัตรชั้นสูง

๓๔.๑.๑ เรียนรายวิชาต่าง ๆ ครบตามจำนวนหน่วยกิตที่กำหนดไว้ในหลักสูตร

๓๔.๑.๒ ได้คะแนนเฉลี่ยสะสมของรายวิชาตามหลักสูตรไม่น้อยกว่า ๓.๐๐ จากระบบ ๔ ระดับ

คะแนนหรือเทียบเท่า

จากการตรวจสอบโดยผ่านความเห็นชอบของคณะกรรมการประจำบัณฑิตวิทยาลัย และบัณฑิตวิทยาลัยพบว่าบัณฑิตศึกษาระดับประกาศนียบัตรบัณฑิตมีคุณสมบัติตามเกณฑ์ดังกล่าวจำนวน ๘๔ ราย ทั้งนี้ ผู้สำเร็จการศึกษาดังกล่าวสาขาวิชาการได้พิจารณาเสนอการให้ประกาศนียบัตรโดยความเห็นชอบในคราวประชุม ครั้งที่ ๑๓/๒๕๖๔ เมื่อวันที่ ๑๕ ธันวาคม ๒๕๖๔ เรียบร้อยแล้ว บัณฑิตวิทยาลัย ได้ดำเนินการตามกระบวนการและขั้นตอนที่กำหนดไว้ครบถ้วนแล้วจึงขออนุญาตเสนอรายชื่อนักศึกษาผู้มีคุณสมบัติตามข้อบังคับมหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครศรีอยุธยา พ.ศ. ๒๕๖๓ ต่อสภามหาวิทยาลัยเพื่ออนุมัติให้ประกาศนียบัตรบัณฑิต หลักสูตรประกาศนียบัตรบัณฑิต สาขาวิชาชีพครูต่อไป

โดยได้นำเสนอผ่านคณะกรรมการชุดต่าง ๆ ดังต่อไปนี้

ลำดับ	ผ่านคณะกรรมการ	มติที่ประชุม	ครั้งที่	วันที่
๑	คณะกรรมการประจำบัณฑิตวิทยาลัย	เห็นชอบ	๖/๒๕๖๔	๒๔ พฤษภาคม ๒๕๖๔
๒	สาขาวิชาการ	เห็นชอบ	๑๓/๒๕๖๔	๑๕ ธันวาคม ๒๕๖๔

#### มติที่ประชุม

อนุมัติให้ประกาศนียบัตรบัณฑิตแก่ผู้สำเร็จการศึกษา หลักสูตรประกาศนียบัตรบัณฑิต สาขาวิชาชีพครู ประจำภาคเรียนที่ ๑/๒๕๖๔ จำนวน ๘๔ ราย ตั้งแต่วันที่ ๒๔ พฤษภาคม ๒๕๖๔ แก่

๑. นางสาวกุกร พวงสีเงิน
๒. นางสาวอมรรัตน์ บุญมา
๓. นางสาวชราวดี นิลทัย
๔. นางธิติมา สีฟัก
๕. นายธนภัทร ทองระย้า
๖. นางสาวนราวาลัย วงศ์ภูดิ
๗. นางสาวปฤกษ์ เลิกพัยพ
๘. นางสาวปิยธิดา คำพรา
๙. นางสาววัลยา โพธิ์แย้ม
๑๐. นางสาวศศิชา พูลศิริ
๑๑. นางสาวสรวงสุดา อินสอน
๑๒. นางสาวสุธาทิพย์ ทีบงา
๑๓. นางสาวอรธิดา มงคล
๑๔. นายอัชนาวี รัมมะมุต
๑๕. นายกิตติพัฒน์ ໄrogatu
๑๖. นางสาวจิราวรรณ ไฝหง
๑๗. นางสาวณีรุข อนุภาพ
๑๘. นางสาวอัญชนา เทียนบูชา
๑๙. นายนัฐพล บุญสะอาด
๒๐. นางสาวเบญจวรรณ ทองกษัตริย์
๒๑. นางสาวพรพรรณวดี เกสร
๒๒. นางสาวพิมพ์ใจ แซ่หล
๒๓. นางสาวรัตนพร อวยพร
๒๔. นางสาวลดา โพธิ์หอม
๒๕. นายศิน โพธิคุณ
๒๖. นางสาวศยามล แคล้วคล่อง
๒๗. นายสิทธิ์โชค โสภา
๒๘. นางสาวอัจฉริ์ ทวีวัฒน์
๒๙. นายนฤดล มีดี
๓๐. นางกรรณิการ์ สุขทรัพย์ศรี
๓๑. นางสาวเกศกนก ชจศิลป์
๓๒. นายจักรกฤษณ์ อ้วมแก้ว
๓๓. นางสาวณัฐกฤตา ภูมิพัฒนาณ
๓๔. นางสาวณิชนันทน์ ยกวิทยากุล
๓๕. นางสาวอมควรณ สุทธิการณ
๓๖. นายบูรพา พัฒนา
๓๗. นางสาวปิยะมาศ ไตรพร
๓๘. นางสาวจิรนันท์ ว่าบ้านพลับ
๓๙. นายชนสรรน์ เชษฐ์รathananth
๔๐. นางสาวชลดา จันทะเสน
๔๑. นายทศพล ล้อมวงศ์
๔๒. นางสาวอัญชนา แสงยุนนท์
๔๓. นายบุญฤทธิ์ ผ่องวิถี
๔๔. นายปัญญา เรืองประญ
๔๕. นางสาวกุลณรงค์ ยอดเมือง
๔๖. นายวีรภัทร ดาวเรือง
๔๗. นางสาวศิริลักษณ์ เป็ญจรงค์
๔๘. นายสิทธิ์โชค สุวรรณแขก
๔๙. นางอนุธิดา สมภาคี
๕๐. นางสาวอรุณี แก้วมณี
๕๑. นางสาวอัญนา มนีโชค
๕๒. นายจักรภพ สาสะกุล
๕๓. นางสาวชลดา วรรณເຝືອກ
๕๔. นางสาวดวงกมล วรรณโนมัย
๕๕. นางสาวกุมล ชื่นชม
๕๖. นางสาวนูร์ยาน บุญรอด
๕๗. นางสาวปราณปริยา วิเลปนະ
๕๘. นางสาวพัชรี อยู่เป็นแก้ว
๕๙. นางรัชฎาพร สุชประเสริฐ
๖๐. นางสาวรุ่งทิพย์ เปี่ยมพูล
๖๑. นางสาวนิตา หาจักร
๖๒. นางสาวศตพร เปเล้องทุกข์
๖๓. นางสาวศิริยา แย้มบุญมาก
๖๔. นางสาวสุภาพร มงคลฉัตร
๖๕. นางสาวอาทิตรา วงศ์พยอม
๖๖. นางสาวกนกวนิษฐ์ ประสมพงษ์
๖๗. นางสาวกฤตญาพร แนบวนล
๖๘. นางสาวเกษร ฉุยทองดี
๖๙. นายชินพรรณ โพธิ์ธรรมโชค
๗๐. ว่าที่ร้อยตรีนัฐพล ชุมโชคดี
๗๑. นางธนวรรณ บุญประสิทธิ์
๗๒. นางสาวนุ่มล จำคำ
๗๓. นางสาวเบญจมาศ จันสีເຝືອກ
๗๔. นางสาวพัชริญา รอดผัน

- |                                  |                              |
|----------------------------------|------------------------------|
| ๗๕. นางสาวเพ็ญนภา พادี           | ๗๖. นายรอนกุต เทียนสอด       |
| ๗๗. นายวรวัฒน์ เมืองกลาง         | ๗๘. นางสาววาราธนา มุขมาชา    |
| ๗๙. นายวิศรุต ฤทธิ์ไชยกุล        | ๘๐. นางสาวศศิกานต์ รัมมะเกษา |
| ๘๑. นางสาวสุทธิดา อินทร์ชู       | ๘๒. นางสาวสุนิสา สุขลาลี     |
| ๘๓. นางสาวอัญวิณี อนสมบัติธิตชัย | ๘๔. นางสาวอิษฎา เรืองประชญ์  |

ประเมินภาระที่ ๔ ขออนุมัติให้ปริญญาแก่ผู้สำเร็จการศึกษาระดับปริญญาโท จำนวน ๕ ราย

### **สาระสำคัญโดยย่อ**

ตามข้อบังคับมหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครศรีอยุธยา ว่าด้วย การจัดการศึกษาระดับบัณฑิตศึกษา พ.ศ. ๒๕๔๘ ข้อ ๓๓ การขออนุมัติปริญญา

๓๓.๒ นักศึกษาที่จะได้รับการพิจารณาเสนอชื่อจากบัณฑิตวิทยาลัยเพื่อขออนุมัติปริญญาต่อสภามหาวิทยาลัยต้องมีคุณสมบัติ ดังนี้

๓๓.๒.๑ เป็นผู้สำเร็จการศึกษาตามข้อ ๓๑

๓๓.๒.๒ ไม่ค้างชำระค่าธรรมเนียมต่าง ๆ หรือมีหนี้สินกับมหาวิทยาลัย หรือสำนักงานคณะกรรมการบัณฑิตศึกษา

๓๓.๒.๓ เป็นผู้ไม่อยู่ในระหว่างถูกลงโทษทางวินัยนักศึกษา

๓๓.๒.๔ ส่งวิทยานิพนธ์หรือรายงานการค้นคว้าอิสระและเอกสารอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องที่จัดทำตามรูปแบบและจำนวนที่มหาวิทยาลัยกำหนด

๓๓.๒.๕ การเสนอชื่อผู้สำเร็จการศึกษาเพื่อขออนุมัติปริญญาต่อสภามหาวิทยาลัยให้เป็นไปตามที่มหาวิทยาลัยกำหนด

และตามข้อบังคับมหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครศรีอยุธยา ว่าด้วยการจัดการศึกษาระดับบัณฑิตศึกษา พ.ศ. ๒๕๖๐ ข้อ ๓๖ การขออนุมัติปริญญา

๓๖.๒ นักศึกษาที่จะได้รับการพิจารณาเสนอชื่อจากสำนักงานคณะกรรมการบัณฑิตศึกษาเพื่อขออนุมัติปริญญาต่อสภามหาวิทยาลัยต้องมีคุณสมบัติ ดังนี้

(๑) เป็นผู้สำเร็จการศึกษาตามข้อ ๓๒

(๒) ไม่ค้างชำระค่าธรรมเนียมต่าง ๆ หรือมีหนี้สินกับมหาวิทยาลัยหรือสำนักงานคณะกรรมการบัณฑิตศึกษา

(๓) เป็นผู้ไม่อยู่ในระหว่างถูกลงโทษทางวินัยนักศึกษา

(๔) ส่งวิทยานิพนธ์หรือรายงานการค้นคว้าอิสระและเอกสารอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องที่จัดทำตามรูปแบบและจำนวนที่มหาวิทยาลัยกำหนด

(๕) การเสนอชื่อผู้สำเร็จการศึกษาเพื่อขออนุมัติปริญญาต่อสภามหาวิทยาลัยให้เป็นไปตามที่มหาวิทยาลัยกำหนด

จากการตรวจสอบโดยผ่านความเห็นชอบของคณะกรรมการประจำบัญชีวิทยาลัยและบัญชีติวิทยาลัยพบว่ามีนักศึกษาที่ได้รับปริญญาใหม่มีคุณสมบัติตามเกณฑ์ดังกล่าวจำนวน ๕ ราย จำแนกเป็นนักศึกษาสำเร็จการศึกษาตามข้อบังคับมหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครศรีอยุธยา ว่าด้วยการจัดการศึกษาระดับบัณฑิตศึกษา พ.ศ. ๒๕๔๙ จำนวน ๑ ราย ได้แก่ นายธนชัย อุ่นใจชน และสำเร็จการศึกษาตามข้อบังคับมหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครศรีอยุธยา ว่าด้วย การจัดการศึกษาระดับบัณฑิตศึกษา พ.ศ. ๒๕๖๐ จำนวน ๔ ราย ได้แก่ นางสาวเรณู รินยุทธ นางสาวสุชาติพิย์ ทิพย์ไสตร์ นางสาวประภาพร ธรรมรงค์ และนางสาวสาววิณี เอี่ยมสะอาด หันนี้ ผู้สำเร็จการศึกษาดังกล่าวสภาพวิชาการได้พิจารณาเสนอการให้ปริญญาโดยความเห็นชอบในการประชุม ครั้งที่ ๑๗/๒๕๖๔ เมื่อวันที่ ๑๕ ธันวาคม ๒๕๖๔ เรียบร้อยแล้ว บันทึกวิทยาลัยได้ดำเนินการตามกระบวนการและขั้นตอนที่กำหนดไว้ครบถ้วนแล้วจึงขออนุญาตนำรายชื่อนักศึกษาผู้มีคุณสมบัติตามข้อบังคับมหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครศรีอยุธยา พ.ศ. ๒๕๔๙ และตามข้อบังคับมหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครศรีอยุธยา พ.ศ. ๒๕๖๐ เสนอต่อสภามหาวิทยาลัยเพื่อนุมัติให้ปริญญาแก่นักศึกษาที่สำเร็จการศึกษาต่อไป

ลำดับ	ชื่อนักศึกษา	หลักสูตร	แผนการศึกษา	แหล่งติบิมพ์	ฐานข้อมูล
๑	นายธนชัย อุ่นใจชน  ชื่อวิทยานิพนธ์ การศึกษาความสัมพันธ์ระหว่างภาวะผู้นำทางวิชาการของผู้บริหารกับการบริหารจัดการแหล่งเรียนรู้ภายในโรงเรียนมัธยมศึกษาในจังหวัดพระนครศรีอยุธยา  อาจารย์ที่ปรึกษา พศ.ดร.ธีรวัฒน์ มอนเรือง	ค.ม. สาขาวิชาการบริหารการศึกษา	แผน กแบบ ก๒	-varสารการบริหารนิติบุคคลและนวัตกรรมห้องเรียน ปีที่ ๘ ฉบับที่ ๑ ประจำเดือนมกราคม พ.ศ. ๒๕๖๕	ฐานข้อมูล TCI กลุ่ม ๒
๒	นางสาวเรณู รินยุทธ  ชื่อวิทยานิพนธ์ ความสัมพันธ์ระหว่างปัจจัยคัดสรรทาทางการบริหารกับคุณภาพการศึกษาของ	ค.ม. สาขาวิชาการบริหารการศึกษา	แผน กแบบ ก๒	-varสารการบริหารการศึกษาและภาวะผู้นำ ปีที่ ๑๑ ฉบับที่ ๔๑ ประจำเดือนตุลาคม – ธันวาคม ๒๕๖๕ มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร	ฐานข้อมูล TCI กลุ่ม ๒

ลำดับ	ชื่อนักศึกษา	หลักสูตร	แผนการศึกษา	แหล่งตีพิมพ์	ฐานข้อมูล
	โรงเรียน สังกัดสำนักการศึกษา กรุงเทพมหานคร อาจารย์ที่ปรึกษา ผศ.ดร.ธีระวัฒน์ มอนเรือง				
๓	นางสาวสุชาติพิย์ พิพิธ์ไสร์  ชีวิทยานิพนธ์ ความสัมพันธ์ระหว่างการบริหารความขัดแย้งของผู้บริหารสถานศึกษากับชั้นนำ กำลังใจในการปฏิบัติงานของครูในสถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษา พระนครศรีอยุธยา เขต ๑  อาจารย์ที่ปรึกษา ผศ.ดร.ธีระวัฒน์ มอนเรือง	ค.ม.สาขาวิชาการบริหารการศึกษา	แผน กแบบ ก๒	วารสารมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัยปีที่ ๘ ฉบับที่ ๒ เดือนพฤษภาคม – สิงหาคม ๒๕๖๔ มหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย	ฐานข้อมูล TCI กลุ่ม ๒
๔	นางสาวประภาพร ธรรมรงค์  ชีวิทยานิพนธ์ ปัจจัยที่ส่งผลต่อขั้นตอนกำลังใจในการปฏิบัติงานของครูสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษานครนายก  อาจารย์ที่ปรึกษา ผศ.ดร.ธีระวัฒน์ มอนเรือง	ค.ม.สาขาวิชาการบริหารการศึกษา	แผน กแบบ ก๒	วารสารการบริหารนิติบุคคล และนวัตกรรมห้องถัน ปีที่ ๙ ฉบับที่ ๓ ประจำเดือนมีนาคม พ.ศ. ๒๕๖๕	ฐานข้อมูล TCI กลุ่ม ๒
๕	นางสาวณิษฐ์ เอียมสะอาด  เอกสารการประชุมสมาคมมหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครศรีอยุธยา ครั้งที่ ๒/๒๕๖๕	ค.ม.สาขาวิชาการบริหารการศึกษา	แผน กแบบ ก๒	วารสารการบริหารนิติบุคคล และนวัตกรรมห้องถัน ปีที่ ๙ ฉบับที่ ๖ ประจำเดือน	ฐานข้อมูล TCI กลุ่ม ๒

ลำดับ	ชื่อนักศึกษา	หลักสูตร	แผนการศึกษา	แหล่งต้นมีพิมพ์	ฐานข้อมูล
	ชื่อวิทยานิพนธ์ รูปแบบการนิเทศ ภายในที่ส่งผลต่อสมรรถนะประจำ สาขางานของครุในสถานศึกษาสังกัด สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา มัธยมศึกษาสังกัดบุรี อ่างทอง  อาจารย์ที่ปรึกษา ผศ.ดร.ธีระวนัน มอนไธสง			มิถุนายน พ.ศ. ๒๕๖๔	

โดยได้นำเสนอผ่านคณะกรรมการชุดต่าง ๆ ดังต่อไปนี้

ลำดับ	ผ่านคณะกรรมการ	มติที่ประชุม	ครั้งที่	วันที่
๑	คณะกรรมการประจำบัณฑิตวิทยาลัย	เห็นชอบ	๖/๒๕๖๔	๒๔ พฤษภาคม ๒๕๖๔
๒	สาขาวิชาการ	เห็นชอบ	๑๓/๒๕๖๔	๑๕ ธันวาคม ๒๕๖๔

#### มติที่ประชุม

อนุมัติให้ปริญญาแก่ผู้สำเร็จการศึกษาระดับปริญญาโท จำนวน ๕ ราย ตั้งแต่วันที่ ๒๔ พฤษภาคม ๒๕๖๔ แก่

- ๑. นายธนชัย อุ่นใจชน
- ๓. นางสาวสุทธาทิพย์ ทิพย์สิริ
- ๕. นางสาววิณีร์ เอี่ยมสะอาด

- ๒. นางสาวเรณู รื่นยุทธ
- ๔. นางสาวประภาพร ธรรมรงค์

#### ระเบียบการที่ ๔.๓

ขอความเห็นชอบการปรับเพิ่มตำแหน่งทางวิชาการของอาจารย์ผู้รับผิดชอบหลักสูตร และอาจารย์ประจำหลักสูตรศิลปศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาประวัติศาสตร์ (ฉบับปี พ.ศ. ๒๕๖๒) (สมอ.๐๘) และขอความเห็นชอบการปรับปรุงแก้ไขรายวิชาปฏิบัติการสอนในสถานศึกษาของหลักสูตร หลักสูตรครุศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาการสอนภาษาจีน (ฉบับปี พ.ศ. ๒๕๖๓) (สมอ.๐๙)

#### สาระสำคัญโดยย่อ

ด้วยคณะกรรมการนุชยศาสตร์และสังคมศาสตร์ ได้ขอปรับเพิ่มตำแหน่งทางวิชาการ ระดับผู้ช่วยศาสตราจารย์ ของอาจารย์ผู้รับผิดชอบหลักสูตร และอาจารย์ประจำหลักสูตรศิลปศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาประวัติศาสตร์ จำนวน ๑ ราย คือ ผู้ช่วยศาสตราจารย์เพชรรุ่ง เทียนป่าวนะนัน ให้เป็นปัจจุบัน ทั้งนี้ คณะกรรมการนุชยศาสตร์และสังคมศาสตร์ ได้เสนอวาระต่อสาขาวิชาการ ใน การประชุม ครั้งที่ ๑๓/๒๕๖๔ เมื่อวันที่ ๑๕ ธันวาคม ๒๕๖๔ ที่ประชุมมีมติเห็นชอบให้นำเข้าที่ประชุมสภามหาวิทยาลัยเพื่อพิจารณา

คณะกรรมการนุชยศาสตร์และสังคมศาสตร์ ได้ปรับปรุงแก้ไขรายวิชาและคำอธิบายรายวิชา ในหลักสูตร ครุศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาการสอนภาษาจีน ให้สอดคล้องตามข้อบังคับครุศาสตร์ ว่าด้วย มาตรฐานวิชาชีพ (ฉบับที่ ๔) พ.ศ. ๒๕๖๒ ข้อ ๔ (ข) มาตรฐานประสบการณ์วิชาชีพ ผ่านการปฏิบัติการสอนในสถานศึกษาตามหลักสูตร

ปริญญาทางการศึกษาเป็นเวลาไม่น้อยกว่าหนึ่งปี และผ่านเกณฑ์การประเมินปฏิบัติ การสอนตามหลักเกณฑ์ วิธีการ และเงื่อนไขที่คณะกรรมการครุศาสตร์กำหนด โดยมีรายละเอียดในการปรับปรุงแก้ไขดังนี้

๑. ปรับปรุงแก้ไขรายวิชา ในหมวดวิชาเฉพาะด้านของหลักสูตร

(เล่มหลักสูตร รายการที่ ๒.๑.๒ หน้าที่ ๒๐-๒๑)

๒. ปรับปรุงแก้ไขรายวิชา ในแผนการศึกษา หมวดวิชาเฉพาะด้าน กลุ่มวิชาชีพครู

(เล่มหลักสูตร รายการที่ ๓.๑.๕ หน้า ๒๕-๒๗)

๓. ปรับปรุงแก้ไขรายวิชา และคำอธิบายรายวิชา ในคำอธิบายรายวิชาชีพปฏิบัติการสอนในสถานศึกษา

(เล่มหลักสูตร รายการที่ ๓.๑.๖ หน้าที่ ๔๙-๕๐)

๔. ปรับปรุงแก้ไขรายวิชา ในรายละเอียดองค์ประกอบเกี่ยวกับประสบการณ์ภาคสนาม (การฝึกประสบการณ์วิชาชีพครู)

(เล่มหลักสูตร รายการที่ ๔ หน้าที่ ๖๐-๖๑)

๕. ปรับปรุงแก้ไขรายวิชา ในข้อกำหนดเกี่ยวกับการทำโครงการหรืองานวิจัย

(เล่มหลักสูตร รายการที่ ๕ หน้าที่ ๖๒)

๖. ปรับปรุงแก้ไขรายวิชา ในแผนที่แสดงการกระจายความรับผิดชอบต่อผลการเรียนรู้จากหลักสูตร สู่รายวิชาเฉพาะวิชาชีพครู (Curriculum Mapping)

(เล่มหลักสูตร หน้าที่ ๘๑)

๗. ปรับปรุงแก้ไขรายวิชา ในตารางเปรียบเทียบรายวิชาหมวดวิชาเฉพาะ

(เล่มหลักสูตร หน้าที่ ๑๐๒)

ทั้งนี้ คณะกรรมการประจำคณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ ได้เสนอวาระต่อสภาวิชาการ ในการประชุมครั้งที่ ๑๓/๒๕๖๔ เมื่อวันที่ ๑๕ ธันวาคม ๒๕๖๔ ที่ประชุมมีมติเห็นชอบให้นำเข้าที่ประชุมสภามหาวิทยาลัยเพื่อพิจารณา

โดยได้นำเสนอผ่านคณะกรรมการชุดต่าง ๆ ดังต่อไปนี้

ลำดับ	ผ่านคณะกรรมการ	มติที่ประชุม	ครั้งที่	วันที่
๑	คณะกรรมการประจำคณะมนุษยศาสตร์ และสังคมศาสตร์ (ออนไลน์)	เห็นชอบ	๓/๒๕๖๔	๑๗ พฤษภาคม ๒๕๖๔
๒	สภาวิชาการ	เห็นชอบ	๓๓/๒๕๖๔	๑๕ ธันวาคม ๒๕๖๔

### มติที่ประชุม

๑. เห็นชอบการปรับเพิ่มตำแหน่งทางวิชาการของอาจารย์ผู้รับผิดชอบหลักสูตร และอาจารย์ประจำหลักสูตรศิลปศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาประวัติศาสตร์ (ฉบับปี พ.ศ. ๒๕๖๒) (สมอ.๐๘)

สำนักงานวิชาชีพ (ฉบับที่ ๔) พ.ศ. ๒๕๖๒

๒. เห็นชอบการปรับปรุงแก้ไขรายวิชาปฏิบัติการสอนในสถานศึกษาของหลักสูตร ครุศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาการสอนภาษาจีน (ฉบับปี พ.ศ. ๒๕๖๓) (สมอ.๐๙) ให้สอดคล้องตามข้อ ๔ (๗) ของข้อบังคับครุศาสตร์ ว่าด้วย มาตรฐานวิชาชีพ (ฉบับที่ ๔) พ.ศ. ๒๕๖๒

**ระเบียบวาระที่ ๔๔ ขอความเห็นชอบแต่งตั้งคณะกรรมการติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผลงานของมหาวิทยาลัย**

**สาระสำคัญโดยย่อ**

ตามคำสั่งสภามหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครศรีอยุธยา ที่ ๑๓/๒๕๖๒ แต่งตั้งคณะกรรมการติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผลงานของมหาวิทยาลัย เพื่อทำหน้าที่ประสานงาน รวบรวม ตรวจสอบ และจัดทำข้อมูลเกี่ยวกับผลการดำเนินงานของมหาวิทยาลัย คณบดี ผู้อำนวยการสถาบัน/สำนัก เสนอต่อคณะกรรมการติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผลงานของมหาวิทยาลัย นั้น

เนื่องจากคณะกรรมการฯ ดังกล่าว ได้เกี้ยงอายุราชการ และย้ายให้ไปปฏิบัติหน้าที่ในตำแหน่งอื่น ทำให้คณะอนุกรรมการฯ มีจำนวนลดน้อยลง ประกอบกับการรวม ตรวจสอบ และจัดทำข้อมูลไม่เป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนดไว้ ดังนั้น เพื่อให้ได้ข้อมูลที่ถูกต้อง รวดเร็ว และมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น จึงขอเสนอแต่งตั้งคณะกรรมการติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผลงานของมหาวิทยาลัยชุดใหม่ โดยยกเลิกชุดเดิม และกำหนดให้ผู้อำนวยการกอง หัวหน้าสำนักงานคณบดีทุกคน และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องกับผลการดำเนินงานของมหาวิทยาลัย คณบดี ผู้อำนวยการสถาบัน/สำนัก เป็นคณะอนุกรรมการติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผลงานของมหาวิทยาลัย รายละเอียดปรากฏตามร่างคำสั่งที่แนบมาพร้อมนี้

**มติที่ประชุม**

แต่งตั้งคณะอนุกรรมการติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผลงานของมหาวิทยาลัย ดังนี้

๑) ผู้ช่วยศาสตราจารย์บุญไทร เจริญผล	ประธานอนุกรรมการ
๒) ผู้ช่วยศาสตราจารย์ยุพิน พวงษ์ยิ่ง	รองประธานอนุกรรมการ
๓) นางอรัญญา จงกลรัตน์	อนุกรรมการ
๔) นางวิรินดา มีบำรุง	อนุกรรมการ
๕) นางเบญญาภา สอนพรหม	อนุกรรมการ
๖) ว่าที่ ร.ต.หญิง รัตติยา พากนิย์	อนุกรรมการ
๗) นางสาวเพลินตา โมสกุล	อนุกรรมการ
๘) นางสาวเกษรา ศรีวิเชียร	อนุกรรมการ
๙) นางสารภี พูลศิริ	อนุกรรมการ
๑๐) นางสาวพิจิ阁มาศ แย้มปู	อนุกรรมการ
๑๑) นางทิวาพร ส่งแสง	อนุกรรมการ
๑๒) นางอมรรัตน์ ออมธนาถ	อนุกรรมการ
๑๓) นางเดือนเพ็ญ สน酰้ม	อนุกรรมการ
๑๔) นางสาวน้ำรัชดา ภูมิเดช	อนุกรรมการ
๑๕) นางลักษณา เทชวงศ์	อนุกรรมการและเลขานุการ
๑๖) นางประภาพร แตงพันธ์	ผู้ช่วยเลขานุการ
๑๗) นางสาวกานุจันพิชญา กิจญา	ผู้ช่วยเลขานุการ

ระเบียบวาระที่ ๕.๕ ขอความเห็นชอบรายงานผลการติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผลงานของมหาวิทยาลัย คณะ และสถาบัน/สำนัก มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครศรีอยุธยา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔

### สาระสำคัญโดยย่อ

ตามที่สภามหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครศรีอยุธยา ได้แต่งตั้งคณะกรรมการติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผลงานของมหาวิทยาลัย ตามความในมาตรา ๑๙ (๑๕) มาตรา ๔๙ และมาตรา ๕๐ แห่งพระราชบัญญัติมหาวิทยาลัยราชภัฏ พ.ศ. ๒๕๔๗ เมื่อวันที่ ๑๕ พฤษภาคม พ.ศ. ๒๕๖๑

บัดนี้ คณะกรรมการฯ ได้จัดทำรายงานผลการติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผลงานของมหาวิทยาลัย คณะ และสถาบัน/สำนัก มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครศรีอยุธยา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ เรียบร้อยแล้ว ซึ่งมีบทสรุปสำหรับผู้บริหาร ดังนี้

### บทสรุปสำหรับผู้บริหาร

สภามหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครศรีอยุธยา ได้แต่งตั้งคณะกรรมการติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผลงานของมหาวิทยาลัย เพื่อบูรณาการให้กับบุคลากรและนักเรียน ตามพระราชบัญญัติมหาวิทยาลัยราชภัฏ พ.ศ. ๒๕๔๗ มาตรา ๓๙ มาตรา ๔๙ และมาตรา ๕๐ คณะกรรมการติดตามฯ มีภารกิจในการติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผลงานของมหาวิทยาลัย อธิการบดี คณบดี และผู้อำนวยการ ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ เล้าเสนอรายงานต่อสภามหาวิทยาลัย เพื่อพิจารณาผลการประเมิน

คณะกรรมการติดตามฯ จึงขอสรุปผลประเมินการบริหารงานของอธิการบดี คณบดี และผู้อำนวยการ สถาบัน/สำนัก ประกอบด้วย อธิการบดี คณบดีคณะครุศาสตร์ คณบดีคณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ คณบดี คณะวิทยาการจัดการ คณบดีคณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี ผู้อำนวยการสถาบันวิจัยและพัฒนา ผู้อำนวยการสถาบันอยุธยาศึกษา และผู้อำนวยการสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ มีผลประเมิน การบริหารงานดังนี้

#### ๑. อธิการบดี (รองศาสตราจารย์ ดร.ชุลิศ ประดับเพ็ชร์)

ผลประเมินอยู่ในระดับดี คะแนนประเมิน ๔.๒๘ คะแนน

#### ๒. คณบดีคณะครุศาสตร์ (ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.สุวิทย์ ไวยกุล)

ผลประเมินอยู่ในระดับดี คะแนนประเมิน ๔.๐๗ คะแนน

#### ๓. คณบดีคณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ (รองศาสตราจารย์ ดร.ภาณุ โชติเวศย์ศิลป์)

ผลประเมินอยู่ในระดับดี คะแนนประเมิน ๔.๑๐ คะแนน

#### ๔. คณบดีคณะวิทยาการจัดการ (อาจารย์ประพันธ์ แสงทองดี)

ผลประเมินอยู่ในระดับดี คะแนนประเมิน ๔.๑๕ คะแนน

#### ๕. คณบดีคณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี (ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.วิมลพรรัตน์ รุ่งพรหม)

ผลประเมินอยู่ในระดับดี คะแนนประเมิน ๔.๓๕ คะแนน

**๖. ผู้อำนวยการสถาบันวิจัยและพัฒนา (ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.สุจิตกัลยา มฤครัฐอินแปลง)**

ผลประเมินอยู่ในระดับดี

คะแนนประเมิน ๔.๔๐ คะแนน

**๗. ผู้อำนวยการสถาบันอุรยาศักดิ์ (อาจารย์ ดร.สุรินทร์ ศรีสังข์งาม)**

ผลประเมินอยู่ในระดับดีมาก

คะแนนประเมิน ๔.๖๒ คะแนน

**๘. ผู้อำนวยการสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ (ผู้ช่วยศาสตราจารย์สาโรช ปริสังคหะ)**

ผลประเมินอยู่ในระดับดีมาก

คะแนนประเมิน ๔.๖๖ คะแนน

ทั้งนี้ ผลการดำเนินงานในภาพรวมของอธิการบดี คณบดี และผู้อำนวยการสถาบัน/สำนัก มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครศรีอยุธยา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

**๑. การบริหารงบประมาณ**

ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ มหาวิทยาลัยได้รับการจัดสรรงบประมาณแผ่นดิน จำนวน ๔๒๗,๒๙๑ ล้านบาท และเงินกองงบประมาณ (เงินรายได้) จำนวน ๑๔๐.๙๗๙ ล้านบาท รวมงบประมาณที่ได้รับจัดสรรทั้งสิ้น ๔๖๔,๑๒๐ ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ เพิ่มขึ้นร้อยละ ๑๔.๒๐ งบประมาณแผ่นดินเพิ่มขึ้นร้อยละ ๑๗.๓๓ เงินกองงบประมาณ (เงินรายได้) เพิ่มขึ้นร้อยละ ๑๗.๕๕ เมื่อเปรียบเทียบอัตราส่วนระหว่างงบประมาณแผ่นดินและเงินกองงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๒ - ๒๕๖๔ พบร่วมปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ มีอัตราส่วนเท่ากับ ๗๔.๖๗ : ๒๑.๓๓ ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ มีอัตราส่วน ๗๕.๙๒ : ๒๔.๐๙ และปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ มีอัตราส่วน ๗๕.๒๑ : ๒๔.๙๙ ซึ่งจะเห็นได้ว่ามหาวิทยาลัยได้ใช้เงินกองงบประมาณ ซึ่งเป็นเงินรายได้มาหักมหาวิทยาลัยในอัตราส่วนที่เพิ่มขึ้น และผลการเบิกจ่ายของแต่ละหน่วยงานพบว่าในภาพรวมของมหาวิทยาลัยประเภทงบประมาณแผ่นดิน ร้อยละ ๘๐.๖๓ และเงินกองงบประมาณ (เงินรายได้) ร้อยละ ๖๔.๙๙ หน่วยงานที่มีผลการเบิกจ่ายมากที่สุด คือ สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ ร้อยละ ๙๕.๓๖ รองลงมา คือ คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ ร้อยละ ๘๓.๓๕ และน้อยที่สุด คือ สำนักงานคณะกรรมการบัณฑิตศึกษา ร้อยละ ๙๕.๓๖ รองลงมา คือ คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ ร้อยละ ๘๖.๔๗ และน้อยที่สุด คือ สำนักงานคณะกรรมการบัณฑิตศึกษา ร้อยละ ๗๓.๗๖ หน่วยงานที่มีผลประเมินโครงการในระดับน้อยที่สุด คือ สำนักงานคณะกรรมการบัณฑิตศึกษา ร้อยละ ๗๓.๗๖ ทั้งนี้ พบร่วมโครงการที่ไม่มีผลดำเนินการ/กันเงินเหลือปี/คืนงบประมาณ จำนวน ๓๐ โครงการ มากที่สุด คือ สำนักงานอธิการบดี ร้อยละ ๗๐

**๒. โครงการ/กิจกรรม**

มหาวิทยาลัยได้ดำเนินโครงการตามแผนปฏิบัติราชการของแต่ละหน่วยงานทั้งสิ้นจำนวน ๒๑๑ โครงการ พบร่วมโครงการมีผลประเมินในระดับดีมาก ร้อยละ ๕๓.๕๕ ระดับดี ร้อยละ ๑๐.๓๗ ระดับปานกลาง ร้อยละ ๑๒.๓๒ ระดับน้อย ร้อยละ ๔๐.๐๐ และระดับน้อยที่สุด ร้อยละ ๐.๗๗ ซึ่งหน่วยงานที่มีผลประเมินโครงการในระดับดีมากมากที่สุด คือ สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ ร้อยละ ๘๑.๔๒ รองลงมา คือ คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ ร้อยละ ๘๖.๔๗ และน้อยที่สุด คือ สำนักงานคณะกรรมการบัณฑิตศึกษา ร้อยละ ๗๓.๗๖ หน่วยงานที่มีผลประเมินโครงการในระดับน้อยที่สุด คือ สำนักงานคณะกรรมการบัณฑิตศึกษา ร้อยละ ๗๓.๗๖ ทั้งนี้ พบร่วมโครงการที่ไม่มีผลดำเนินการ/กันเงินเหลือปี/คืนงบประมาณ จำนวน ๓๐ โครงการ มากที่สุด คือ สำนักงานอธิการบดี ร้อยละ ๗๐

**๓. การจัดการศึกษาและการประกันคุณภาพการศึกษาภายใน**

ด้านบุคลากร มหาวิทยาลัยกำหนดเป้าหมายในการพัฒนาบุคลากรสายวิชาการให้มีคุณวุฒิ การศึกษาระดับปริญญาเอกตามแผนปฏิบัติราชการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ (ร้อยละ ๔๐) โดยคณะที่มี

บุคลากรสายวิชาการที่มีคุณวุฒิการศึกษาระดับปริญญาเอกมากที่สุด คือ คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี ร้อยละ ๓๔.๕๔ และคณะที่น้อยที่สุด คือ คณะวิทยาการจัดการ ร้อยละ ๑๕.๕๒

สำหรับตำแหน่งทางวิชาการมหาวิทยาลัยกำหนดเป้าหมายไว้ตามแผนการบริหารและพัฒนาบุคลากร มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครศรีอยุธยา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๔ (ร้อยละ ๕๐) ซึ่งทุกคณะยังตໍากว่าเป้าหมาย แต่เพิ่บกว่าในภาพรวมเพิ่มขึ้น (ร้อยละ ๐.๖๑) เมื่อเปรียบเทียบรายคณะพบว่าคณะครุศาสตร์เพิ่มขึ้นมากที่สุด (ร้อยละ ๑.๙๑) รองลงมา คือ คณะวิทยาการจัดการ (ร้อยละ ๑.๗๙) และคณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ลดลง (ร้อยละ ๐.๔๖) ส่วนคณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีอยู่ในระดับเดิม

ส่วนการพัฒนาบุคลากรสายสนับสนุนวิชาการเพื่อให้มีสมรรถนะในการปฏิบัติงานและความเชี่ยวชาญเพื่อเข้าสู่ตำแหน่งที่สูงขึ้น ทุกหน่วยงานมีการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องควบคู่กับการพัฒนาทักษะด้านการสื่อสารภาษาอังกฤษและการจัดการเรียนรู้แบบองค์รวม (Holistic Learning Management Approaches) เพื่อใช้งานให้ทันกับการเปลี่ยนแปลงยุคใหม่

**ด้านนักศึกษา** ปีการศึกษา ๒๕๖๔ ทุกคณะมีนักศึกษาทั้งสิ้น ๕,๗๗๔ คน ลดลงจากปีการศึกษา ๒๕๖๓ ร้อยละ ๑.๖๒ ซึ่งเมื่อพิจารณารายคณะพบว่าคณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์มีจำนวนมากที่สุด ๒,๑๗๖ คน รองลงมา คือ คณะครุศาสตร์ ๑,๔๖๑ คน คณะวิทยาการจัดการ ๑,๐๘๖ คน และคณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี ๓๓๑ คน ตามลำดับ และเมื่อเทียบกับเป้าหมายที่มหาวิทยาลัยจะรับในปีการศึกษา ๒๕๖๔ ยังตໍากว่าแผนที่ตั้งไว้โดยเฉลี่ยคิดเป็นร้อยละ ๗๕.๔๙

อัตราการสำเร็จการศึกษาตามระยะเวลาของหลักสูตรพบว่า นักศึกษาที่สำเร็จการศึกษาในปีการศึกษา ๒๕๖๓ นักศึกษาระดับปริญญาตรีมีผู้สำเร็จการศึกษาเพิ่มขึ้นจากปีการศึกษา ๒๕๖๒ ซึ่งคณะวิทยาการจัดการมีอัตราการสำเร็จการศึกษาตໍากว่าทุกคณะที่กำหนด ระดับบัณฑิตศึกษามีอัตราการสำเร็จการศึกษาเพิ่มขึ้น ส่วนหลักสูตรระดับปริญญาเอกไม่มีการรับนักศึกษาเนื่องจากอยู่ในระหว่างการปรับปรุงหลักสูตร

ทั้งนี้ในปีการศึกษา ๒๕๖๓ อัตราการมีงานทำของบัณฑิตระดับปริญญาตรีในภาพรวม ร้อยละ ๘๓.๔๙ ซึ่งเพิ่มขึ้นจากปีการศึกษา ๒๕๖๒ (ร้อยละ ๐.๗๐)

**ด้านหลักสูตร** ปีการศึกษา ๒๕๖๓ ในภาพรวมทุกคณะมีหลักสูตรที่เปิดสอนทุกระดับรวมทั้งสิ้น ๕๙ หลักสูตร ซึ่งมีการพัฒนาหลักสูตรระดับปริญญาโทเป็นหลักสูตรระดับปริญญาเอก จำนวน ๑ หลักสูตร (หลักสูตรคณะครุศาสตร์ สาขาวิชาหลักสูตรและการสอน)

ทั้งนี้หลักสูตรระดับปริญญาตรีที่มีค่าใช้จ่ายต้นทุนต่อหน่วยผลผลิตในภาพรวม ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ เพิ่มขึ้นจากปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒ คิดเป็นร้อยละ ๑๐.๖๖ โดยคณะที่มีต้นทุนต่อหน่วยผลผลิตเพิ่มขึ้น คือ คณะครุศาสตร์ (ร้อยละ ๖.๙๐) คณะวิทยาการจัดการ (ร้อยละ ๑๖.๕๒) และคณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี (ร้อยละ ๑๖.๓๕) เนื่องจากได้รับงบประมาณเกี่ยวกับบุคลากรและกิจกรรมที่ลงปฏิบัติในพื้นที่ สูงขึ้น ส่วนคณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ มีต้นทุนต่อหน่วยผลผลิตลดลง (ร้อยละ ๒.๑๐)

**ด้านการประกันคุณภาพการศึกษาภายใน** ประจำปีการศึกษา ๒๕๖๓ ผลการประเมินคุณภาพการศึกษาภายใน ระดับมหาวิทยาลัย มีคะแนนเฉลี่ยอยู่ในระดับดีมาก (๔.๕๕ คะแนน) ซึ่งองค์ประกอบด้านการวิจัย ด้านการบริการวิชาการ และด้านการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมและความเป็นไทย อยู่ในระดับดีมาก (๔.๐๐ คะแนน) รองลงมา คือ ด้านการบริหารจัดการ ระดับดี (๔.๓๕ คะแนน) และด้านการผลิตบัณฑิต ระดับดี (๔.๓๒ คะแนน) ตามลำดับ ทั้งนี้เมื่อเปรียบเทียบกับปีการศึกษา ๒๕๖๒ ผลการประเมินมีคะแนนเฉลี่ยสูงขึ้น

ผลประเมินตามตัวบ่งชี้คุณภาพระดับคณะ ภาพรวมอยู่ในระดับดี คณะที่มีคุณภาพเฉลี่ยมากที่สุด คือ คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี (๔.๕๓ คะแนน) รองลงมา คือ คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ (๔.๔๗ คะแนน) คณะวิทยาการจัดการ (๔.๓๔ คะแนน) และคณะครุศาสตร์ (๔.๒๗ คะแนน) ตามลำดับ

ผลประเมินระดับหลักสูตรตามเกณฑ์มาตรฐานในภาพรวมมีระดับคุณภาพเฉลี่ย ๓.๖๖ คะแนน คณะที่มีคุณภาพเฉลี่ยรวมทุกหลักสูตรมากที่สุด คือ คณะครุศาสตร์ (๓.๗๒ คะแนน) รองลงมา คือ คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี (๓.๖๙ คะแนน) คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ (๓.๖๖ คะแนน) และคณะวิทยาการจัดการ (๓.๕๙ คะแนน) ตามลำดับ

ผลประเมินตามตัวบ่งชี้คุณภาพระดับสถาบัน/สำนัก ๓ หน่วยงาน ภาพรวมอยู่ในระดับดีมาก ซึ่งส่วนใหญ่มีผลประเมินคุณภาพเฉลี่ย ๔.๐๐ คะแนน ยกเว้นสถาบันวิจัยและพัฒนามีผลประเมินคุณภาพเฉลี่ย ๔.๖๘ คะแนน

#### **๕. การวิจัยและนวัตกรรม**

ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ มหาวิทยาลัยมีผลงานวิจัยรวมทั้งสิ้น ๖๖ โครงการวิจัย นักวิจัยรวม ๑๙๐ คน (ร้อยละ ๕๗.๔๘ ของจำนวนอาจารย์ทั้งหมด) โดยมีการเผยแพร่ในการประชุมวิชาการระดับชาติมากที่สุด คิดเป็นร้อยละ ๔๕.๖๙

ทั้งนี้เมื่อพิจารณาจากแหล่งทุนสนับสนุนการวิจัยพบว่าไม่ได้รับการจัดสรรงบประมาณแผ่นดิน (วช.) งบประมาณกองทุนวิจัย (งบเงินรายได้) ลดลงร้อยละ ๔๗.๔๓ ทุนภายนอก (วvn. และทุนวิจัยร่วมกับมหาวิทยาลัยราชภัฏเลย) เพิ่มขึ้นร้อยละ ๔๕.๗๘ และในส่วนของทุนวิจัยของคณะไม่ได้รับการจัดสรรงบประมาณ

#### **๕. การบริการวิชาการ**

ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ มหาวิทยาลัยได้รับการจัดสรรงบประมาณด้านการบริการวิชาการ รวม ๘.๗๑๗ ล้านบาท ผลการเบิกจ่ายรวมร้อยละ ๕๕.๔๑ โดยมีกิจกรรมรวมทั้งหมด ๑๖๙ กิจกรรม ซึ่งมีการดำเนินงานมากที่สุด คือ ด้านการศึกษา ๘๖ กิจกรรม รองลงมา คือ ด้านเศรษฐกิจ ๓๐ กิจกรรม และน้อยที่สุด คือ ด้านวิทยาศาสตร์สุขภาพและสิ่งแวดล้อม ๓ กิจกรรม ซึ่งหน่วยงานที่ดำเนินงานด้านการบริการวิชาการมากที่สุด คือ คณะครุศาสตร์ ๖๙ กิจกรรม รองลงมา คือ สถาบันวิจัยและพัฒนา ๓๑ กิจกรรม และน้อยที่สุด คือ สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ ๕ กิจกรรม

ทั้งนี้มหาวิทยาลัยได้จำแนกกิจกรรมด้านการบริการวิชาการตามแผนยุทธศาสตร์เพื่อการพัฒนา ห้องคืนออกเป็น ๓๖ กิจกรรม ซึ่งมีการดำเนินงานมากที่สุด คือ ด้าน Training Program ๑๙ กิจกรรม รองลงมา คือ ด้าน Education ๖๐ กิจกรรม และน้อยที่สุด คือ ด้าน Infrastructure ๑ กิจกรรม โดยหน่วยงานที่มีกิจกรรมการดำเนินงานด้านการบริการวิชาการมากที่สุด คือ สถาบันอุรุยาศึกษา ๑๕๒ กิจกรรม รองลงมา คือ คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี ๕๙ กิจกรรม และน้อยที่สุด คือ มนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ ๑๑ กิจกรรม

#### **๖. การทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมและความเป็นไทย**

ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ มหาวิทยาลัยได้รับการจัดสรรงบประมาณด้านการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมและความเป็นไทย รวมทั้งสิ้น ๑.๙๗๕ ล้านบาท ผลการเบิกจ่ายรวมร้อยละ ๘๑.๔๒ โดยมีกิจกรรมรวมทั้งหมด ๓๔ กิจกรรม ผู้เข้าร่วมกิจกรรม ๔๒,๘๘๒ คน ซึ่งเกินกว่าเป้าหมายที่กำหนดไว้อยู่ จำนวน ๔๐,๕๗๘ คน (กำหนดเป้าหมาย ๒,๓๐๔ คน) สำหรับผลการประเมินคุณภาพกิจกรรม ผู้เข้าร่วมกิจกรรมได้รับความรู้ความเข้าใจ ร้อยละ ๘๙.๒๘ มีความพึงพอใจ ร้อยละ ๘๙.๔๙ และสามารถนำไปใช้ประโยชน์ได้ ร้อยละ

๘.๙.๑๙ เนื่องได้ว่าทุกหน่วยงานมีผลการประเมินคุณภาพเกินกว่าเป้าหมายที่กำหนด (ร้อยละ ๘๕.๐๐) โดยหน่วยงานที่มีผลการประเมินคุณภาพมากที่สุด คือ คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี ร้อยละ ๙๑.๓๐

#### ๗. การสืบสานโครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริและพระบรมราชโขฯ

ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ มหาวิทยาลัยได้รับการจัดสรรงบประมาณด้านการสืบสานโครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริและพระบรมราชโขฯ รวมทั้งสิ้น ๓.๐๕๒ ล้านบาท ผลการเบิกจ่ายรวมร้อยละ ๘๙.๓๙ โดยมีกิจกรรมรวมทั้งหมด ๓๒ กิจกรรม มีผู้เข้าร่วมกิจกรรม ๑,๔๕๐ คน ซึ่งเกินกว่าเป้าหมายที่กำหนดไว้จำนวน ๒๗๔ คน สำหรับผลการประเมินคุณภาพกิจกรรม ผู้เข้าร่วมกิจกรรมได้รับความรู้ความเข้าใจ ร้อยละ ๙๑.๐๙ มีความพึงพอใจ ร้อยละ ๙๐.๔๕ และสามารถนำไปใช้ประโยชน์ได้ ร้อยละ ๙๐.๘๗ เนื่องได้ว่าทุกหน่วยงานมีผลการประเมินคุณภาพเกินกว่าเป้าหมายที่กำหนด (ร้อยละ ๘๕.๐๐) โดยหน่วยงานที่มีผลการประเมินคุณภาพมากที่สุด คือ คณะครุศาสตร์ ร้อยละ ๙๔.๔๖

#### ๘. ความร่วมมือกับหน่วยงานภาครัฐและเอกชนทั่วภัยในประเทศและต่างประเทศ

ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ มหาวิทยาลัยได้จัดทำข้อตกลงความร่วมมือทางวิชาการกับหน่วยงานภาครัฐและเอกชนทั่วภัยในประเทศและต่างประเทศ จำนวน ๕๗ ฉบับ ซึ่งหน่วยงานที่มีความร่วมมืออย่างมากในประเทศไทยที่สุด คือ คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี ๑๓ ฉบับ และหน่วยงานที่มีความร่วมมือกับต่างประเทศมากที่สุด คือ มหาวิทยาลัย ๔ ฉบับ

#### ๙. การจัดกลุ่มสถาบันอุดมศึกษาตามกฎกระทรวงการจัดกลุ่มสถาบันอุดมศึกษา พ.ศ. ๒๕๖๔

สภามหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครศรีอยุธยา ในคราวประชุมครั้งที่ ๘/๒๕๖๔ เมื่อวันที่ ๑๓ สิงหาคม พ.ศ. ๒๕๖๔ ได้มีมติเห็นชอบผลการประเมินตนเองตามตัวชี้วัดศักยภาพองค์กรและตัวชี้วัดผลการดำเนินงานของกลุ่มสถาบันอุดมศึกษาให้มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครศรีอยุธยาอยู่ในกลุ่มที่ ๓ การพัฒนาชุมชนท้องถิ่นหรือชุมชนอื่น ซึ่งขณะนี้อยู่ในขั้นตอนการขอรับการจัดสรรงบประมาณประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖

#### ๑๐. การพัฒนาระบบและกลไกเพื่อเพิ่มศักยภาพการแข่งขันทางการศึกษา

การบริหารจัดการมหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครศรีอยุธยา มหาวิทยาลัยได้มีการจัดทำแผนพัฒนาความเป็นเลิศของสถาบันอุดมศึกษาระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) ตามกฎกระทรวงการจัดกลุ่มสถาบันอุดมศึกษา พ.ศ. ๒๕๖๔ และได้ดำเนินการตามแนวทางการปฏิรูปอุดมศึกษาของรัฐบาล เพื่อให้มหาวิทยาลัยสามารถผลิตบัณฑิตสร้างองค์ความรู้และงานวิจัย สร้างสรรค์ผลงานและนวัตกรรม รองรับความท้าทายในอนาคต ตลอดจนการยกระดับและเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศไทย เพื่อตอบสนองความต้องการของประเทศไทยและท้องถิ่น ซึ่งนำไปสู่การขับเคลื่อนตามแผนการพัฒนาประเทศตามแผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี โดยมหาวิทยาลัยได้ขับเคลื่อนแผนปฏิบัติการตามกฎกระทรวงการจัดกลุ่มสถาบันอุดมศึกษา พ.ศ. ๒๕๖๔ สู่การปฏิบัติ ๓ กลยุทธ์ ประกอบด้วย การผลิตและพัฒนากำลังคนระดับสูง การพัฒนาชุมชนสังคมและท้องถิ่น และการพัฒนาระบบบริหารจัดการเพื่อยกระดับคุณภาพและศักยภาพตามมาตรฐานระดับโลก

การวางแผนบริหารความเสี่ยงมหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครศรีอยุธยา มหาวิทยาลัยได้นำแผนปฏิบัติราชการระยะ ๓ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๓ - ๒๕๖๕) ของมหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครศรีอยุธยา แผนปฏิบัติราชการประจำปี จุดอ่อนแคลง/หรือข้อเสนอแนะจากรายงานผลการประเมินมหาวิทยาลัย และการวิเคราะห์ความเสี่ยง และปัจจัยเสี่ยงจากการประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยวิเคราะห์จากปัจจัยที่ก่อให้เกิดความเสี่ยง ๕ ด้าน (ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk) ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงาน (Operational Risk) ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk) และความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย (Compliance Risk))

## ๑. การบริหารจัดการมหาวิทยาลัยในสถานการณ์แพร่ระบาดของโรคติดต่อเชื้อไวรัสโคโรนา ๒๐๑๙ (COVID-19)

มหาวิทยาลัยได้มีมาตรการปรับกระบวนการทำงาน ปรับการเรียนการสอน การปรับลดค่าเล่าเรียน และการดูแลเรื่องสุขภาพให้กับบุคลากรและนักศึกษา ในช่วงปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ - ๒๕๖๔ ซึ่งสอดคล้องกับนโยบายของรัฐบาล และสามารถดำเนินการแก้ปัญหาดังกล่าวไปได้ระดับหนึ่ง

### ผลประเมินการบริหารงานของทุกหน่วยงานในช่วงปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔

#### ๑. ผลการประเมินมหาวิทยาลัยและอธิการบดี

ผลการประเมินอธิการบดีมีผลการประเมินการบริหารงานในภาพรวม ๔ ด้าน อยู่ในระดับดี (๔.๒๘ คะแนน) ซึ่งด้านที่มากที่สุด คือ ด้านการบริหารจัดการและการพัฒนาองค์กร ระดับดีมาก (๔.๕๕ คะแนน) รองลงมา คือ ผลสัมฤทธิ์ตามแผนปฏิบัตรราชการ การวางแผนและการบริหารงบประมาณ ระดับดีมาก (๔.๕๑ คะแนน) และน้อยที่สุด คือ ผลงานวิชาการ วิจัยและนวัตกรรม ระดับดี (๓.๒๙ คะแนน)

#### ๒. ผลการประเมินคณบดี

ผลประเมินการดำเนินงานของคณบดีทั้ง ๔ คณะ พบร่วมกับผลการประเมินอยู่ในระดับดีทุกคณะ โดยคณบดีที่มีคะแนนผลประเมินมากที่สุด คือ คณบดีคณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี (๔.๓๙ คะแนน) รองลงมา คือ คณบดีคณะวิทยาการจัดการ (๔.๑๔ คะแนน) และน้อยที่สุด คือ คณบดีคณะครุศาสตร์ (๔.๐๗ คะแนน)

คณบดีคณะครุศาสตร์ ผลประเมินการดำเนินงานในภาพรวม ๔ ด้าน อยู่ในระดับดี (๔.๐๗ คะแนน) ซึ่งด้านที่มากที่สุด คือ ด้านผลการพัฒนาคุณภาพบัณฑิต ระดับดี (๔.๓๖ คะแนน) รองลงมา คือ ด้านผลสัมฤทธิ์ตามแผนปฏิบัตรราชการ การวางแผนและการบริหารงบประมาณ ระดับดี (๔.๒๙ คะแนน) และน้อยที่สุด คือ ด้านผลงานวิชาการ วิจัยและนวัตกรรม ระดับปานกลาง (๒.๗๕ คะแนน)

คณบดีคณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ ผลประเมินการดำเนินงานในภาพรวม ๔ ด้าน อยู่ในระดับดี (๔.๑๐ คะแนน) ซึ่งด้านที่มากที่สุด คือ ด้านผลสัมฤทธิ์ตามแผนปฏิบัตรราชการ การวางแผนและการบริหารงบประมาณ ระดับดีมาก (๔.๔๖ คะแนน) รองลงมา คือ ด้านการบริหารจัดการและการพัฒนาองค์กร ระดับดีมาก (๔.๕๕ คะแนน) และน้อยที่สุด คือ ด้านผลงานวิชาการ วิจัยและนวัตกรรม ระดับปานกลาง (๒.๕๕ คะแนน)

คณบดีคณะวิทยาการจัดการ ผลประเมินการดำเนินงานในภาพรวม ๔ ด้าน อยู่ในระดับดี (๔.๑๔ คะแนน) ซึ่งด้านที่มากที่สุด คือ ด้านผลสัมฤทธิ์ตามแผนปฏิบัตรราชการ การวางแผนและการบริหารงบประมาณ ระดับดีมาก (๔.๙๕ คะแนน) รองลงมา คือ ด้านการบริหารจัดการและการพัฒนาองค์กร ระดับดี (๔.๒๔ คะแนน) และน้อยที่สุด คือ ด้านผลงานวิชาการ วิจัยและนวัตกรรม ระดับพอใช้ (๒.๓๙ คะแนน)

คณบดีคณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี ผลประเมินการดำเนินงานในภาพรวม ๔ ด้าน อยู่ในระดับดี (๔.๓๙ คะแนน) ซึ่งด้านที่มากที่สุด คือ ด้านผลสัมฤทธิ์ตามแผนปฏิบัตรราชการ การวางแผนและการบริหารงบประมาณ ระดับดีมาก (๔.๔๙ คะแนน) รองลงมา คือ ด้านการบริหารจัดการและการพัฒนาองค์กร ระดับดี (๔.๓๙ คะแนน) และน้อยที่สุด คือ ด้านผลงานวิชาการ วิจัยและนวัตกรรม ระดับดี (๓.๖๙ คะแนน)

#### ๓. ผลการประเมินผู้อำนวยการสถาบัน/สำนัก

ผลประเมินการดำเนินงานของผู้อำนวยการสถาบัน/สำนัก ๓ หน่วยงาน พบร่วมกับผลการประเมินอยู่ในระดับดีมาก คือ ผู้อำนวยการสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ (๔.๖๖ คะแนน) และอยู่ในระดับดี (๔.๕๐ คะแนน) คือ ผู้อำนวยการสถาบันวิจัยและพัฒนา และสถาบันอยุธยาศึกษา

ผู้อำนวยการสถาบันวิจัยและพัฒนา ผลประเมินการดำเนินงานในภาพรวม ๕ ด้าน อุปนิรดับดี (๔.๘๐ คะแนน) ซึ่งด้านที่มากที่สุด คือ การบริหารจัดการและการพัฒนาองค์กร ระดับดีมาก (๔.๖๕ คะแนน) รองลงมา คือ การเป็นหน่วยสนับสนุนพัฒกิจของมหาวิทยาลัย ระดับดีมาก (๔.๖๐ คะแนน) และน้อยที่สุด คือ ความพึงพอใจของผู้รับบริการและผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง ระดับดี (๓.๙๙ คะแนน)

ผู้อำนวยการสถาบันอุรยาศักษา ผลประเมินการดำเนินงานในภาพรวม ๕ ด้าน อุปนิรดับดีมาก (๔.๖๒ คะแนน) ซึ่งด้านที่มากที่สุด คือ ผลสัมฤทธิ์ตามแผนปฏิบัตรाखการ การวางแผนและการบริหารงบประมาณ ระดับดีมาก (๔.๐๐ คะแนน) รองลงมา คือ การเป็นหน่วยสนับสนุนพัฒกิจของมหาวิทยาลัย ระดับดี (๔.๕๕ คะแนน) และน้อยที่สุด คือ การบริหารจัดการและการพัฒนาองค์กร ระดับดี (๔.๓๔ คะแนน)

ผู้อำนวยการสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ ผลประเมินการดำเนินงานในภาพรวม ๕ ด้าน อุปนิรดับดีมาก (๔.๖๖ คะแนน) ซึ่งด้านที่มากที่สุด คือ ผลสัมฤทธิ์ตามแผนปฏิบัตรाखการ การวางแผนและการบริหารงบประมาณ ระดับดีมาก (๔.๙๙ คะแนน) รองลงมา คือ การบริหารจัดการและการพัฒนาองค์กร ระดับดีมาก (๔.๗๐ คะแนน) และน้อยที่สุด คือ ความพึงพอใจของผู้รับบริการและผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง ระดับดี (๓.๙๙ คะแนน)

### **ข้อเสนอแนะเพื่อการพัฒนาและปรับปรุงการดำเนินงาน**

#### **ก. ข้อเสนอแนะอิการบดี (รองศาสตราจารย์ ดร.ชุสิติชี ประดับเพ็ชร์)**

##### **๑. ด้านการบริหารจัดการ**

ในช่วงปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ มีการเปลี่ยนแปลงเชิงพัฒนาและกำหนดนโยบายด้านการพัฒนาการอุดมศึกษาของประเทศไทยเพิ่มขึ้น ได้แก่ นโยบายด้านการพัฒนามหาวิทยาลัยแบบพลิกโฉมอุดมศึกษา (Reinventing University) ที่กำหนดกลุ่มมหาวิทยาลัยตามศักยภาพทางด้านการบริหาร บทบาทและความท้าทาย ออกเป็น ๕ กลุ่มหลัก การปรับบทบาทของมหาวิทยาลัยให้มีความรับผิดชอบต่อการพัฒนาพื้นที่ท้องถิ่นและชุมชน ซึ่ง เป็นโครงการ UBT รวมทั้งการปรับกระบวนการบริหารงานวิจัยระดับประเทศที่เน้นนวัตกรรมเชิงสร้างสรรค์ พัฒนาและต่อยอดเชิงธุรกิจเพิ่มขึ้น ประกอบกับมีอัตราการสำเร็จการศึกษาระดับมัธยมศึกษาตอนปลายลดลง เคลื่อนประเทศร้อยละ ๑๕ เมื่อเทียบกับปีการศึกษา ๒๕๖๓ มีผลทำให้ผู้เรียนต่อระดับอุดมศึกษาลดลง รวมทั้งการ เตรียมการสำหรับพัฒนาผู้สูงวัยให้เป็น Active Aging มหาวิทยาลัยจึงควรทบทวนแผนกลยุทธ์ของ มหาวิทยาลัยที่ได้ทำไว้แล้วให้เหมาะสมกับปัจจัยแวดล้อมและนโยบายที่เปลี่ยนแปลงดังนี้

๑.๑ ควรจัดทำแผนพัฒนาระยะยาว ๑๐ - ๑๕ ปี ให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี แผน พลิกโฉมประเทศไทยตามแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๓๓ (๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) และแผนพัฒนา อุดมศึกษาของประเทศไทยระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) โดยเฉพาะแผนตามพันธกิจหลักของมหาวิทยาลัย

๑.๒ ควรจัดทำแผนกลยุทธ์เพื่อการเป็นมหาวิทยาลัยที่อยู่ในกลุ่มที่ ๓ การพัฒนาชุมชนท้องถิ่นหรือ ชุมชนอื่น (Community Development and Area Based) ให้มีแนวทางการดำเนินงานเพื่อขอรับการสนับสนุน ทรัพยากรจากรัฐบาลให้ต่อเนื่องและบรรลุผลสำเร็จตามตัวบ่งชี้การพัฒนาหลัก เช่น การสร้างอาชีพ การเพิ่มรายได้ การพัฒนาเทคโนโลยี การพัฒนาการศึกษา/ฝึกอบรม การจัดระบบบรักษาสิ่งแวดล้อม การจัดการธุรกิจ ผลผลิตชุมชนและการตลาด รวมทั้งคุณภาพชีวิตที่ดี โดยมีระบบการจัดเก็บข้อมูลและผลการดำเนินงานที่เป็น Best practice ให้กับนักศึกษา ชุมชน และผู้สนใจได้ใช้เป็นแหล่งเรียนรู้ร่วมกัน

๑.๓ ควรจัดทำแผนพัฒนาทรัพยากรบุคคลของมหาวิทยาลัยให้เป็นรูปธรรมและสอดคล้องกับเป้าหมายการพัฒนากำลังคนทั้งสายวิชาการและสายสนับสนุนวิชาการ โดยให้มีแผนพัฒนาสมรรถนะอาจารย์ประจำและบุคลากรสายสนับสนุน เพื่อเพิ่มศักยภาพการแข่งขันกับสถาบันอุดมศึกษาในประเทศไทยและต่างประเทศ

๑.๔ ควรจัดทำแผนพัฒนาทรัพยากรด้านงบประมาณและสินทรัพย์ โดยที่รัฐบาลมีแนวโน้มให้มหาวิทยาลัยมีความคล่องตัวในการบริหารงาน การจัดการรายได้และทรัพย์สินมากขึ้น ดังนี้ มหาวิทยาลัยควรมีแผนพัฒนาด้านการเงินและการบริหารทรัพย์สินในระยะ ๓ - ๕ ปี เพื่อเป็นแนวทางในการพัฒนาศักยภาพการแข่งขันในระดับที่รวดเร็วและเข้มแข็ง โดยเพิ่มระดับรายได้ที่เป็น Non-Tuition Fee เพิ่มขึ้นทุกวิธีการและทุกรูปแบบ

๑.๕ ควรจัดทำแผนกลยุทธ์การรับนักศึกษาให้เหมาะสมกับสถานการณ์ที่เป็นจริง และนโยบายการเปิดกว้างในการบริหารหลักสูตร การจัดการเรียนการสอนที่ยืดหยุ่นทั้งเนื้อหา เวลา รับเข้าและเอกสารการศึกษา เพื่อตอบสนองการมีงานทำของกลุ่มผู้เรียนในวัยเรียน วัยทำงานและผู้สูงวัย โดยให้ทุกคณะ สถาบัน/สำนัก ร่วมมือกันอย่างใกล้ชิด

๑.๖ ควรปรับปรุงกฎระเบียบ ข้อบังคับต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับการบริหารยุคใหม่ให้เหมาะสม โดยเริ่วในลักษณะ Sandbox และ Flexible Management

๑.๗ ควรวางแผนการพัฒนาบุคลากรทางด้านทักษะเทคโนโลยีสารสนเทศทุกระดับเพื่อเตรียมความพร้อมเป็น Smart University

๑.๘ ควรเร่งปรับปรุงระบบ Data Based และ MIS ของมหาวิทยาลัยให้เหมาะสม รวดเร็วและสอดคล้องแนวทางการบริหารยุคใหม่ เพื่อการกำหนดนโยบาย กลยุทธ์ และการตัดสินใจของผู้นำบริหาร โดยแบ่งกลุ่มระบบ MIS ออกเป็น ๓ ระดับ คือ ระดับนโยบาย (Policy) ระดับบริหาร (Administration) และระดับปฏิบัติการ (Operation)

๑.๙ ควรวางแผนการส่งเสริมให้คำปรึกษาแนะนำตรวจสอบผลงานทางวิชาการของบุคลากรสายวิชาการเพื่อให้เกิดความสมบูรณ์และให้มีคุณภาพมาตรฐานตามเกณฑ์การขอกำหนดตำแหน่งทางวิชาการโดยมีคณะกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิเป็นผู้ให้คำปรึกษาแนะนำ ทั้งนี้มหาวิทยาลัยอาจจัดค่าตอบแทนพิเศษให้เป็นการเฉพาะเพื่อเร่งจำแนนบุคลากรเข้าสู่ตำแหน่งทางวิชาการเพิ่มขึ้นตามเกณฑ์มาตรฐานการประกันคุณภาพการศึกษา

๑.๑๐ การบริหารสินทรัพย์และการจัดหารายได้จากทรัพย์สินของมหาวิทยาลัยที่ก่อให้เกิดรายได้และผลประโยชน์ เช่น การเก็บค่าบำรุงสถานที่

## ๒. ด้านการจัดการศึกษาและการพัฒนานักศึกษา

๒.๑ ควรปรับปรุงหลักสูตรและแนวทางการสอนให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงตามเทคโนโลยีและทันสมัยสอดคล้องกับโลกยุคใหม่

๒.๒ ควรพัฒนาทักษะด้าน Soft Skills ทักษะการทำงานในศตวรรษที่ ๒๑ (เทคโนโลยีดิจิทัลและภาษาอังกฤษ) และปลูกฝังคุณธรรม จริยธรรมให้แก่นักศึกษา โดยบูรณาการการจัดการเรียนรู้กับกิจกรรมให้นักศึกษาทั้งในและนอกห้องเรียน เพื่อเพิ่มศักยภาพและโอกาสในการทำงานของนักศึกษา

๒.๓ ควรออกแบบหลักสูตรการศึกษาที่แตกต่างจากมาตรฐานการอุดมศึกษา (Sandbox) ร่วมกับผู้ประกอบการทั้งด้านการเรียนและการทำงานควบคู่กันไป ผู้เรียนสามารถจบหลักสูตรภายในระยะเวลา ๓ ปี โดยใช้แบบจำลองหรือโมเดลจากประเทศไทยหรือฟรีเอนเตอร์ไพร์ส

๒.๔ ควรพัฒนาหลักสูตรแบบ Non Degree ทั้งภาษาไทยและนานาชาติ เพื่อเพิ่มช่องทางการเรียนรู้ตลอดชีวิต โดยการบูรณาการกับเทคโนโลยีดิจิทัลและการเป็นผู้ประกอบการ (Entrepreneur) ร่วมกับพันธมิตรด้านวิชาการและวิชาชีพทั้งในระดับประเทศและระดับนานาชาติ รวมทั้งการสร้างจุดเด่นของมหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครศรีอยุธยา เช่น หลักสูตรการจัดการมรดกโลกทางวัฒนธรรม หลักสูตรการฝึกอบรมวิชามัคคุเทศก์ เป็นต้น

๒.๕ ควรส่งเสริมและสนับสนุนให้หลักสูตรมีการบูรณาการร่วมกับศาสตร์อื่น ๆ ในการสนับสนุนให้นักศึกษามีส่วนร่วมในการสร้างนวัตกรรมให้ครอบคลุมทุกหลักสูตร

๒.๖ ควรส่งเสริมและสนับสนุนการพัฒนาคุณวุฒิอาจารย์ให้ศึกษาต่อในระดับปริญญาเอกและการเข้าสู่ตำแหน่งทางวิชาการให้มากขึ้นโดยสร้างแรงจูงใจและมาตรการเข้มงวด และ/หรือการรับอาจารย์ที่มีคุณวุฒิปริญญาเอกตรงสาขาวิชา

๒.๗ ควรพัฒนาระบบการจัดการเรียนการสอนแบบบูรณาการกับการทำงานให้เข้มแข็งจนสามารถเป็นแบบอย่างที่ดีที่นำไปใช้ได้

๒.๘ ควรพัฒนาทรัพยากรสนับสนุนการจัดการเรียนรู้ แหล่งเรียนรู้จริง แหล่งเรียนรู้เสมือนฐานข้อมูลเชิงวิชาการ ระบบเครือข่ายอินเทอร์เน็ตและแพลตฟอร์มออนไลน์ที่หลากหลาย เพื่อขยายพื้นที่สำหรับการเรียนรู้ การแลกเปลี่ยนเรียนรู้ และการสร้างองค์ความรู้ใหม่ โดยนำเสนอสิ่งที่สอนและความต้องการของกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทั้งภายในและภายนอกมหาวิทยาลัยมาเป็นฐานข้อมูลในการพัฒนา

### ๓. ด้านการวิจัยและนวัตกรรม

๓.๑ ควรกำหนดยุทธศาสตร์การวิจัยให้ชัดเจน เพื่อให้สอดรับการเป็นมหาวิทยาลัยในกลุ่มที่ ๓ การพัฒนาชุมชนท้องถิ่นหรือชุมชนอื่น (Area - Based and Community Engagement) โดยมีจุดเน้นให้เกิดอัตลักษณ์และให้ความสำคัญกับบริบทที่หลากหลาย

๓.๒ ควรสร้างเสริมระบบบันก์วิจัยพี่เลี้ยง (Mentor) เพื่อปั้นเพาะให้เกิดบันก์วิจัยรุ่นใหม่ที่มีคุณภาพรวมทั้งส่งเสริมให้นักวิจัยทำวิจัยอย่างต่อเนื่อง

๓.๓ ควรจัดสรรงบประมาณให้คณะทำวิจัย และจัดสรรงบวิจัยให้อาจารย์ที่ไม่เคยได้ทุนจากมหาวิทยาลัย รวมทั้งสนับสนุนทุนวิจัยหรือนวัตกรรมต่าง ๆ ให้มากขึ้น

๓.๔ ควรสนับสนุนให้บุคลากรได้ทำวิจัยในต่างประเทศ ตลอดจนการศึกษาดูงาน/อบรมในระยะสั้น เพื่อพัฒนาศักยภาพด้านการวิจัยและนวัตกรรมของมหาวิทยาลัย

ควรส่งเสริมให้นักศึกษาทุกระดับสร้างสรรค์ผลงานวิจัยและนวัตกรรม สามารถเผยแพร่และใช้ประโยชน์ในรูปแบบที่หลากหลาย เช่น การตีพิมพ์ การพัฒนาชุมชนท้องถิ่น การใช้ประโยชน์ในเชิงพาณิชย์

ควรส่งเสริมระบบกลไกติดตามและพัฒนางานวิจัยและนวัตกรรมอย่างต่อเนื่อง เช่น โครงการพัฒนาอาจารย์ใน การสร้างงานวิจัยและนวัตกรรม การติดตามผล การให้ข้อเสนอแนะจากผู้เชี่ยวชาญ การเสนอความก้าวหน้าของงานวิจัย การสร้างความเข้าใจเรื่องการเบิกจ่ายให้แก่นักวิจัยตั้งแต่เริ่มของงบประมาณ

ควรส่งเสริมให้บุคลากรมีผลงานวิจัยและนวัตกรรมเผยแพร่ในระดับนานาชาติเพิ่มมากขึ้น เช่น การให้เงินสมนาคุณ การร่วมมือวิจัยกับต่างประเทศ

ควรสนับสนุนการจัดตั้งศูนย์ความเป็นเลิศหรือศูนย์วิจัยเฉพาะทาง เพื่อผลักดันให้มีการรวมกลุ่มของบุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญเฉพาะทางให้สามารถสร้างโครงการวิจัยเชิงบูรณาการ เพื่อให้ได้รับทุนวิจัยขนาดใหญ่จากภายนอก

ควรส่งเสริมสนับสนุนให้บุคลากรผลิตงานวิจัยและนวัตกรรมที่มีคุณภาพเพื่อนำไปใช้ประโยชน์ได้จริง การส่งเสริมให้เกิดงานวิจัยที่มีส่วนร่วมกับห้องถินอย่างเป็นกระบวนการเพื่อพัฒนาห้องถินอย่างยั่งยืน และการส่งเสริมให้นักศึกษาใช้เครื่องมือในการค้นคว้าหาความรู้ทั้งในและนอกชั้นเรียน

ควรส่งเสริมการสร้างเครือข่ายความเข้มแข็งด้านวิจัยและนวัตกรรม สร้างระบบสนับสนุนการดำเนินงานที่มีประสิทธิภาพ รวมทั้งส่งเสริมการสร้างแรงจูงใจในการสร้างผลงานวิจัยและนวัตกรรม เช่น การประกวด การแข่งขัน การให้เงินสมนาคุณ และการให้รางวัลนักวิจัย

#### ๔. ด้านการบริการวิชาการ

ควรกำหนดให้มีค่าเบี้ยหมายที่ชัดเจน และสามารถประเมินผลการดำเนินงานในทุกโครงการบริการวิชาการที่มหาวิทยาลัยดำเนินการให้ได้อย่างน้อย ๓ ด้าน คือ ด้านเบี้ยหมายของการพัฒนางาน การพัฒนาคน และการพัฒนาชุมชน

ควรวางแผนพัฒนาต่อยอดโครงการด้านการบริการวิชาการที่บรรลุเบี้ยหมายและประสบความสำเร็จให้เป็นโครงการต้นแบบ โดยจัดการความรู้ (Knowledge Management) เพื่อขยายผลและเผยแพร่ต่อไป

ควรพิจารณาการจัดทำรูปแบบการบริการวิชาการแบบใหม่ เช่น การฝึกอบรมแบบออนไลน์ การใช้สื่อและเทคโนโลยีสารสนเทศที่ทันสมัย เพื่อเป็นเครื่องมือในการจัดโครงการด้านการบริการวิชาการ เนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส COVID-19 ส่งผลให้การจัดโครงการบริการวิชาการแบบเดิม ทำได้ยากขึ้น

ควรมีแผนสำรองของโครงการบริการวิชาการที่มีความเสี่ยงสูงจากสถานการณ์ฉุกเฉินต่าง ๆ เนื่องจากในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ มีสถานการณ์ระบาดของเชื้อไวรัส COVID-19 ทำให้หลายโครงการไม่สามารถดำเนินการได้ และในภาพรวมโครงการบริการวิชาการของมหาวิทยาลัยมีผลการเบิกจ่ายงบประมาณเพียงร้อยละ ๕๕.๔๑

ควรมีการวางแผนการเก็บข้อมูลของโครงการต่าง ๆ เพื่อการประเมินโครงการตามตัวบ่งชี้ที่กำหนด เนื่องจากพบว่าหลายโครงการไม่สามารถเก็บข้อมูลได้ครบ ส่งผลให้การดำเนินงานไม่สามารถประเมินโครงการตามตัวบ่งชี้ที่กำหนด

ควรเร่งออกแบบและพัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารจัดการสำหรับงานบริการวิชาการ

#### ๕. ด้านการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมและความเป็นไทย

ควรส่งเสริมการจัดระบบการเรียนรู้ที่อื้อต่อการเสริมสร้างศักยภาพด้านศิลปวัฒนธรรมและความเป็นไทยของผู้เรียน โดยออกแบบกระบวนการเรียนรู้ที่มุ่งเน้นการใช้ฐานความรู้และระบบความคิดลักษณะสาขาวิชาการ

ควรส่งเสริมให้บุคลากร นักศึกษา และผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง (วัด ชุมชน หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง) เข้ามามีส่วนร่วมในการจัดกิจกรรมการดำเนินงานด้านการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมและความเป็นไทย ภูมิปัญญา อนุรักษ์ทรัพยากรและสิ่งแวดล้อมทางวัฒนธรรมให้มากขึ้น

ควรจัดสรรงบประมาณเพื่อสนับสนุนการดำเนินงานด้านการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมและความเป็นไทยอย่างเหมาะสม

ควรจัดกิจกรรมที่ส่งเสริมสืบสานอนุรักษ์ศิลปวัฒนธรรมและความเป็นไทยที่เกี่ยวข้องกับพิธีกรรมและขนบธรรมเนียมประเพณีไทย โดยเชิญวิทยากรที่มีเชื้อสืบเชิงมารบรรยายหรือแสดงความคิดเห็น เช่น การจัดพิธีอุปสมบท การจัดงานแต่งงาน การเทคโนโลยีทางชาติ เพื่อเป็นการหารายได้และเป็นทุนค่าใช้จ่ายด้านศิลปวัฒนธรรม และความเป็นไทย

ควรประชาสัมพันธ์เผยแพร่กิจกรรมด้านศิลปวัฒนธรรมและความเป็นไทยทางช่องทางต่าง ๆ ให้แพร่หลายมากขึ้น เพื่อให้หน่วยงานทั้งภาครัฐ ภาคเอกชน ประชาชน นักเรียน และนักศึกษา ได้รับรู้และเข้าถึงผลงานของมหาวิทยาลัย

#### **๖. ด้านการสืบสานโครงการตามพระราชดำริและพระบรมราโชบาย**

๖.๑ ความมีการจัดตั้งศูนย์การเรียนรู้ เพื่อเป็นแหล่งข้อมูลการถ่ายทอดต้นแบบ การบริหารจัดการให้ความรู้ การเผยแพร่ และการมีประสิทธิภาพในการดำเนินงานโครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริ

๖.๒ ควรเพิ่มเทคนิคและวิธีการในการกำกับ ติดตาม และประเมินผลการดำเนินงานโครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริอย่างต่อเนื่อง เพื่อนำองค์ความรู้ดังกล่าวมาบูรณาการเข้ากับการเรียนการสอนและนำไปวางแผนเพื่อการปรับปรุงการดำเนินงานในปีถัดไป

๖.๓ ควรจัดงบประมาณการสนับสนุนเพิ่มเติมในการดำเนินงานโครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริอย่างเหมาะสม

๖.๔ ควรยกระดับการสร้างเครือข่ายความร่วมมือกับหน่วยงานภายนอกเพื่อการดำเนินงานโครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริให้เกิดสัมฤทธิ์ผล

#### **๗. ข้อเสนอแนะคณะกรรมการ**

##### **๑. ข้อเสนอแนะรวมสำหรับคณะกรรมการ**

๑.๑ ควรปรับทิศทางการทำแผนพัฒนาหรือแผนกลยุทธ์ของแต่ละคณะให้สอดคล้องกับแผนกลยุทธ์ของมหาวิทยาลัย โดยเฉพาะด้านการพัฒนาบุคลากร การวิจัย และการพัฒนาหลักสูตร

๑.๒ ควรจัดทำแผน/โครงการของแต่ละคณะให้สอดคล้องกับการจัดกลุ่มสถาบันอุดมศึกษาตามกฎกระทรวงการจัดกลุ่มสถาบันอุดมศึกษา พ.ศ. ๒๕๖๔ กลุ่มที่ ๓ การพัฒนาชุมชนท้องถิ่นหรือชุมชนอื่น (Community Development and Area Based)

๑.๓ ควรมีการพัฒนาหลักสูตรพหุวิชาการแบบข้ามศาสตร์เพิ่มขึ้น อย่างน้อยจะต้องมี ๑ หลักสูตร

๑.๔ ควรมีการส่งเสริมศักยภาพบุคลากรด้านวิชาการของแต่ละคณะให้เป็นไปตามข้อกำหนดมาตรฐาน ของมหาวิทยาลัย และกระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม (อว.) เพิ่มมากขึ้น

๑.๕ ควรเน้นการพัฒนาทักษะด้านเทคโนโลยีสารสนเทศให้กับนักศึกษามากขึ้น เนื่องจากแนวโน้มการทำงานในอนาคตส่วนหนึ่งอยู่ในรูปแบบของ Work from Home ซึ่งจำเป็นที่จะต้องใช้สื่อและเครื่องมือทางเทคโนโลยีสารสนเทศมากขึ้น

#### **๒. ข้อเสนอแนะเพิ่มเติมสำหรับแต่ละคณะ**

##### **๒.๑ คอมบเดี๋ยคุรุศาสตร์ (ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.สุวิทย์ ไวยกุล)**

(๑) ควรปรับหลักสูตรและแนวการสอนโดยการบูรณาการให้หันต่อการเปลี่ยนแปลงตามเทคโนโลยีและหันสมัยสอดคล้องกับโลกยุคใหม่

(๒) ควรจัดทำหลักสูตร non degree เพื่อเพิ่มช่องทางการเรียนรู้ตลอดชีวิตของครูและบุคลากรทางการศึกษา โดยใช้ระบบการเรียนรู้ดิจิทัล (Digital Learning Platform) พร้อมกับมีระบบคลังหน่วยกิต (Credit Bank) และสามารถสะสมเพื่อเทียบโอนเป็นส่วนหนึ่งของการจบการศึกษาระดับปริญญาได้

(๓) ควรส่งเสริมและสนับสนุนให้คณาจารย์ร่วมกันทำวิจัย เพื่อขอรับการสนับสนุนทุนวิจัยจากแหล่งทุนภายนอกให้มากขึ้น

(๔) ควรสนับสนุนและส่งเสริมการเผยแพร่องค์ความรู้ในฐานข้อมูลระดับชาติและนานาชาติ ให้มากขึ้น เช่น การจัดโครงการอบรม การจัดทำระบบห้องวิจัยเพื่อสืบสาน การจัดให้ระบบการให้รางวัลสมนาคุณ

(๕) ควรเร่งดำเนินการพัฒนานวัตกรรมด้านการศึกษาของโรงเรียนสาธิตที่สามารถนำไปใช้ประโยชน์และเผยแพร่ให้สถานศึกษาในเขตพื้นที่บริการสามารถนำไปต่อยอดและใช้ประโยชน์

(๖) ควรส่งเสริมและสนับสนุนให้คณาจารย์ผลิตตำรา หนังสือ บทความวิชาการ และผลงานวิจัยที่ได้รับการตีพิมพ์เผยแพร่ เพื่อนำไปสู่การเข้าขอกำหนดตำแหน่งทางวิชาการให้มากขึ้น

(๗) ควรพัฒนาการให้บริการวิชาการสู่การเป็นชุมชนต้นแบบของห้องถันและเชื่อมโยงสู่ การสร้างเป็นผลงานทางวิชาการ

(๘) ควรพัฒนาระบบสารสนเทศของคณะให้สามารถตอบสนองความต้องการของบุคลากร ในแต่ละระดับได้อย่างมีประสิทธิภาพและทันสมัย (Smart Faculty) เช่น ระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารและการตัดสินใจ เพื่อการตอบโจทย์การประกันคุณภาพการศึกษาภายใน การจัดการเรียนการสอน การดำเนินงาน วิจัยและนวัตกรรม

#### **๒.๒ คณบดีคณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ (รองศาสตราจารย์ ดร.ภาคนิ ใจดิเวศย์ศิลป์)**

(๑) ควรดำเนินการในด้านต่าง ๆ ตามพันธกิจที่ยังไม่เป็นไปตามเป้าหมาย เช่น การจัดทำหลักสูตรบูรณาการ (Multi-disciplinary) การสนับสนุนงบประมาณด้านวิจัย การทำงานวิชาการ การส่งเสริมการศึกษาสำหรับบุคลากรของคณะให้สูงขึ้น รวมทั้งการจัดหลักสูตรระยะสั้นเพื่อให้ความรู้ด้านต่าง ๆ ให้แก่ห้องถันตามความเหมาะสมกับสถานการณ์ที่เป็นอยู่

(๒) ควรปรับและเพิ่มหลักสูตรให้เหมาะสมกับความต้องการของห้องถัน และปิดหลักสูตรที่มีจำนวนนักศึกษาน้อยหรือหลักสูตรที่ไม่ตอบสนองความต้องการของสังคมและห้องถัน

(๓) ควรส่งเสริมให้มีศูนย์เพื่อเป็นแหล่งการเรียนรู้ในห้องถันที่อยู่ในเขตพื้นที่รับผิดชอบ ตามแนวคิดปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงของในหลวงรัชกาลที่ ๙ หรือพระบรมราชโขฯ ของในหลวงรัชกาลที่ ๑๐

(๔) ควรส่งเสริมการประชาสัมพันธ์ผลงานของคณะผ่านสื่อต่าง ๆ ที่ทันสมัยให้แพร่หลาย

#### **๒.๓ คณบดีคณะวิทยาการจัดการ (อาจารย์ประพันธ์ แสงทองดี)**

(๑) ควรส่งเสริมให้ผู้บริหารคณบดีคุณลักษณะของผู้นำ เพื่อความเป็นนักนักนวัตกรรมที่มี ความคิดสร้างสรรค์และเป็นต้นแบบของผู้นำในการเปลี่ยนแปลง

(๒) ควรดำเนินการอย่างเป็นรูปธรรมในการพัฒนาศักยภาพบุคลากรด้วยการวางแผนและ การพัฒนาในเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพอย่างต่อเนื่อง

(๓) ควรมีแผนกลยุทธ์ให้บุคลากรสายวิชาการสร้างผลงานทางวิชาการด้านการวิจัยและ นวัตกรรมเพื่อการขอทำหนดตำแหน่งทางวิชาการให้เป็นไปตามเกณฑ์ที่มหาวิทยาลัยกำหนด

(๔) ควรมุ่งส่งเสริมการจัดการเรียนการสอนให้นักศึกษามีความสามารถด้านการใช้ ภาษาต่างประเทศอย่างเต็มที่

(๕) ควรดำเนินการแสวงหาแหล่งทุนวิจัยภายนอกเพื่อเป็นแรงจูงใจและส่งเสริมให้บุคลากร ภายนอกและร่วมลงทุนในโครงการที่มีความต้องการและสามารถนำไปใช้ประโยชน์ได้จริง

(๖) ควรปรับปรุงและเพิ่มหลักสูตรการฝึกอบรมระยะสั้นทั้งแบบให้เปล่าและแสวงหารายได้เข้า มหาวิทยาลัย

(๗) ควรจัดทำฐานข้อมูลหรือแหล่งเรียนรู้ทางด้านศิลปวัฒนธรรมและประวัติศาสตร์ที่มาจากการผลิตของคณะเพื่อการเผยแพร่แก่สาธารณะ

(๘) ควรมีพื้นที่ที่เป็นลักษณะของศูนย์การเรียนรู้ เพื่อเป็นแหล่งข้อมูลถ่ายทอดต้นแบบให้ความรู้และเผยแพร่การดำเนินงานโครงการตามแนวพระราชดำริและพระบรมราโชบายที่คณะได้ดำเนินการแล้วเสร็จ

#### ๒.๔ คณบดีคณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี (ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.วิมลพรรณ รุ่งพรหม)

(๑) ควรวางแผนปรับปรุงหรือพัฒนาหลักสูตรใหม่ ให้มีหลักสูตรที่ทันสมัยอยู่เสมอ เนื่องจากองค์ความรู้ทางด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีมีการพัฒนาและเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว

(๒) ควรสำรวจความต้องการในการพัฒนาตนเองของบุคลากร และวางแผนพัฒนาให้สอดคล้องกับทิศทางการจัดกลุ่มของมหาวิทยาลัยตามประกาศของกระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม (อว.)

(๓) ควรวางแผนพัฒนาและกำหนดค่าเป้าหมายของอาจารย์ประจำที่มีคุณภาพจริงๆ ออก และอาจารย์ประจำที่กำรดำเนินการให้เป็นไปตามเกณฑ์ของการประกันคุณภาพการศึกษาภายใน

(๔) ควรวิเคราะห์ถึงผลกระทบที่จะเกิดขึ้นและหาแนวทางแก้ไขอัตราการสำเร็จการศึกษาที่ลดจำนวนลงและไม่เป็นไปตามแผนการศึกษา อันเนื่องมาจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส COVID-๑๙

(๕) ควรจัดทำโครงการหารายได้จากการบริการวิชาการ เพื่อลดต้นทุนต่อหน่วยผลผลิตที่มีแนวโน้มสูงขึ้นทุกปี

#### ค. ข้อเสนอแนะผู้อำนวยการสถาบัน/สำนัก

##### ๑. ข้อเสนอแนะสำหรับผู้อำนวยการสถาบัน/สำนัก

๑.๑ ควรมีการทำงานร่วมกับ ๔ คณะ เพื่อสนับสนุนพัฒกิจลักษณะและมหาวิทยาลัยใน การปรับระบบการบริหารงานที่แข็งขันได้ในอนาคต

๑.๒ ควรมีการนำไปใช้ในการพัฒนาบุคลากรสายสนับสนุนวิชาการ ได้แก่

- การฝึกอบรมหลักสูตรระยะสั้นตาม competency และ skills ในอนาคต
- การส่งเสริมความก้าวหน้าของบุคลากรสายสนับสนุนวิชาการ

๑.๓ ควรมีการพัฒนาภาพรวมของมหาวิทยาลัยในอนาคตตามแนวพัฒนากลุ่มสถาบันอุดมศึกษา ได้แก่

- สถาบันวิจัยและพัฒนา เน้นการพัฒนาเพื่อเป็นหน่วยงานกลางแบบ One Stop Service ด้าน การวิจัยและนวัตกรรม การให้บริการวิชาการที่ก่อให้เกิดประโยชน์เชิงพาณิชย์ การเป็นผู้ประกอบการ และ Start Up

- สถาบันอยุธยาศึกษา เน้นการนำระบบสารสนเทศมาพัฒนาแหล่งเรียนรู้อยุธยาศึกษา

- สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ เน้นการพัฒนาระบบ Educational Technology สำหรับการจัดการเรียนการสอนในระบบ Hybrid ในอนาคต

#### ๒. ข้อเสนอแนะเพิ่มเติมสำหรับแต่ละสถาบัน/สำนัก

##### ๒.๑ ผู้อำนวยการสถาบันวิจัยและพัฒนา (ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.สุจิตกัลยา มฤครัฐอินแพล)

(๑) ควรจัดให้มีระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารจัดการกองทุนวิจัยที่มีประสิทธิภาพ

(๒) ความมีการประชาสัมพันธ์งานวิจัยและนวัตกรรมเชิงรุกให้แพร่หลาย เช่น การจัดทำสื่อออนไลน์

(๓) ความมีการประสานงานและการให้บริการทางวิชาการในเชิงรุกที่มีประสิทธิภาพ เช่น การกำหนดแบบฟอร์มการรายงานผลการดำเนินการ การบทหวานโครงการด้านการบริการวิชาการแต่ละโครงการ ซึ่งควรเกิดจากความต้องการที่แท้จริงของห้องถีน ชุมชน และสังคม พร้อมทั้งมีความสอดคล้องกับสถานการณ์การแพร่ระบาดของ โรค COVID-19

(๔) ความมีแหล่งเรียนรู้ที่มีประสิทธิภาพ เพื่อเป็นที่พึงด้านการบริการวิชาการ การวิจัยและนวัตกรรมที่ระดับปริญญาตรี ปริญญาโท และปริญญาเอกในศาสตร์ต่าง ๆ และชุมชนในห้องถีน และในระดับสากล พร้อมทั้งการพัฒนาศักยภาพของผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในหน่วยงาน การจัดอบรมหลักสูตรที่นำเสนอในรูปแบบออนไลน์ และในที่ตั้ง พร้อมมอบเกียรติบัตรให้หลังจากผ่านการอบรม

(๕) การส่งเสริมระบบกลไกติดตามและพัฒนางานวิจัยและนวัตกรรม รวมทั้งระบบสนับสนุนการดำเนินงานวิจัยและนวัตกรรมอย่างต่อเนื่อง เช่น โครงการพัฒนาอาจารย์ในการสร้างงานวิจัยและนวัตกรรม การติดตามผล การให้ข้อเสนอแนะจากผู้เชี่ยวชาญ การเสนอความก้าวหน้าของงานวิจัย และการสร้างความรู้ความเข้าใจเรื่องการเบิกจ่ายให้แก่นักวิจัยดังต่อไปนี้

(๖) ความส่งเสริมการสร้างเครือข่ายความเข้มแข็งด้านวิจัยและนวัตกรรมให้มากขึ้น

**๒.๒ ผู้อำนวยการสถาบันอยุธยาศึกษา (อาจารย์ ดร.สุรินทร์ ศรีสังข์งาม)**

(๑) ควรจัดกิจกรรมเพื่อส่งเสริมและปลูกฝังให้นักศึกษามีอัตลักษณ์ความเป็นไทย มีจิตสาธารณะ เคราะห์สิทธิของผู้อื่น และตระหนักในความเป็นเมืองมรดกโลกให้มากขึ้น

(๒) ควรส่งเสริมกิจกรรมด้านการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมและความเป็นไทยให้สอดคล้องกับลักษณะของพื้นที่ โดยเน้นความเป็นพหุวัฒนธรรม และมีจุดเด่นด้านศิลปะและวัฒนธรรมให้สอดคล้องสมกับความเป็น "มหาวิทยาลัยแห่งเมืองมรดกโลก"

(๓) ควรเป็นศูนย์กลางฐานข้อมูล องค์ความรู้ งานวิจัยด้านศิลปวัฒนธรรมและความเป็นไทย โดยให้ความสำคัญด้านการเผยแพร่ การสืบสานขนบธรรมเนียมประเพณีและวัฒนธรรมท้องถิ่น ให้กับชุมชนและจังหวัดเข้ามา มีส่วนร่วมและสนับสนุนการทำงานร่วมกัน

(๔) ควรพัฒนาบุคลากรด้านศิลปวัฒนธรรม โดยการสร้างคนรุ่นใหม่และมอบหมายงาน หรือภาระงานให้หน่วยงานต่าง ๆ อายุ่งเหมาสม

(๕) ควรวางแผนหาทุนสนับสนุนจากหน่วยงานภายนอกที่เกี่ยวข้องกับศิลปวัฒนธรรมและความเป็นไทย

(๖) ควรพัฒนาแผนการดำเนินงานตามแผนกลยุทธ์ของมหาวิทยาลัย ด้านการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมและความเป็นไทยที่ชัดเจน สอดคล้องกับการจัดกิจกรรมสถาบันอุดมศึกษา และสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลง

**๒.๓ ผู้อำนวยการสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ (ผู้ช่วยศาสตราจารย์สาโรช ปริสังคહะ)**

(๑) ควรวางแผนและพัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารจัดการสำหรับทุกหน่วยงาน เช่น ระบบสารสนเทศโภค ระบบการจองห้องเรียน

(๒) ควรเร่งพัฒนาระบบ ARU Digital Workflow เพื่อนำมาใช้อย่างเต็มรูปแบบ และเพื่อให้การทำงานสะดวก รวดเร็ว โดยมีการจัดเก็บข้อมูลอย่างเป็นระบบให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด

(๓) ควรพัฒนาระบบ Smart University ที่เริ่มใช้บางส่วนมาปรับใช้ในสถานการณ์ปัจจุบันให้มากขึ้น และເລື່ອຕໍ່ຕ່າງປະເທດສ່ວນມາປະຕິບັດໃຫຍ່

ອົງການບັດ ກລ່າວວ່າ ໃນນາມຂອງມາວິທາລັບຂອງບຸຄຸນຄະກຽມກາຣຕິດຕາມ ຕຽບສອບແລະ ປະເມີນພົນຈານຂອງມາວິທາລັບທີ່ໄດ້ສະເວລາທໍາທຳນໍາທີ່ໃນກາຣປະເມີນມາວິທາລັບ ຕັ້ງແຕ່ອົງການບັດ ຄົມບັດ ຜູ້ອຳນວຍກາຣສະບັບ/ສຳນັກ ເພື່ອເປັນຂໍ້ມູນໃນກາຣທີ່ຈະພັດນາມມາວິທາລັບຕ່ອໄປ ໃນສ່ວນຂອງມາວິທາລັບມີຂໍ້ມູນທີ່ຈະແລກປັບປຸງກັບຄະກຽມກາຣຕິດຕາມ ຕຽບສອບ ແລະ ປະເມີນພົນຈານຂອງມາວິທາລັບແລະນໍາເຮືອນ ສກາມມາວິທາລັບໃຫ້ທ່ານໃນບາງປະເທິດຕໍ່ຕ່າງກັນ ສໍາຫັບກາຣປະເມີນຂອງຄະກຽມກາຣຕິດຕາມ ຕຽບສອບ ແລະ ປະເມີນພົນຈານຂອງມາວິທາລັບມີເກລີ່ມຕົວຊີ້ວັດປະເມີນໃນປີ ๒๕๖๔ ເພີ່ມຂຶ້ນຈາກປີ ๒๕๖๓ ຮຸມທັງສິ້ນ ๑๒ ຕົວຊີ້ວັດ ຕອນນີ້ເປັນທີ່ຝັດເຈັນແລ້ວວ່າມມາວິທາລັບຮາຊກັງພຣະນະຄຣເອຍຸຮຍາໄດ້ຮັບກາຣຈັດໃຫ້ອູ້ນິກລຸ່ມທີ່ ๓ ຄື່ອມາວິທາລັບເພື່ອກາຣພັດນາທ້ອງດິນແລະໜຸ່ມໜຸ່ນອື່ນ ຈຶ່ງທີ່ມາວິທາລັບຕ້ອງເພື່ອຢູ່ໄປປົກລົງເຮືອນຕັບມາວິທາລັບ SCD Rankings (Sustainable Community Development) ຈຶ່ງຈັດທຳຂຶ້ນໂດຍນູ່ລື ທບວນມາວິທາລັບທີ່ໄດ້ມອບໃຫ້ສຕຣາຈາຣີ ດຣ.ສັນພັນນົງ ຖະໜົນເທິດ ເລີ້າ ກົກກອ. ເປັນຜູ້ຮັບຜິດຂອບ ໃນປີ ๒๕๖๔ ໂດຍໄດ້ປະສານມາເພື່ອຂອງໄທ້ມາວິທາລັບຮາຊກັງພຣະນະຄຣເອຍຸຮຍາເປັນມາວິທາລັບນໍາຮ່ວ່າງໃນກາຣສ່າງຂໍ້ມູນເພື່ອຈັດອັນດັບມາວິທາລັບໃນ SCD Rankings (Sustainable Community Development) ຄື່ອກາຣຈັດອັນດັບຜູ້ນໍາດັ່ງການກົດປົກລົງເຮືອນຕັບມາວິທາລັບຮາຊກັງພຣະນະຄຣເອຍຸຮຍາເປັນສຳເນົາທີ່ໄດ້ຮັບກາຣຈັດທຳກິຈກຣມ/ໂຄຮກກາຣວ່າມກັບໜຸ່ມໜຸ່ນທີ່ໃນຮະດັບທ້ອງດິນ ຖະໜົນເກົ່າ ຮະດັບໜາຕີ ແລະ ຮະດັບນານາຈາຕີ ໂດຍມີຕົວຊີ້ວັດຈຳນວນ ๑๑ ຕົວຊີ້ວັດ ກະຈາຍອູ້ນິກລຸ່ມ ຕ້ານ ເພື່ອໃຫ້ສະບັບອຸດົມສຶກສາເປັນສະບັບອຸດົມສຶກສາເພື່ອກາຣພັດນາໜຸ່ມໜຸ່ນອ່າງຍິ່ງຍື່ນ ອັກທັງຍັງເປັນເຄື່ອງມືປະເມີນກາຣປະຫວັດກາຣຂອງມາວິທາລັບໃນກາຣແຂ່ງຂ່າຮະດັບປະເທດ ແລະ ນານາຈາຕີ ຕົວຊີ້ວັດ ๗ ຕ້ານ ໄດ້ແກ່

#### ๑. ດ້ວຍນີ້ຢັບຢັນວ່າມາວິທາລັບໄດ້ພັດນາໜຸ່ມໜຸ່ນອ່າງຍິ່ງຍື່ນ

๑.๑ ຈຳນວນນີ້ຢັບຢັນທີ່ມີມັນໃນກາຣພັດນາໜຸ່ມໜຸ່ນ ລົມ ປັບປຸງບັນ

#### ๒. ດ້ວຍນີ້ຢັບຢັນວ່າມາວິທາລັບໄດ້ພັດນາໜຸ່ມໜຸ່ນອ່າງຍິ່ງຍື່ນ

๒.๑ ຈຳນວນນີ້ຢັບຢັນທີ່ເກີ່ວຂ້ອງກັບກາຣພັດນາໜຸ່ມໜຸ່ນອ່າງຍິ່ງຍື່ນ

๒.๒ ຈຳນວນນັກສຶກສາທີ່ໄດ້ກັບກຳນົດກົດປົກລົງເຮືອນຕັບມາວິທາລັບຮາຊກັງພຣະນະຄຣເອຍຸຮຍາ

#### ພັດນາໜຸ່ມໜຸ່ນ

##### ๓. ກາຣບັດກາຣວິຊາກາຣເພື່ອກາຣພັດນາໜຸ່ມໜຸ່ນອ່າງຍິ່ງຍື່ນ

๓.๑ ສັດສ່ວນຂອງບຸຄຸລາກາຣທີ່ມີສ່ວນຮ່ວມໃນກາຣພັດນາໜຸ່ມໜຸ່ນ

๓.๒ ສັດສ່ວນຂອງນັກສຶກສາທີ່ມີສ່ວນຮ່ວມໃນກາຣພັດນາໜຸ່ມໜຸ່ນ

๓.๓ ຈຳນວນໂຄຮກກາຣພັດນາໜຸ່ມໜຸ່ນອ່າງຍິ່ງຍື່ນ ໃນປີປະເມີນ

๓.๔ ຈຳນວນໂຄຮກກາຣພັດນາໜຸ່ມໜຸ່ນອ່າງຍິ່ງຍື່ນ ๓ ປີຢ້ອນຫັ້ງ

##### ๔. ກາຣທຳນຸບໍາຮູ້ວັດນຮຽນໜຸ່ມໜຸ່ນອ່າງຍິ່ງຍື່ນ

๔.๑ ຈຳນວນໂຄຮກກາຣທີ່ເກີ່ວຂ້ອງກັບກາຣທຳນຸບໍາຮູ້ວັດນຮຽນໜຸ່ມໜຸ່ນອ່າງຍິ່ງຍື່ນ ໃນປີປະເມີນ

๔.๒ ຈຳນວນໂຄຮກກາຣທີ່ເກີ່ວຂ້ອງກັບກາຣທຳນຸບໍາຮູ້ວັດນຮຽນໜຸ່ມໜຸ່ນອ່າງຍິ່ງຍື່ນ ๓ ປີຢ້ອນຫັ້ງ

##### ๕. ດ້ວຍນີ້ຢັບຢັນວ່າມາວິທາລັບໄດ້ພັດນາໜຸ່ມໜຸ່ນອ່າງຍິ່ງຍື່ນ

๕.๑ ຈຳນວນງານວິຊາທີ່ຕື່ພິມພົງທີ່ເກີ່ວຂ້ອງກັບກາຣພັດນາໜຸ່ມໜຸ່ນ

##### ๖. ດ້ວຍນີ້ຢັບຢັນວ່າມາວິທາລັບໄດ້ພັດນາໜຸ່ມໜຸ່ນອ່າງຍິ່ງຍື່ນ

๖.๑ ຈຳນວນບັນທຶກ (ສຶກຍົກເກົ່າ) ທີ່ທຳການໃນໜຸ່ມໜຸ່ນ ๓ ປີຢ້ອນຫັ້ງ

๖.๒ มหาวิทยาลัยกับการมีส่วนร่วมกับศิษย์เก่า  
 ๗. รางวัลในการพัฒนาชุมชนอย่างยั่งยืน  
 ๗.๑ จำนวนรางวัลที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาชุมชน

ในปี ๒๕๖๔ มหาวิทยาลัยได้รับการประเมินอยู่ในอันดับที่ ๔ ของมหาวิทยาลัยที่เข้าร่วมประเมิน ทั้งหมด สิ่งที่มหาวิทยาลัยจะต้องขอหารือร่วมกับคณะกรรมการติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผลงานของ มหาวิทยาลัย เช่น การมีร้อยละผลงานวิจัยหรือนวัตกรรมที่สามารถนำไปใช้ประโยชน์หรือต่อยอดในเชิงพาณิชย์ มหาวิทยาลัยมองว่าตัวชี้วัดนี้มีความสมกับมหาวิทยาลัยในกลุ่มที่ ๒ คือมหาวิทยาลัยเพื่อพัฒนาวัตกรรม และเทคโนโลยี สำหรับมหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครศรีอยุธยาต้องการให้กำหนดไปที่ SCD Rankings ดังนั้น ตัวชี้วัดด้านการวิจัยก็ควรจะต้องเป็นงานวิจัยที่เกี่ยวกับการพัฒนาชุมชนหรือจะต้องเป็นงานวิจัยที่ตีพิมพ์ เกี่ยวกับการพัฒนาชุมชน เป็นต้น ซึ่งมหาวิทยาลัยจะหารือร่วมกับคณะกรรมการติดตาม ตรวจสอบ และ ประเมินผลงานของมหาวิทยาลัยอีกรอบ

สำหรับการจัดอันดับอีกหนึ่งประเภทคือ The Time Higher Education (THE) Impact Rankings สำนักงานปลัดกระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรมประสานให้มหาวิทยาลัย หารือกับทาง The Time Higher Education และให้มหาวิทยาลัยเลือกตัวชี้วัดซึ่งเป็นเป้าหมาย SDGs ที่ เหมาะสมกับบริบทของมหาวิทยาลัยในการ Submit ข้อมูลเพื่อจัดอันดับ โดยมหาวิทยาลัยเลือก SDG 1 จัด ความยากจน SDG 4 การศึกษาที่เท่าเทียม SDG 8 การจ้างงานที่มีคุณค่าและการเติบโตทางเศรษฐกิจ SDG 16 สังคมสงบสุข ยุติธรรม ไม่แบ่งแยก

การอ้างอิงเมตริก และตัวบ่งชี้	เมตริก/ตัวบ่งชี้
<b>SDG 1 – จัดความยากจน</b>	
๑.๑	สัดส่วนของนักศึกษาที่ได้รับความช่วยเหลือทางด้านการเงินเพื่อเข้าเรียนในมหาวิทยาลัย เนื่องจากความยากจน(รวมถึงทุนการศึกษา/ให้อุปกรณ์การศึกษา)
๑.๓	โครงการจัดความยากจนของมหาวิทยาลัย
๑.๔	โครงการจัดความยากจนของชุมชน
<b>SDG 4 – การศึกษาที่เท่าเทียม</b>	
๔.๒	สัดส่วนของผู้สำเร็จการศึกษาที่มีคุณสมบัติการสอน
๔.๓	Lifelong learning measures มาตรการการเรียนรู้ตลอดชีวิต
๔.๔	สัดส่วนของนักศึกษารุ่นแรกของครอบครัว
<b>SDG 8 – การจ้างงานที่มีคุณค่าและการเติบโตทางเศรษฐกิจ</b>	
๘.๒	การปฏิบัติการจ้างงาน
๘.๓	การจ่ายค่าจ้างต่อพนักงาน
๘.๔	สัดส่วนของนักศึกษาที่มีงานทำ
๘.๕	สัดส่วนของพนักงานในสัญญาจ้าง+เอชอร์ส

การอ้างอิงเมตริก และตัวบ่งชี้	เมตริก/ตัวบ่งชี้
<b>SDG 16 – สังคมสันติภาพ ยุติธรรม ไม่แบ่งแยก</b>	
๑๖.๒	มาตรการกำกับดูแลกิจกรรมของมหาวิทยาลัย
๑๖.๓	การทำงานร่วมกับรัฐบาล
๑๖.๔	มาตรการกำกับดูแลกิจกรรมของมหาวิทยาลัย

มหาวิทยาลัยต้องการให้ตัวชี้วัดทั้งสองแห่งนี้สอดคล้องกับตัวชี้วัดของมหาวิทยาลัยเพื่อการขับเคลื่อนไปพร้อมกัน ซึ่งจะต้องหารือร่วมกับคณะกรรมการติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผลงานของมหาวิทยาลัยเพื่อให้สอดคล้องกันทั้งระดับมหาวิทยาลัยและระดับคณะ อีกประเต็นที่ประธานคณะกรรมการติดตาม ตรวจสอบและประเมินผลงานของมหาวิทยาลัยได้ให้ข้อเสนอแนะเพื่อการพัฒนาคือเรื่อง Reinventing University ของสำนักงานปลัดกระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม ที่ผ่านมา มหาวิทยาลัยได้ทำคู่ขานกันไปในช่วงที่ให้ประเมินตัวเองว่าอยู่ในมหาวิทยาลัยกลุ่มใด โดยให้ทำแผนพลิกโฉมมหาวิทยาลัยด้วย และ สป.อว. ได้ส่งผู้ทรงคุณวุฒิซึ่งเป็นคณะกรรมการคณาจารย์ที่มีความเชี่ยวชาญทางด้านนวัตกรรมการ Re-inventing ของมหาวิทยาลัย มีการประชุมกันหลายครั้งและได้ส่งแผนงานโดยความเห็นชอบของสภามหาวิทยาลัยไปยังที่ประชุมคณะกรรมการ Re-inventing ของ สป.อว. ซึ่งมีข้อเสนอแนะให้มหาวิทยาลัยปรับแผน และได้นำเสนอกลับไปอีกครั้งหนึ่ง หากแผนดังกล่าวได้รับความเห็นชอบแล้ว มหาวิทยาลัยจะดำเนินการตามแผนและงบประมาณที่ได้ตั้งไว้ต่อไป ส่วนเรื่องการจัดการศึกษาหลักสูตร Non-degree ตอนนี้กระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรมเปิดให้มหาวิทยาลัยเสนอหลักสูตร Non-degree โครงการบัณฑิตพันธุ์ใหม่ มีทุนรายหัวให้ผู้เข้าอบรมหัวละ ๔๕,๐๐๐ บาท มาอบรมฟรีเพื่อตอบสนอง New S-curve ของประเทศไทยกลุ่มบุคลากรที่ขาดแคลน โดยได้ฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการให้แก่คณาจารย์และเชิญผู้ทรงคุณวุฒิที่เคยได้รับทุนโครงการบัณฑิตพันธุ์ใหม่มาเป็นวิทยากร เป็นที่น่ายินดีว่ามหาวิทยาลัยโดยผู้บริหารมหาวิทยาลัยกับคณะกรรมการและคณาจารย์ทุกท่านร่วมมือการเสนอหลักสูตร Non-degree โครงการบัณฑิตพันธุ์ใหม่ ไปยังกระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรมพิจารณา จำนวน ๑๓ หลักสูตรซึ่งมากที่สุดในกลุ่มมหาวิทยาลัยราชภัฏ โดยการจัดการเรียนการสอนโมดูล ใน ๑ โมดูลจะมี ๓ รายวิชารวมกันไม่น้อยกว่า ๙ หน่วยกิต ตอนนี้อยู่ระหว่างการพิจารณาของกระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม ในส่วนของงานวิจัยและนวัตกรรม มหาวิทยาลัยต้องการปรับตัวชี้วัดของคณะกรรมการติดตาม ตรวจสอบและประเมินผลงานของมหาวิทยาลัย ให้สอดคล้องกับทั้ง ๒ การจัดอันดับ และให้สอดคล้องกับบริบทของมหาวิทยาลัยซึ่งขณะนี้อยู่ในกลุ่มที่ ๓ เป็นมหาวิทยาลัยเพื่อการพัฒนาชุมชน และท่องถิ่น แต่ในเรื่องของการสนับสนุนคณาจารย์ให้ไปสู่ระดับนานาชาติสำหรับคณาจารย์ที่มีศักยภาพ มหาวิทยาลัยยังคงให้การสนับสนุนต่อไป เช่น การให้ทุนปีละ ๓๐,๐๐๐ บาทไปนำเสนอผลงานวิจัยระดับนานาชาติ การให้ค่าตอบแทนการตีพิมพ์วารสารในฐานข้อมูล Scopus และในฐานข้อมูล ISI และมีการจัดประชุมวิชาการระดับนานาชาติในทุกปีอยู่แล้ว ในส่วนของบริการวิชาการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมและโครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริมหาวิทยาลัยดำเนินการได้ดีอยู่แล้ว แต่จะรับข้อเสนอแนะของคณะกรรมการติดตาม ตรวจสอบและประเมินผลงานของมหาวิทยาลัยมาพิจารณาดำเนินการต่อไป

## ที่ประชุมมีข้อสังเกตและข้อเสนอแนะ ดังนี้

ประธาน กล่าวว่า ข้อเสนอแนะต่ออธิการบดีด้านการบริหารจัดการ ข้อ ๑.๖ ควรปรับปรุง กฎระเบียบ ข้อบังคับต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับการบริหารยุคใหม่ให้เหมาะสมโดยเร็วในลักษณะ Sandbox และ Flexible Management คณะกรรมการติดตาม ตรวจสอบและประเมินผลงานของมหาวิทยาลัยประเมินแล้ว ต้องการให้ปรับอย่างไร มีประเด็นใดบ้างที่ควรต้องปรับปรุง ควรเสนอให้ทราบในรายละเอียดด้วย

นายสุรพงษ์ มาดี กล่าวว่า ประเด็นแรก เห็นด้วยและสนับสนุนกับข้อเสนอแนะเพื่อการพัฒนาในอนาคต สำหรับกลยุทธ์ที่จะรองรับ Reinventing University สำหรับมหาวิทยาลัยที่อยู่ในกลุ่ม ๓ รวมทั้งเห็นด้วยกับอธิการบดีที่จะนำ SCD Rankings และ SDGs มาเป็นกรอบและเกณฑ์การประเมินในปีหน้า ซึ่งตั้งแต่ปี ๒๕๖๕-๒๕๖๖ มหาวิทยาลัยควรจัดทำเป็นระเบียบวาระการประชุมสำคัญที่จะต้องเชื่อมโยงกันทั้งในระดับ อธิการบดี คณบดี และผู้อำนวยการ โดยนำกรอบและเกณฑ์การประเมินแบบใหม่ที่จะกำหนดร่วมกันมา พิจารณา ซึ่งจะต้องกระจายตัวชัดไปถึงเรื่องการบริหารจัดการ การจัดการศึกษา การผลิตบัณฑิตและการวิจัย ให้เป็นไปในทิศทางเดียวกัน โดยไม่ควรทำเฉพาะในภาพของมหาวิทยาลัยอย่างเดียว แต่จะต้องถ่ายทอดไปยัง ระดับคณะ ระดับสำนัก/สถาบันด้วย สำหรับตัวชี้วัดใน Rankings ต่าง ๆ อาจจะต้องพิจารณาเลือกอีกครั้ง เช่น สัดส่วนของนักศึกษารุ่นแรกของครอบครัว เป็นต้น รวมไปถึงเรื่องของ Lifelong Learning ประเด็นที่สอง มี ข้อสังเกตว่าข้อมูลบางส่วนที่คณบดีประเมินใช้เป็นข้อมูลของปีงบประมาณ ๒๕๖๒-๒๕๖๓ แต่รายงานผลการ ดำเนินงานฉบับนี้เป็นรายงานประจำปี ๒๕๖๔ เช่น การรับนักศึกษา การสำเร็จการศึกษา การสัมภาษณ์ผู้มี ส่วนได้ส่วนเสีย ยังเป็นข้อมูลของปีงบประมาณ ๒๕๖๒-๒๕๖๓ ประเด็นที่สาม เรื่องเป้าหมายการรับนักศึกษา ในปี ๒๕๖๔ ส่วนที่เป็นข้อเสนอแนะอธิการบดีระบุไว้ว่าก้าวแรกเกินไป ว่าต้องทำกลยุทธ์ในการรับนักศึกษาที่ สอดคล้องกับสถานการณ์จริง ซึ่งเป้าหมายการรับนักศึกษาในปี ๒๕๖๕ ต่ำกว่าเป้า ๗๕.๘% เปอร์เซ็นต์ อาจจะ ต้องมีการบททวนเป้าหมาย ทั้งในส่วนของมหาวิทยาลัย และการประชุมร่วมกับคณะกรรมการติดตาม ตรวจสอบและประเมิน ประเด็นที่สี่ ในการสัมภาษณ์ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย โดยใช้ข้อมูลในปีงบประมาณ ๒๕๖๓ มีกลุ่มที่เชิญมาสัมภาษณ์ จำนวน ๕ กลุ่ม คือ กลุ่มผู้รับการประเมิน กลุ่มตัวแทน กลุ่มนักศึกษาและศิษย์เก่าเท่านั้น แต่ไม่มีกลุ่มผู้ใช้บัณฑิต ในการประเมินปีงบประมาณ ๒๕๖๕ ควรจะให้ความสำคัญกับเรื่องของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียแต่ ละกลุ่ม โดยระบุกลุ่มให้ชัดเจน และควรระบุจำนวนด้วย

ศาสตราจารย์ ดร. จำรงค์ อุดิวัฒนสิทธิ์ กล่าวว่า ควรเพิ่มกิจกรรมที่โดยเด่นของมหาวิทยาลัย ซึ่งมหาวิทยาลัยอยู่ในกลุ่มที่ ๓ ก็นับว่าเป็นมหาวิทยาลัยหลักของชุมชน ที่ผ่านมาได้มีการจัดกิจกรรมเด่น ๆ ให้กับชุมชนอย่างเรื้อรัง เพื่อให้มหาวิทยาลัยได้ทำหน้าที่สนับสนุนต่อความต้องการของชุมชน นอกจากนี้จากการพัฒนาการเรียนการสอน กองนโยบายและแผน กลุ่มแผนยุทธศาสตร์จะต้องจัดทำเป็นลำดับความสำคัญ เป็นงานเร่งด่วน เป็นงานที่จะต้องติดตาม หรือเป็นงานที่อาจจะต้องจัดกลุ่มให้เป็นแผนระยะสั้น ระยะกลาง ระยะยาว เพื่อให้เห็นเป็นรูปธรรมมากยิ่งขึ้น

## มติที่ประชุม

เห็นชอบรายงานผลการติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผลงานของมหาวิทยาลัย คณบดี และสถาบัน/สำนัก มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครศรีอยุธยา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ โดยให้รับข้อเสนอแนะของกรรมการสถาบัน มหาวิทยาลัยเป็นแนวทางดำเนินงานต่อไป

ระเบียบวาระที่ ๔๖ ขอความเห็นชอบให้คณะกรรมการส่งเสริมกิจกรรมมหาวิทยาลัย รวม ๕ ราย พื้น  
จากตำแหน่ง

### สาระสำคัญโดยย่อ

ตามบันทึกข้อความที่ อว.๐๖๒๙.๑๒.๑/๓๓๘ ลงวันที่ ๒๒ ธันวาคม ๒๕๖๔ ตัวยคณะกรรมการ  
ส่งเสริมกิจกรรมมหาวิทยาลัยมีความประสังค์ขอลาออกจากคณะกรรมการส่งเสริมกิจกรรมมหาวิทยาลัย เนื่องจาก  
เป็นนักธุรกิจที่มีภารกิจหลายอย่างต้องปรับเปลี่ยนแปลงในองค์กรส่วนตัวภายหลังจากเกิดสถานการณ์การแพร่  
ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา ๒๐๑๗ แต่ยินดีที่จะเป็นที่ปรึกษาและให้การสนับสนุนกิจกรรมมหาวิทยาลัย  
เพื่อเดิม จำนวน ๓ ราย ดังมีรายนามต่อไปนี้

๑. ดร.มนิวภา	ประชญคดี
๒. นางสาวพิมพ์ประไพ	พิศาลบุตร
๓. ศาสตราจารย์เกียรติคุณ ดร.ณรงค์ มีฐานะ	
๔. นายเฉลิมชัย	ไวยชิตา
๕. ดร.มนต์ชัย	รุ่งทองผ่องэм้าไฟ

และคณะกรรมการส่งเสริมกิจกรรมมหาวิทยาลัย ซึ่งพื้นจากตำแหน่งกรรมการตามข้อบังคับ  
มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครศรีอยุธยา ว่าด้วย คณะกรรมการส่งเสริมกิจกรรมมหาวิทยาลัย พ.ศ.๒๕๖๐ ข้อ ๗ (๓)  
เนื่องจากขาดคุณสมบัติตามข้อ ๖ (๖) สามารถอุทิศเวลาให้แก่กิจกรรมของมหาวิทยาลัย จำนวน ๒ ราย ดังมีรายนาม  
ต่อไปนี้

โดยนายกสภามหาวิทยาลัยได้เห็นควรอนุญาตให้คณะกรรมการ จำนวน ๓ ราย ลาออกแล้ว  
ส่วนคณะกรรมการซึ่งพื้นจากตำแหน่งเนื่องจากขาดคุณสมบัติคณะกรรมการ  
ส่วนคณะกรรมการซึ่งพื้นจากตำแหน่งเนื่องจากขาดคุณสมบัติตามข้อ ๖ (๖) ของข้อบังคับฯ จำนวน  
๒ ราย จึงขอนำเสนอสภามหาวิทยาลัยเพื่อขอความเห็นชอบต่อไป

### มติที่ประชุม

เห็นชอบการขอลาออกและการพ้นจากตำแหน่งเนื่องจากขาดคุณสมบัติคณะกรรมการ  
ส่งเสริมกิจกรรมมหาวิทยาลัย จำนวน ๕ ราย ดังนี้

- |  |                               |
|--|-------------------------------|
| ๑) นางมนิวภา ประชญคดี                    | ๒) นางสาวพิมพ์ประไพ พิศาลบุตร |
| ๓) ศาสตราจารย์เกียรติคุณ ดร.ณรงค์ มีฐานะ | ๔) นายเฉลิมชัย ไวยชิตา        |
| ๕) นายมนต์ชัย รุ่งทองผ่องэм้าไฟ          |                               |

ระเบียบวาระที่ ๔๗ ขอความเห็นชอบ (ร่าง) ข้อบังคับมหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครศรีอยุธยา ว่าด้วย  
คณะกรรมการบริหารงานบุคคลประจำมหาวิทยาลัย พ.ศ. ....

### สาระสำคัญโดยย่อ

ด้วยมหาวิทยาลัยได้ดำเนินการแก้ไขข้อบังคับมหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครศรีอยุธยา ว่าด้วย  
คณะกรรมการบริหารงานบุคคลประจำมหาวิทยาลัย พ.ศ. ๒๕๕๑ และฉบับที่ ๒ พ.ศ. ๒๕๕๗ ให้มีความชัดเจน  
มากยิ่งขึ้น เป็นประโยชน์แก่มหาวิทยาลัย และสอดคล้องกับสภาพการณ์ในปัจจุบัน โดยใช้มีการปรับปรุงแก้ไข  
ดังนี้

๑. เพิ่มเติมนิยามในร่างข้อ ๔ ซึ่งยังคงหลักการเดิม แต่เพิ่มนิยามคำว่า รองอธิการบดี เพื่อให้ เป็นไปตามหลักการร่างกฎหมาย

๒. แก้ไขของคปประจำของ ก.บ.ม. ในร่างข้อ ๕ ซึ่งยังคงหลักการเดิม เพียงแต่ตัดข้อความหรือ รองอธิการบดีที่ได้รับมอบหมาย ใน (๓) ออก ด้วยเหตุว่า คณะกรรมการบริหารงานบุคคลควรมีรองอธิการบดีที่ กำกับดูแลงานนโยบายและแผน ซึ่งสามารถซึ่งแจ้งหรือให้ข้อมูลเกี่ยวกับเรื่องแผน และกรอบอัตรากำลัง รวมทั้ง เรื่องงบประมาณได้

๓. แก้ไขภาระการดำรงตำแหน่งในร่างข้อ ๖ ซึ่งยังคงหลักการเดิม เพียงแต่ตัดข้อความ กรรมการที่เป็นโดยตำแหน่งให้มีภาระการดำรงตำแหน่งคราวละ ๔ ปี ออก เพราะหากกำหนดภาระกรรมการที่ เป็นโดยตำแหน่งบริหารไว้ ๔ ปี ซึ่งหมายถึงภาระการดำรงตำแหน่งบริหาร จึงไม่จำต้องเขียนตามหลักการร่าง กฎหมาย และเพิ่มความใน (๗) ขาดคุณสมบัติของการเป็นกรรมการประเท่านั้น เพื่อความชัดเจนของกฎหมาย

๔. ปรับปรุงแก้ไขและเพิ่มเติมหน้าที่และอำนาจของ ก.บ.ม. ในร่างข้อ ๗ ให้สอดคล้องกับ ข้อ ๑๔, ข้อ ๑๕, ข้อ ๑๖ วรรคท้าย, ข้อ ๑๙, วรรคท้าย, ข้อ ๒๓, ข้อ ๒๔, ข้อ ๒๖, ข้อ ๒๘, ข้อ ๒๙, ข้อ ๓๐, ข้อ ๓๒, และข้อ ๔๗ ของข้อบังคับมหาวิทยาลัยว่าด้วยการบริหารงานบุคคลสำหรับพนักงาน มหาวิทยาลัย พ.ศ. ๒๕๖๒ เพื่อให้มีความถูกต้อง ครบถ้วนสมบูรณ์ และชัดเจนยิ่งขึ้น รายละเอียดปรากฏตาม ตารางเปรียบเทียบ ดังต่อไปนี้

#### ตารางเปรียบเทียบข้อบังคับ ว่าด้วย คณะกรรมการบริหารงานบุคคลประจำมหาวิทยาลัย

ข้อ	ข้อบังคับฉบับ พ.ศ. ๒๕๕๑ ข้อบังคับ (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๕๗	ข้อ	ร่างข้อบังคับใหม่ พ.ศ. ....	เหตุผลในการ ปรับแก้
๓	<p>ในข้อบังคับนี้</p> <p>“สภามหาวิทยาลัย” หมายความว่า สภามหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครศรีอยุธยา</p> <p>“มหาวิทยาลัย” หมายความว่า มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครศรีอยุธยา</p> <p>“อธิการบดี” หมายความว่า อธิการบดีมหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครศรีอยุธยา</p> <p>“ผู้บริหาร” หมายความว่า ผู้ดํารงตำแหน่งรองอธิการบดี ผู้ช่วยอธิการบดี คณบดี ผู้อำนวยการสถาบัน ผู้อำนวยการสำนักงานหน่วยงาน ที่เรียกว่าอย่างอื่นที่มีฐานะเทียบเท่าคณบดี</p> <p>“หน่วยงาน” หมายความว่า ส่วนราชการ ที่จัดตั้งหรือแบ่งส่วนตามกฎกระทรวง ประกาศกระทรวง ศึกษาธิการ และมติสภามหาวิทยาลัย</p> <p>“หัวหน้าหน่วยงาน” หมายความว่า หัวหน้าส่วนราชการที่จัดตั้งหรือแบ่งส่วนตามกฎกระทรวง ประกาศกระทรวง ศึกษาธิการ และมติสภามหาวิทยาลัย</p> <p>“ข้าราชการ” หมายความว่า ข้าราชการพลเรือนในสถาบันอุดมศึกษาที่สังกัดมหาวิทยาลัย</p>	๔	<p>ในข้อบังคับนี้</p> <p>“สภามหาวิทยาลัย” หมายความว่า สภามหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครศรีอยุธยา</p> <p>“มหาวิทยาลัย” หมายความว่า มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครศรีอยุธยา</p> <p>“อธิการบดี” หมายความว่า อธิการบดีมหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครศรีอยุธยา</p> <p>“รองอธิการบดี” หมายความว่า รองอธิการบดีมหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครศรีอยุธยา</p> <p>“คณบดี” หมายความว่า คณบดีในสังกัดมหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครศรีอยุธยา</p> <p>“ผู้อำนวยการสถาบัน” หมายความว่า ผู้อำนวยการสถาบันในสังกัดมหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครศรีอยุธยา</p> <p>“ผู้อำนวยการสำนัก” หมายความว่า ผู้อำนวยการสำนักในสังกัดมหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครศรีอยุธยา</p> <p>“ประธานสภาคณาจารย์และข้าราชการ” หมายความว่า ประธานสภาคณาจารย์และข้าราชการมหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครศรีอยุธยา</p> <p>“หน่วยงาน” หมายความว่า ส่วนราชการที่จัดตั้ง</p>	หลักการเดิม เพียงแต่ เพิ่มนิยามของอธิการบดี เพื่อให้เป็นไปตามหลัก การร่างกฎหมาย

ข้อ	ข้อบังคับฉบับ พ.ศ. ๒๕๕๑ ข้อบังคับ (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๕๗	ข้อ	ร่างข้อบังคับใหม่ พ.ศ. ....	เหตุผลในการ ปรับแก้
	ราชก្ភไฟพระนครศรีอยุธยา		หรือเปลี่ยนชื่อหน่วยงานกระทรวงประจำกระทรวง ศึกษาธิการและติดตามบริหารด้วย “ข้าราชการ” หมายความว่า ข้าราชการ พลเรือน ในสถาบันอุดมศึกษาที่สังกัดมหาวิทยาลัยราชภัฏ พระนครศรีอยุธยา “พนักงาน” หมายความว่า พนักงานใน สถาบันอุดมศึกษาสังกัดมหาวิทยาลัยราชภัฏ พระนครศรีอยุธยา	
๔	ให้สภามหาวิทยาลัยแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารงานบุคคลประจำมหาวิทยาลัย เรียกโดยอิเล็กทรอนิกส์ “ก.บ.ม.” ประกอบด้วย (๑) อธิการบดี เป็นประธานกรรมการ (๒) รองอธิการบดีที่กำกับกิจกรรมงาน ด้านบริหาร เป็นกรรมการ (๓) รองอธิการบดีที่กำกับดูแลงานด้าน นโยบายและแผน หรือรองอธิการบดีที่ ได้รับมอบหมาย เป็นกรรมการ (๔) คณบดีทุกคณบดี เป็นกรรมการ (๕) ผู้อำนวยการสถาบันทุกสถาบัน เป็น กรรมการ (๖) ผู้อำนวยการสำนักทุกสำนัก เป็น กรรมการ (๗) ประธานสภาคณาจารย์และข้าราชการ เป็น กรรมการ (๘) กรรมการสภามหาวิทยาลัยตามมาตรา ๑๖ (๔) แห่งพระราชบัญญัติ มหาวิทยาลัยราชภัฏ พ.ศ. ๒๕๕๗ จำนวน ๒ คน เป็นกรรมการ (๙) ผู้ทรงคุณวุฒิซึ่งสภามหาวิทยาลัย แต่งตั้งจากบุคคลภายนอกที่มีความรู้ด้าน <sup>ก</sup> กฎหมาย ๑ คน เป็นกรรมการ (๑๐) ผู้ทรงคุณวุฒิซึ่งสภามหาวิทยาลัย แต่งตั้งจากบุคคลภายนอกที่มีความรู้ด้าน <sup>บ</sup> บริหารงานบุคคล ๑ คน เป็นกรรมการ (๑๑) ผู้อำนวยการสำนักงานอธิการบดี เป็นกรรมการและเลขานุการ (๑๒) หัวหน้างานบริหารงานบุคคล เป็น <sup>ค</sup> ผู้ช่วยเลขานุการ (๑๓) หัวหน้างานนิติการ เป็นผู้ช่วย เลขานุการ	๕	ให้สภามหาวิทยาลัยแต่งตั้งคณะกรรมการ บริหารงานบุคคลประจำมหาวิทยาลัย เนียดี้อย่า ว่า “ก.บ.ม.” ประตอนด้วย (๑) อธิการบดี เป็นประธานกรรมการ (๒) รองอธิการบดีที่อธิการบดีที่มีมอบหมาย จำนวน สองคนเป็นกรรมการ (๓) คณบดีทุกคณบดี เป็นกรรมการ (๔) ผู้อำนวยการสถาบันทุกสถาบัน เป็นกรรมการ (๕) ผู้อำนวยการสำนักทุกสำนัก เป็นกรรมการ (๖) ประธานสภาคณาจารย์และข้าราชการ เป็น กรรมการ (๗) กรรมการสภามหาวิทยาลัยตามมาตรา ๑๖ (๔) แห่งพระราชบัญญัติมหาวิทยาลัยราชภัฏ พ.ศ. ๒๕๕๗ จำนวน ๒ คน เป็นกรรมการ (๘) ผู้ทรงคุณวุฒิซึ่งสภามหาวิทยาลัยแต่งตั้งจาก บุคคลภายนอกที่มีความรู้ด้านกฎหมาย ด้าน <sup>ก</sup> บริหารงานบุคคลด้านการอุดมศึกษา ด้านและหนึ่ง คน จำนวนหนึ่งคน เป็นกรรมการ (๙) ผู้อำนวยการสำนักงานอธิการบดี เป็น กรรมการและเลขานุการ (๑๐) หัวหน้างานบริหารงานบุคคล เป็น <sup>ค</sup> ผู้ช่วยเลขานุการ (๑๑) หัวหน้างานนิติการ เป็นผู้ช่วยเลขานุการ	ปรับแก้องค์ประกอบ กรรมการจากเดิม (๒) และ (๓) แก้เป็น “(๒) รองอธิการบดีที่ได้รับ มอบหมาย เป็น กรรม การ”

ข้อ	ข้อบังคับฉบับ พ.ศ. ๒๕๕๑ ข้อบังคับ (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๕๗	ข้อ	ร่างข้อบังคับใหม่ พ.ศ. ....	ผลในการ ปรับแก้
๕	<p>กรรมการที่เป็นโดยตำแหน่ง ให้มีวาระ การดำรงตำแหน่งคราวละ ๕ ปี แต่ กรรมการตามข้อ ๔ (๙) ถึง (๑๐) มีวาระ การดำรงตำแหน่งคราวละสามปี และอาจได้รับเลือกหรือแต่งตั้งใหม่อีกได้แต่จะดำรงตำแหน่งเกินสองวาระติดต่อกันมิได้ ทั้งนี้ ไม่รวมถึงกรรมการตามข้อ ๔ (๙) และ (๑๐)</p> <p>นอกจากการพ้นจากตำแหน่งตามวาระตามวรคหนึ่ง กรรมการตามข้อ ๔ พ้นจากตำแหน่งเมื่อ</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>(๑) ตาย</li> <li>(๒) ลาออก</li> <li>(๓) เป็นบุคคลล้มละลาย</li> <li>(๔) เป็นคนไร้ความสามารถหรือคนเสมือนไร้ความสามารถ</li> <li>(๕) ถูกจำคุกโดยคำพิพากษาถึงที่สุดให้จำคุก</li> <li>(๖) พ้นจากการเป็นผู้บริหาร หรือ กรรมการสภามหาวิทยาลัยตามมาตรา ๑๖ แห่งพระราชบัญญัติมหาวิทยาลัยราชภัฏ พ.ศ. ๒๕๕๗ แล้วแต่กรณี</li> </ul> <p>ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการตามวรคหนึ่งว่างลงก่อนครบวาระ ให้ดำเนินการให้ได้มาซึ่ง กรรมการใหม่แทนภายในกำหนด หกสิบวันนับแต่วันที่ตำแหน่งกรรมการว่างลง เว้นแต่ว่าของกรรมการเหลือไม่ถึงเก้าสิบวัน จะไม่ดำเนินการให้ได้มาซึ่งกรรมการแทนก็ได้ กรณีที่มีการดำเนินการให้ได้มาซึ่งกรรมการแทนตำแหน่งที่ว่างให้กรรมการผู้นั้นอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่ากำหนด เวลา ที่เหลืออยู่ของผู้ซึ่งตนแทน</p> <p>ในกรณีที่กรรมการตามวรคหนึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระ แต่ยังไม่ได้ดำเนินการให้ได้มาซึ่งกรรมการใหม่ ให้กรรมการนั้นปฏิบัติหน้าที่ต่อไปจนกว่ากรรมการใหม่จะเข้ารับหน้าที่</p>	๖	<p>ให้กรรมการตามข้อ ๕ (๗) และ (๘) และ (๙) มี ภาระการดำรงตำแหน่งคราวละสามปี และอาจได้รับเลือกหรือแต่งตั้งใหม่อีกได้แต่จะดำรงตำแหน่งเกินสองวาระติดต่อกันมิได้ ทั้งนี้ ไม่รวมถึงกรรมการตามข้อ ๔ (๙) และ (๑๐)</p> <p>นอกจากการพ้นจากตำแหน่งตามวาระตามวรคหนึ่ง กรรมการตามข้อ ๕ (๗) และ (๙) และ (๑๐) พ้นจากตำแหน่งเมื่อ</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>(๑) ตาย</li> <li>(๒) ลาออก</li> <li>(๓) เป็นบุคคลล้มละลาย</li> <li>(๔) เป็นคนไร้ความสามารถหรือคนเสมือนไร้ความสามารถ</li> <li>(๕) ถูกจำคุกโดยคำพิพากษาถึงที่สุดให้จำคุก</li> <li>(๖) พ้นจากการเป็นผู้บริหาร หรือกรรมการสภามหาวิทยาลัยตามมาตรา ๑๖ แห่งพระราชบัญญัติมหาวิทยาลัยราชภัฏ พ.ศ. ๒๕๕๗ แล้วแต่กรณี</li> <li>(๗) ขาดคุณสมบัติของการเป็นกรรมการ ประจำหน้า</li> </ul> <p>ในกรณีที่ตำแหน่ง ก.บ.ม. ว่างลง ไม่ว่าด้วยเหตุใดและยังมิได้ดำเนินการให้ได้มาซึ่ง กรรมการแทนตำแหน่งที่ว่าง ให้ ก.บ.ม. ประกอบด้วยกรรมการเท่าที่มีอยู่มีจำนวนและปฏิบัติหน้าที่ต่อไปได้</p> <p>ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการตามวรคหนึ่งว่างลงก่อนครบวาระ ให้ดำเนินการให้ได้มาซึ่ง กรรมการใหม่แทนภายในกำหนดหกสิบวันนับแต่วันที่ตำแหน่งกรรมการว่างลง เว้นแต่ว่าวระของกรรมการเหลือไม่ถึงเก้าสิบวัน จะไม่ดำเนินการให้ได้มาซึ่งกรรมการแทนก็ได้ กรณีที่มีการดำเนินการให้ได้มาซึ่งกรรมการแทนตำแหน่งที่ว่างให้กรรมการผู้นั้นอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่ากำหนดเวลาที่เหลืออยู่ของผู้ซึ่งตนแทน</p> <p>ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการตามข้อ ๕ (๗) หรือ (๙) พ้นจากตำแหน่งก่อนครบวาระ และได้มีการเลือกผู้ดำรงตำแหน่งแทนแล้ว ให้ผู้ซึ่งได้รับเลือกอยู่ในตำแหน่งเท่ากับวาระที่เหลืออยู่ของผู้ซึ่งตนแทน แต่ถ้าวาระการดำรงตำแหน่ง</p>	<p>-หลักการเดิม เพียงแต่ตัดช้อความกรรมการที่เป็นโดยตำแหน่งให้มีภาระการดำรงตำแหน่ง คราวละ ๕ ปี ออก เพราะหากกำหนดภาระกรรมการที่เป็นโดยตำแหน่งเป็น ๕ ปี ซึ่งหมายถึงภาระ ดำรงตำแหน่งบริหาร จึงไม่จำต้องใช้ในตามหลักการร่างกฎหมาย เพิ่มความใน (๗) ขาดคุณสมบัติของการเป็นกรรมการ นั้น เพื่อความชัดเจนของกฎหมาย</p>

ข้อ	ข้อบังคับฉบับ พ.ศ. ๒๕๕๑ ข้อบังคับ (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๕๗	ข้อ	ร่างข้อบังคับใหม่ พ.ศ. ....	เหตุผลในการ ปรับแก้
			<p>เหลืออยู่น้อยกว่าเก้าสิบวันจะไม่ดำเนินการให้ มีผู้ดำรงตำแหน่งแทนก็ได้ โดยให้ ก.บ.ม. ประกอบด้วยกรรมการเท่าที่มิอยู่ในอำนาจและปฏิบัติหน้าที่ต่อไปได้ ในกรณีที่กรรมการตามข้อ ๕ (๗) หรือ (๙) วรรคหนึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระ แต่ยังไม่ได้ ดำเนินการให้ได้มาซึ่งกรรมการใหม่ ให้กรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่งนั้นปฏิบัติหน้าที่ต่อไปจนกว่าจะได้มีกรรมการใหม่แล้วจะเข้ารับหน้าที่ ให้มีการดำเนินการให้ได้มาซึ่งกรรมการตามข้อ ๕ (๗) หรือ (๙) ภายในหกสิบวันนับต่อวันที่ผู้นั้นพ้นจากตำแหน่ง</p>	
๖	<p>ก.บ.ม. มีอำนาจและหน้าที่ดังต่อไปนี้</p> <p>(๑) เสนอแนะให้คำปรึกษาแก่องค์กรบดีและ สภามหาวิทยาลัยเกี่ยวกับนโยบายและระบบ บริหารงานบุคคล ห้องทั้งหลักเกณฑ์และ วิธีการในการบริหารงานบุคคล ตลอดจน ระเบียบวิธีปฏิบัติราชการในมหาวิทยาลัย</p> <p>(๒) พิจารณาดำเนินการเกี่ยวกับการ บริหารงานบุคคลในมหาวิทยาลัยที่อยู่ใน อำนาจของสภามหาวิทยาลัย อันได้แก่ กรณี ในข้ออยู่ด้านล่างนี้ ยกเว้นการพิจารณาเรื่อง อุทธรณ์และเรื่องร้องทุกข์</p> <p>(๒.๑) พิจารณาลั่นกรองการกำหนด อัตรากำลัง การกำหนดตำแหน่ง และอัตรา เงินเดือนของข้าราชการ พนักงาน มหาวิทยาลัย พนักงานราชการ ในส่วนราชการ ต่าง ๆ ในมหาวิทยาลัย</p> <p>(๒.๒) พิจารณาลั่นกรองขอกำหนด ตำแหน่งทางวิชาการของข้าราชการ และ บุคลากรในมหาวิทยาลัย</p> <p>(๒.๓) พิจารณาลั่นกรองระเบียบ ข้อบังคับ และประกาศเกี่ยวกับการบริหารงานบุคคลที่ ออกตามความในพระราชบัญญัติระเบียบ ข้าราชการพลเรือนในสถาบันอุดมศึกษา พ.ศ. ๒๕๕๗ เพื่อเสนอต่อสภา มหาวิทยาลัย</p> <p>(๒.๔) พิจารณาลั่นกรองดำเนินการเกี่ยวกับ เรื่องวินัยและการรักษาวินัยของข้าราชการ และบุคลากรในมหาวิทยาลัยที่อยู่ในอำนาจ ของสภามหาวิทยาลัย</p>	๗	<p>ก.บ.ม. มีอำนาจและหน้าที่ดังต่อไปนี้</p> <p>(๑) วางแผนและกำกับการบริหารงานบุคคล ให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ ระเบียบ และประกาศของมหาวิทยาลัย</p> <p>(๒) พิจารณาลั่นกรองการกำหนดกรอบ อัตรากำลัง การกำหนดตำแหน่ง ประเภท ตำแหน่ง ภาระงานของตำแหน่งพนักงาน เพื่อ เสนอต่อสภามหาวิทยาลัย</p> <p>(๓) กำหนดหลักเกณฑ์ วิธีการ เกี่ยวกับและ อัตราเงินเดือน ค่าจ้าง บัญชีค่าจ้าง เงิน ประจำตำแหน่ง ค่าตอบแทน ค่าล่วงเวลา ค่าเชคเชย เงินเพิ่มพิเศษสำหรับตำแหน่งที่มี เหตุพิเศษ หรือเงินเพิ่มพิเศษสำหรับผู้ที่มี คุณวุฒิหรือความสามารถพิเศษ และเงินเพิ่ม การครองชีพซึ่งควรตามภาวะเศรษฐกิจ ของ ข้าราชการและ หรือค่าจ้างของพนักงาน</p> <p>(๔) พิจารณาลั่นกรองระเบียบ ข้อบังคับ และ ประกาศที่เกี่ยวกับการบริหารงานบุคคลที่ออก ตามกฎหมายว่าด้วยข้าราชการพลเรือนใน สถาบันอุดมศึกษา เพื่อเสนอต่อสภา มหาวิทยาลัย พ.ศ. ๒๕๕๗ เพื่อให้มีความ ถูกต้องและชัดเจน ยิ่งขึ้น</p> <p>(๕) กำหนดแบบสัญญาทดลองปฏิบัติงาน สัญญาปฏิบัติงาน และสัญญาอื่น ๆ ที่เกี่ยวกับ การปฏิบัติงานของพนักงาน</p> <p>(๖) อนุมัติการปรับเปลี่ยนกรอบอัตรากำลัง อัตราค่าจ้างพนักงาน ภายในการรอบอัตรากำลัง ของหน่วยงาน</p> <p>(๗) กำหนดหลักเกณฑ์ วิธีการ และเงื่อนไข</p>	<p>ปรับปรุงแก้ไข และ เพิ่มเติมหน้าที่ และ อำนาจของ ก.บ.ม. ให้ สอดคล้องกับข้อ ๔,</p> <p>ข้อ ๕, ข้อ ๗ วรรค ท้าย,</p> <p>ข้อ ๘, ข้อ ๙ วรรค ท้าย,</p> <p>ข้อ ๑๐, ข้อ ๑๑ วรรค ท้าย,</p> <p>ข้อ ๑๒, ข้อ ๑๓, ข้อ ๑๔,</p> <p>ข้อ ๑๕, ข้อ ๑๖, ข้อ ๑๗,</p> <p>ข้อ ๑๘, ข้อ ๑๙ บังคับ มหาวิทยาลัย พ.ศ. ๒๕๕๗ เพื่อให้มีความ ถูกต้องและชัดเจน ยิ่งขึ้น</p>

ข้อ	ข้อบังคับฉบับ พ.ศ. ๒๕๕๑ ข้อบังคับ (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๕๗	ข้อ	ร่างข้อบังคับใหม่ พ.ศ. ....	เหตุผลในการ ปรับแก้
	<p>(๒.๕) แต่งตั้งคณะกรรมการ หรือ คณะกรรมการ เพื่อดำเนินการด้านต่าง ๆ ที่อยู่ ในอำนาจของ ก.บ.ม.</p> <p>(๓) รายงานผลการดำเนินงานต่อสภา มหาวิทยาลัย เกี่ยวกับการบริหารงานบุคคล ของซึ่ราชการ และบุคลากรในมหาวิทยาลัย ภาคเรียนละหนึ่งครั้ง</p> <p>(๔) ปฏิบัติหน้าที่อื่นตามที่สภามหาวิทยาลัย หรือคณะกรรมการซึ่ราชการผลเว้อนในสภา บันอุ düมศึกษามอบหมาย</p>		<p>การทดลองปฏิบัติงาน การประเมินผลการ ปฏิบัติงาน และการพิจารณาความต้องความชอบ การเลื่อนเงินเดือน ค่าจ้าง ประจำปี การเลื่อน ตำแหน่ง การปรับเงินเดือน ค่าจ้าง ของ ข้าราชการและพนักงาน</p> <p>(๖) พิจารณาลงโทษทางวินัยอย่างร้ายแรง สำหรับซึ่ราชการและพนักงาน พิจารณา กลั่นกรองและดำเนินการเกี่ยวกับเรื่องวินัย และการรักษาวินัยของซึ่ราชการ และ พนักงาน ที่อยู่ในอำนาจของสภามหาวิทยาลัย</p> <p>(๗) พิจารณาวินิจฉัยการอุทธรณ์เกี่ยวกับผล การประเมินการทดลองปฏิบัติงาน ผลการประเมินการ เดือนเงินเดือนหรือค่าจ้าง และการพิจารณา ความต้องความชอบ ของซึ่ราชการและพนักงาน ยกเว้นการพิจารณาเรื่องอุทธรณ์และเรื่องร้อง ทุกข์</p> <p>(๑๐) แต่งตั้งคณะกรรมการ หรือ คณะกรรมการ เพื่อดำเนินดู ๆ ที่อยู่ในอำนาจ ของ ก.บ.ม.</p> <p>(๑๑) เสนอแนะ ให้คำปรึกษาแก่องค์การบดี และสภามหาวิทยาลัย เกี่ยวกับการบริหารงาน บุคคลของซึ่ราชการ และพนักงาน</p> <p>(๑๒) รายงานผลการดำเนินงานต่อสภา มหาวิทยาลัยเป็นประจำทุกปี</p> <p>(๑๓) กำหนดหลักเกณฑ์และวิธีการอื่นใดที่ เกี่ยวกับการบริหารงานบุคคลของซึ่ราชการ และพนักงาน รวมทั้งปฏิบัติหน้าที่อื่นตามที่ สภามหาวิทยาลัยมอบหมาย</p>	
๗	<p>การประชุมของ ก.บ.ม ต้องมีกรรมการมา ประชุมอย่างน้อยสองในสามจึงจะเป็นองค์ ประชุม</p> <p>ถ้าประชานไม่อยู่ในที่ประชุมหรือไม่ สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ให้ที่ประชุมเลือก กรรมการคนหนึ่งเข้ามาทำหน้าที่แทน</p> <p>การประชุมของ ก.บ.ม หากมีการพิจารณา เรื่องเกี่ยวกับตัวกรรมการผู้ใดโดยเฉพาะ หรือในการพิจารณาเรื่องใด หากกรรมการ ผู้ใดเป็นผู้มีส่วนได้เสียตามที่กำหนดใน มาตรา ๑๓ แห่งกฎหมาย ว่าด้วยวิธีปฏิบัติ</p>	๙	<p>การประชุมของ ก.บ.ม ต้องมีกรรมการมา ประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวน กรรมการทั้งหมดจึงจะเป็นองค์ประชุม</p> <p>ถ้าประชานไม่อยู่ในที่ประชุมหรือไม่ สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ให้ที่ประชุมเลือก กรรมการคนหนึ่งเข้ามาทำหน้าที่แทน</p> <p>การประชุมของ ก.บ.ม หากมีการพิจารณา เรื่องเกี่ยวกับตัวกรรมการผู้ใดโดยเฉพาะ หรือในการพิจารณาเรื่องใด หากกรรมการ ผู้ใดเป็นผู้มีส่วนได้เสียตามที่กำหนดใน มาตรา ๑๓ และ มาตรา ๑๖ แห่งตาม</p>	<p>- หลักการ民主 เพียงแต่ แก้ไของค์ประชุมจาก เดิมสองในสามเป็นไม่ น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของ จำนวนกรรมการ ทั้งหมด เพื่อประโยชน์ ในการนับองค์ประชุม</p> <p>-เพิ่มเติมมาตรา ๑๖ แห่ง พรบ.วิธีปฏิบัติ ราชการทางปกครอง ซึ่งเป็นกรณี สภาพ</p>

ข้อ	ข้อบังคับฉบับ พ.ศ. ๒๕๕๗ ข้อบังคับ (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๕๗	ข้อ	ร่างข้อบังคับใหม่ พ.ศ. ....	เหตุผลในการปรับแก้
	ราชการทางปกครอง กรรมการผู้นั้นไม่มีสิทธิร่วมประชุม และให้ถือว่า ก.บ.ม ประกอบด้วยกรรมการทุกคนที่มีสิทธิร่วมประชุม ให้นำหลักเกณฑ์เกี่ยวกับการยื่นคำคัดค้านกรรมการและการพิจารณาคำคัดค้านตามที่บัญญัติไว้ในกฎหมายว่าด้วยวิธีปฏิบัติราชการทางปกครองมาใช้บังคับโดยอนุโลม		กฎหมายว่าด้วยวิธีปฏิบัติราชการทางปกครอง กรรมการผู้นั้นไม่มีสิทธิร่วมประชุม และให้ถือว่า ก.บ.ม ประกอบด้วยกรรมการทุกคนที่มีสิทธิร่วมประชุม ให้นำหลักเกณฑ์เกี่ยวกับการยื่นคำคัดค้านกรรมการและการพิจารณาคำคัดค้านตามที่บัญญัติไว้ในกฎหมายว่าด้วยวิธีปฏิบัติราชการทางปกครองมาใช้บังคับโดยอนุโลม	ร้ายแรงอันมีอาจพิจารณาทางปกครองได้
		๑๒	ข้อ ๑๒ ให้ ก.บ.ม. ที่ปฏิบัติหน้าที่อยู่ในวันก่อนวันที่ข้อบังคับนี้ใช้บังคับ คงปฏิบัติหน้าที่ต่อไปจนกว่าจะมีการแต่งตั้ง ก.บ.ม. ตามข้อบังคับนี้ให้คณะกรรมการ คณะ อนุกรรมการ คณะทำงาน หรือบุคคลที่ได้รับมอบหมายให้ปฏิบัติหน้าที่อย่างกับการบริหารงานบุคคลที่ปฏิบัติหน้าที่อยู่ในวันก่อนวันที่ข้อบังคับนี้ใช้บังคับ ปฏิบัติหน้าที่ต่อไปจนกว่าจะมีการแต่งตั้งหรือย้ายมอบหมายตามข้อบังคับนี้	เพิ่มเติมบทเฉพาะกาลตามหลักการร่างกฎหมาย เพื่อรับรองการดำเนินงานของ ก.บ.ม. ชุดที่แล้ว ก่อนมีข้อบังคับฉบับใหม่
		๑๓	ให้การทำธุรกรรม การทำนิติกรรม หรือการดำเนินการใด ๆ ที่เกี่ยวกับการบริหารงานบุคคลที่ดำเนินการอยู่ในวันก่อนวันที่ข้อบังคับนี้ใช้บังคับ เป็นการทำธุรกรรม การทำนิติกรรม หรือการดำเนินการใด ๆ ที่เกี่ยวกับการบริหารงานบุคคลตามข้อบังคับนี้	
		๑๔	ในระหว่างที่ยังไม่มีระเบียบ ประกาศ มติ และคำสั่งเพื่อปฏิบัติการตามข้อบังคับนี้ ให้นำระเบียบ ประกาศ มติ และคำสั่งที่ใช้อยู่ในวันก่อนวันที่ข้อบังคับนี้ใช้บังคับ มาใช้บังคับโดยอนุโลม	

โดยได้นำเสนอผ่านคณะกรรมการชุดต่าง ๆ ดังต่อไปนี้

ลำดับ	ผ่านคณะกรรมการ	มติที่ประชุม	ครั้งที่	วันที่
๑	คณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย (ก.บ.)	ให้ความเห็นและข้อเสนอแนะ	๑๑/๒๕๖๔	๙ พฤษภาคม ๒๕๖๔
๒	คณะกรรมการปรับปรุงและยกเว้นกฎหมายของมหาวิทยาลัย	เห็นชอบ	๕/๒๕๖๔	๒๐ ธันวาคม ๒๕๖๔

### ที่ประชุมมีข้อสังเกตและข้อเสนอแนะ ดังนี้

นายสุรพงษ์ มาลี กล่าวว่า ในร่างข้อบังคับ หน้าที่ของ ก.บ.ม. ในบางข้อเขียนรวมทั้งข้าราชการ และพนักงาน บางข้อเขียนเฉพาะเรื่องของพนักงาน ซึ่งอาจทำได้ในกรณีที่ข้าราชการและพนักงานใช้ร่วมกัน แต่ที่เป็นเฉพาะส่วนของพนักงาน เช่น แบบสัญญาทดลองงาน หรือเรื่องการลงโทษต่าง ๆ ของพนักงานควรจัดลำดับข้อให้อยู่ด้วยกันหรือแยกออกมาต่างหาก เพื่อให้อ่านได้สะดวก

นายกฤษฎา โรจนสุวรรณ กล่าวว่า เห็นด้วยในการปรับปรุงข้อบังคับให้สอดคล้องและทันสมัยขึ้น หากพิจารณาในข้อบังคับเดิม จำนวนยังไม่เต็มตามที่กฎหมายกำหนดการปรับปรุงเพิ่มเติมครั้งนี้จะสมบูรณ์มาก ยิ่งขึ้น ทำให้คณะกรรมการบริหารงานบุคคลประจำมหาวิทยาลัยเป็นคณะกรรมการหลักของมหาวิทยาลัย และในข้อ ๘ วรรคสาม “การประชุมของ ก.บ.ม. หากมีการพิจารณาเรื่องเกี่ยวกับตัวกรรมการผู้ได้โดยเฉพาะ หรือในการพิจารณาเรื่องใดหากกรรมการผู้ได้เป็นผู้มีส่วนได้เสียตามที่กำหนดในมาตรา ๑๓ และมาตรา ๑๖ ตามกฎหมายว่าด้วยวิธีปฏิบัติราชการทางปกครอง กรรมการผู้นั้นไม่มีสิทธิร่วมประชุม” ซึ่งถูกต้อง แต่ข้อความ ว่า “และให้ถือว่า ก.บ.ม. ประกอบด้วยกรรมการทุกคนที่มีสิทธิร่วมประชุม” มีความหมายว่าอย่างไร แปลว่า กรรมการที่มีส่วนได้เสียต้องให้ออกจากห้องประชุมไป แต่ให้ถือว่ายังเป็นองค์ประชุมอยู่ใช่หรือไม่

ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ราตรี มหันตรัตน์ กล่าวว่า ควรต้องเขียนว่า “กรรมการที่เหลืออยู่เป็น องค์ประชุม”

### มติที่ประชุม

เห็นชอบข้อบังคับมหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครศรีอยุธยา ว่าด้วย คณะกรรมการบริหารงานบุคคล ประจำมหาวิทยาลัย พ.ศ. .... โดยให้ปรับปรุงแก้ไขตามที่กรรมการสภามหาวิทยาลัยได้ให้ความเห็นและ ข้อเสนอแนะก่อนเสนอ นายกสภามหาวิทยาลัยลงนามต่อไป

ระเบียบวาระที่ ๔๙ ขอความเห็นชอบ (ร่าง) ข้อบังคับมหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครศรีอยุธยา ว่าด้วย คณะกรรมการบริหารงบประมาณและการเงิน พ.ศ. ....

### สาระสำคัญโดยย่อ

ด้วยมหा�วิทยาลัยได้ดำเนินการแก้ไขปรับปรุงข้อบังคับมหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครศรีอยุธยา ว่าด้วย การบริหารงบประมาณและการเงิน พ.ศ. ๒๕๔๕ ให้มีความเหมาะสมและสอดคล้องกับสภาพการณ์ ปัจจุบัน โดยมีการปรับปรุงแก้ไข ดังนี้

(๑) ปรับข้อข้อบังคับ จากเดิมชื่อ “ข้อบังคับมหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครศรีอยุธยา ว่าด้วย การบริหารงบประมาณและการเงิน” ปรับใหม่เป็น “ข้อบังคับมหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครศรีอยุธยา ว่าด้วย คณะกรรมการบริหารงบประมาณและการเงิน” กำหนดชื่อย่อ “ก.บ.ง.” เนื่องจากเนื้อหาสาระจะกำหนด เกี่ยวกับการแต่งตั้ง องค์ประกอบของคณะกรรมการ หน้าที่ความรับผิดชอบ วาระการดำรงตำแหน่ง การพัฒนา ตำแหน่งของคณะกรรมการ

(๒) ปรับแก้องค์ประกอบของคณะกรรมการ จากเดิม ประธานคณะกรรมการส่งเสริมกิจการ มหาวิทยาลัย และประธานสภาคณาจารย์และข้าราชการ ปรับใหม่เป็น ผู้ทรงคุณวุฒิซึ่งสภามหาวิทยาลัยแต่งตั้ง จากบุคคลภายนอกที่มีความรู้ด้านกฎหมาย ด้านบริหารงบประมาณและการเงิน ด้านการคลัง และด้านพัสดุ ภาครัฐ ด้านลงทะเบียน จำนวน ๕ คน เป็นกรรมการ

(๓) กำหนดเนื้อหาเกี่ยวกับการประชุม การลงมติของคณะกรรมการ

โดยได้นำเสนอผ่านคณะกรรมการชุดต่าง ๆ ดังต่อไปนี้

ลำดับ	ผ่านคณะกรรมการ	มติที่ประชุม	ครั้งที่	วันที่
๑	คณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย (ก.บ.)	ให้ความเห็นและ ข้อเสนอแนะ	๑๒/๒๕๖๔	๒๓ พฤษภาคม ๒๕๖๔
๒	คณะกรรมการปรับปรุงและยกเว้นกฎหมายของ มหาวิทยาลัย	เห็นชอบ	๕/๒๕๖๔	๒๗ ธันวาคม ๒๕๖๔

มติที่ประชุม

เห็นชอบข้อบังคับมหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครศรีอยุธยา ว่าด้วย คณะกรรมการบริหารงบประมาณ  
และการเงิน พ.ศ. ....

ระเบียบวาระที่ ๕๙ ขอความเห็นชอบ (ร่าง) ข้อบังคับมหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครศรีอยุธยา ว่าด้วย  
สาขาวิชาการ พ.ศ. ....

สาระสำคัญโดยย่อ

ด้วยมหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครศรีอยุธยา ได้ดำเนินการแก้ไขปรับปรุงข้อบังคับมหาวิทยาลัย  
ว่าด้วย สาขาวิชาการ พ.ศ. ๒๕๖๑ ให้มีความชัดเจน มากยิ่งขึ้น เป็นประโยชน์แก่มหาวิทยาลัย และสอดคล้อง  
กับสภาพการณ์ในปัจจุบัน โดยใช้หลักการตามข้อบังคับเดิม แต่ปรับปรุงขั้นตอน วิธีการได้มา ซึ่งกรรมการ  
สาขาวิชาการประเทญทรงคุณวุฒิ ให้มีความละเอียดและชัดเจนยิ่งขึ้น รายละเอียดปรากฏตามตาราง  
เปรียบเทียบ ดังต่อไปนี้

ตารางเปรียบเทียบข้อบังคับมหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครศรีอยุธยา  
ว่าด้วยสาขาวิชาการ พ.ศ. ....

ข้อ	ข้อบังคับฉบับ (ฉบับเดิม)	ข้อ	ร่างข้อบังคับใหม่ พ.ศ. ....	เหตุผลในการปรับแก้
ข้อ ๕	<p>ในข้อบังคับนี้</p> <p>“มหาวิทยาลัย” หมายความว่า มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครศรีอยุธยา</p> <p>“สาขาวิชาการ” หมายความว่า สาขาวิชาการ มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครศรีอยุธยา</p> <p>“อธิการบดี” หมายความว่า อธิการบดี มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครศรีอยุธยา</p> <p>“รองอธิการบดี” หมายความว่า รอง อธิการบดีมหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครศรี อยุธยา</p> <p>“คณาจารย์ประจำ หมายความว่า ผู้ที่ดำรง ตำแหน่งอาจารย์ ผู้ช่วยศาสตราจารย์ รอง ศาสตราจารย์ และศาสตราจารย์สตรี ที่ ปฏิบัติงานประจำอยู่ในสังกัดมหาวิทยาลัย ราชภัฏ พระนครศรีอยุธยา</p>	ข้อ ๕	<p>“มหาวิทยาลัย” หมายความว่ามหาวิทยาลัยราช ภัฏพระนครศรีอยุธยา</p> <p>“สาขาวิชาการ” หมายความว่า สาขาวิชาการ มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครศรีอยุธยา</p> <p>“คณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย” หมายความ ว่า คณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัยราชภัฏ พระนครศรีอยุธยา</p> <p>“อธิการบดี” หมายความว่า อธิการบดี มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครศรีอยุธยา</p> <p>“รองอธิการบดี” หมายความว่า รองอธิการบดี มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครศรีอยุธยา</p> <p>“คณาจารย์ประจำ หมายความว่า ผู้ที่ดำรง ตำแหน่งอาจารย์ ผู้ช่วยศาสตราจารย์ รอง ศาสตราจารย์ และศาสตราจารย์สตรี ที่ปฏิบัติงานประจำ อยู่ในสังกัดมหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครศรีอยุธยา</p>	<p>เพิ่มนิยามคำว่าคณะกรรมการ บริหาร คณะ และ ผู้อำนวยการกองบริการ การศึกษา เพื่อความชัดเจน และเป็นไปตามหลักการ ร่างกฎหมาย</p>

ข้อ	ข้อบังคับฉบับ (ฉบับเดิม)	ข้อ	ร่างข้อบังคับใหม่ พ.ศ. ....	เหตุผลในการปรับแก้
	“ผู้บริหารคณะ” หมายความว่า คณบดี รองคณบดี ในสังกัดคณะของมหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครศรีอยุธยา		“คณบดี” หมายความว่า คณบดีในสังกัดมหาวิทยาลัย ราชภัฏพระนครศรีอยุธยา “ผู้บริหารคณะ” หมายความว่า คณบดี รองคณบดี ในสังกัดมหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครศรีอยุธยา “ผู้อำนวยการกองบริการการศึกษา” หมายความว่า ผู้อำนวยการกองบริการการศึกษามหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครศรีอยุธยา	
ข้อ ๕	ผู้ดำเนินการนั้นกรรมการสถาวิชาการจากแต่ละคณะ ต้องมีคุณสมบัติดังนี้ (๑) เป็นผู้บริหารคณะ (๒) เป็นคณาจารย์ประจำที่สังกัดในคณะนั้น ๆ และได้ปฏิบัติหน้าที่ในมหาวิทยาลัยหรือสถาบันอุดมศึกษาอื่นในสังกัดสำนักงานคณะกรรมการอุดมศึกษา กระทรวงศึกษาธิการ รวมกันแล้วไม่น้อยกว่าสามปี	ข้อ ๕	ผู้ดำเนินการนั้นกรรมการสถาวิชาการจากแต่ละคณะ ต้องมีคุณสมบัติดังนี้ (๑) เป็นผู้บริหารคณะ (๒) เป็นคณาจารย์ประจำที่สังกัดในคณะนั้น ๆ และได้ปฏิบัติหน้าที่ในมหาวิทยาลัยหรือสถาบันอุดมศึกษาอื่นในสังกัดกระทรวงศึกษาธิการ วิจัยและนวัตกรรม รวมกันแล้วไม่น้อยกว่าสามปี (๓) สำเร็จการศึกษาระดับปริญญาเอก หรือ ดำรงตำแหน่งทางวิชาการไม่ต่ำกว่าผู้ช่วยศาสตราจารย์	พศ ๒๕๖๒ มีพระราชบัญญัติ ปรับปรุงกระทรวง ทบวง กม. (ฉบับที่ ๑๙) พศ. ๒๕๖๒ ให้ สำนักงานคณะกรรมการ อุดมศึกษา กระทรวงศึกษาธิการ เป็น สำนักงาน ปลัดกระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและ นวัตกรรม ตั้งแต่วันที่ ๒ พฤษภาคมเป็นต้นไป
ข้อ ๖	ให้มีกรรมการสถาวิชาการ ประกอบด้วย (๑) อธิการบดี เป็นประธานสถาวิชาการ (๒) กรรมการที่คณาจารย์ประจำเลือกจากผู้บริหารคณะหรือคณาจารย์ประจำคณะนั้น เลือกกันเองจำนวนคณะละหนึ่งคน (๓) ผู้ทรงคุณวุฒิภายนอกมีจำนวน เท่ากับบุคลากรตาม (๒) คัดเลือกโดย คำแนะนำของกรรมการตาม (๑) (๒) ให้กรรมการตาม (๑) (๒) และ (๓) แต่ต้องรอง อธิการบดีคนหนึ่งเป็นกรรมการและเลขานุการ โดยคำแนะนำของอธิการบดี วิธีการได้มาซึ่งรายชื่อตาม (๓) ให้ มหาวิทยาลัยพิจารณาเสนอต่อสภามหาวิทยาลัย	ข้อ ๖	ให้มีกรรมการสถาวิชาการ ประกอบด้วย (๑) อธิการบดี เป็นประธาน (๒) กรรมการสถาวิชาการจากแต่ละคณะที่ เลือกจากผู้บริหารคณะ หรือคณาจารย์ประจำ คณะ โดยเลือกกันเองจำนวนคณะละหนึ่งคน (๓) กรรมการสถาวิชาการแต่ตั้งจาก ผู้ทรงคุณวุฒิจากบุคลากรภายนอกมีจำนวนเท่ากับ บุคลากรตาม (๒) เป็นกรรมการ ให้กรรมการตาม (๑) (๒) และ (๓) แต่ต้องรอง อธิการบดีคนหนึ่งเป็นกรรมการและเลขานุการ โดยคำแนะนำของอธิการบดี วิธีการได้มาซึ่งรายชื่อตาม (๓) ให้ มหาวิทยาลัยพิจารณาเสนอต่อสภามหาวิทยาลัย	-หลักการเหมือนเดิม แต่ เพิ่มเงื่อนไขต้องกันกับความ ในมาตรา ๒๐ (๓) “กรรมการ สถาวิชาการซึ่งแต่งตั้งจาก ผู้ทรงคุณวุฒิ จากบุคคล ภายนอกมีจำนวนเท่ากับ บุคลากรตาม (๑)” -เพิ่มความในข้อ ๖ วรรณสุม และวรคสี เพื่อให้มีความ ชัดเจนยิ่งขึ้นในการได้มีส่วน กรรมการประชุมผู้ทรงคุณ- วุฒิภายนอก โดยมี การ กำหนดให้มหาวิทยาลัย แต่ตั้งคณะกรรมการ เลือกสรร โดยมีอธิการบดี และผู้บริหารคณะในการ พิจารณาเลือกสรรบุคคลผู้มี คุณสมบัติที่เหมาะสมที่จะ เป็นกรรมการสถาวิชาการ ผู้ทรงคุณวุฒิ และพิจารณา กตัญกรองให้เหลือตาม จำนวนที่กฎหมายกำหนด แล้วอธิการบดีเป็นผู้เสนอ

ข้อ	ข้อบังคับฉบับ (ฉบับเดิม)	ข้อ	ร่างข้อบังคับใหม่ พ.ศ. ....	เหตุผลในการปรับแก้
				สถานหน่วยที่ยังไม่ได้มีการแต่งตั้งซึ่งของดีไม่มีการบัญญัติในส่วนนี้
		๑๒	<u>ให้กรรมการสาขาวิชาการ คณะกรรมการคณบดี คณบดีอนุกรรมการ คณบดีทำงาน หรือผู้ที่ได้รับมอบหมายให้ทำหน้าที่เกี่ยวกับสาขาวิชาการอยู่ในวันก่อนวันที่ข้อบังคับนี้ใช้บังคับ เป็นกรรมการสาขาวิชาการ คณบดีอนุกรรมการ คณบดีอนุกรรมการคณบดีทำงาน หรือผู้ที่ได้รับมอบหมายให้ทำหน้าที่เกี่ยวกับสาขาวิชาการตามข้อบังคับนี้ จนกว่าจะมีการแต่งตั้งหรือมอบหมายใหม่ตามข้อบังคับนี้</u>	เพิ่มเติมบทเฉพาะกาลตามหลักการร่างกฎหมาย เพื่อรองรับการทำเนินงานของสาขาวิชาการชุดที่แล้ว ก่อนมีข้อบังคับฉบับใหม่
		๑๓	<u>ให้การดำเนินติดต่อ กรรมการทำธุรกรรม การดำเนินการใด ๆ ของสาขาวิชาการที่มีอยู่ในวันก่อนวันที่ข้อบังคับนี้ใช้บังคับ เป็นการดำเนินติดต่อ กรรมการทำธุรกรรม การดำเนินการตามข้อบังคับนี้</u>	

โดยได้นำเสนอผ่านคณะกรรมการชุดต่าง ๆ ดังต่อไปนี้

ลำดับ	ผ่านคณะกรรมการ	มติที่ประชุม	ครั้งที่	วันที่
๑	คณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย (ก.บ.)	ให้ความเห็นและข้อเสนอแนะ	๑๐/๒๕๖๔	๑๙ ตุลาคม ๒๕๖๔
๒	คณะกรรมการปรับปรุงและยกเว้นกฎหมายของมหาวิทยาลัย	เห็นชอบ	๕/๒๕๖๔	๒๑ ธันวาคม ๒๕๖๔

### มติที่ประชุม

เห็นชอบข้อบังคับมหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครศรีอยุธยา ว่าด้วย สาขาวิชาการ พ.ศ. ....

ระเบียบวาระที่ ๔๑๐ ขอความเห็นชอบหลักสูตรวิทยาศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาวิทยาศาสตร์และกิจกรรมทางวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีอาหาร (หลักสูตรปรับปรุง พ.ศ. ๒๕๖๔)

### สาระสำคัญโดยย่อ

ด้วยคณวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี ได้ดำเนินการปรับปรุงหลักสูตรวิทยาศาสตรบัณฑิตสาขาวิชาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีอาหาร (หลักสูตรปรับปรุง พ.ศ. ๒๕๖๐ ตามรอบระยะเวลาการปรับปรุงหลักสูตร ๕ ปี เพื่อให้เป็นไปตามกรอบมาตรฐานคุณวุฒิระดับอุดมศึกษาแห่งชาติ พ.ศ. ๒๕๕๗ โดยปรับปรุงเป็นหลักสูตรวิทยาศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาวิทยาศาสตร์และการจัดการเทคโนโลยีอาหาร (หลักสูตรปรับปรุง พ.ศ. ๒๕๖๔) ทั้งนี้ ได้ผ่านคณะกรรมการประจำคณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี ใน การประชุมครั้งที่ ๕/๒๕๖๔ เมื่อวันที่ ๗ ตุลาคม ๒๕๖๔ ที่ประชุมมีมติให้นำเสนอพิจารณาในการประชุมคณะกรรมการประจำคณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีเป็นระเบียบวาระสืบเนื่องจากการประชุม ในการประชุมครั้งที่ ๖/๒๕๖๔ เมื่อวันที่ ๒๙ ตุลาคม ๒๕๖๔ ที่ประชุมมีมติเห็นชอบให้แก้ไขตามข้อเสนอแนะของคณะกรรมการประจำคณะ

วิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี และให้นำเสนอสภावิชาการ ใน การประชุมครั้งที่ ๑๒/๒๕๖๔ เมื่อวันที่ ๑๗ พฤศจิกายน ๒๕๖๔ ที่ประชุมมีมติให้แก้ไขตามข้อเสนอแนะของสภावิชาการ ใน การนี้ คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีได้ปรับปรุงแก้ไขตามข้อเสนอแนะของสภावิชาการเรียบร้อยแล้ว และรองอธิการบดีฝ่ายบริหาร วิชาการได้ทำการตรวจสอบแล้วนั้น จึงขอเสนอเรื่องเข้าที่ประชุมสภามหาวิทยาลัยเพื่อพิจารณาต่อไป

**ตารางการแก้ไขหลักสูตรวิทยาศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาวิทยาศาสตร์และการจัดการเทคโนโลยีอาหาร  
(หลักสูตรปรับปรุง พ.ศ. ๒๕๖๕) คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี**  
**ตามข้อเสนอแนะของคณะกรรมการสภावิชาการ ครั้งที่ ๑๒/๒๕๖๔**  
**ในวันพุธที่ ๑๗ พฤศจิกายน ๒๕๖๔**

ข้อที่	ข้อเสนอแนะของสภावิชาการ	การดำเนินการ	หมายเหตุ
๑	ให้ระบุเหตุผลของการเปลี่ยนแปลงชื่อสาขาวิชา	มีเป้าหมายเพื่อผลิตบัณฑิตที่มีความรู้และทักษะ ทั้งทางด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีการ อาหารควบคู่กับการจัดการธุรกิจ สามารถบูรณา การศาสตร์ต่าง ๆ ได้อย่างสร้างสรรค์ตามความ ต้องการของตลาดแรงงาน และการเปลี่ยนแปลง ของประเทศไทย	-
๒	หน้า ๓ ข้อ ๑๑.๑ สถานการณ์หรือการ พัฒนาทางเศรษฐกิจ ให้เพิ่มเติมเรื่อง อุตสาหกรรมอนาคตพลวัต (S-curve)	ได้เพิ่มเติมรายละเอียดเกี่ยวกับอุตสาหกรรม อนาคตพลวัต (S-curve) ประเด็นด้าน อุตสาหกรรมการแปรรูปอาหาร ซึ่งเป็น ๑ ใน ๕ อุตสาหกรรมเดิมที่มีศักยภาพ (First S-Curve) แล้ว	หน้า ๔
๓	หน้า ๑๐-๑๑ ข้อ ๒.๑ วัน-เวลาในการ ดำเนินการเรียนการสอน ในภาคการศึกษาที่ ๑-๒ และภาคฤดูร้อน ให้แก้ไขข้อมูลให้ เป็นไปตามปฏิทินการศึกษา ประจำปี การศึกษา ๒๕๖๕ ตามที่มหาวิทยาลัย กำหนด และข้อ ๒.๖.๒ ให้บททวน งบประมาณรายจ่ายค่าใช้จ่ายบุคลากร ปี ๒๕๖๕-๒๕๖๖	ได้ดำเนินการปรับแก้ตามคำแนะนำแล้ว	หน้า ๑๐-๑๑
๔	หน้า ๓๐-๓๑ ให้บททวนคำอธิบายรายวิชา ในหมวดวิชาเฉพาะ เนื่องจากคำอธิบาย รายวิชาบางรายวิชาไม่มีความชี้ช่องกัน	ได้บททวนคำอธิบายรายวิชาในหมวดวิชาเฉพาะ และได้ปรับแก้ตามคำแนะนำแล้ว	หน้า ๓๑-๓๒ และ ๓๔-๓๕
๕	หน้า ๓๙ ให้บททวนรายชื่ออาจารย์ประจำ หลักสูตร โดยให้เพิ่มรายชื่ออาจารย์จากคณะ วิทยาการจัดการ	ได้บททวนรายชื่ออาจารย์ประจำหลักสูตร โดย การเพิ่มรายชื่ออาจารย์จากคณะวิทยาการ จัดการ จำนวน ๒ ท่าน ได้แก่ อาจารย์ ดร.เมธ รัตน์ จันทะนี และอาจารย์ญาณิศา เพื่อนเพาะ รวมทั้งได้ตรวจสอบคุณสมบัติการเป็นอาจารย์ ประจำหลักสูตรเบื้องต้นแล้ว	หน้า ๓๙ และ ภาคผนวก หน้า ๑๐๐-๑๐๓
๖	หน้า ๔๙-๕๑ หลักสูตรไม่มี มคอ.๑ กำหนด ผู้พัฒนาหลักสูตรได้มีการกำหนดมาตรฐาน	ได้มีการกำหนดมาตรฐานผลการเรียนรู้ตาม (ร่าง) มคอ. ๑ (เดิม) และ มคอ. ๒ หลักสูตร	-

ข้อที่	ข้อเสนอแนะของสาขาวิชาการ	การดำเนินการ	หมายเหตุ
	ผลการเรียนรู้อย่างไร	วิทยาศาสตรบัณฑิต สาขาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีการอาหาร (หลักสูตรปรับปรุง พ.ศ. ๒๕๖๐) รวมทั้งได้ปรับแก้ไขเพิ่มเติมตามคำแนะนำของผู้ใช้บัณฑิต และกรรมการวิพากษ์หลักสูตร	
๗	หน้า ๕๒-๕๖ ให้ทบทวนการกำหนดความรับผิดชอบหลักในแผนที่แสดงการกระจายความรับผิดชอบต่อผลการเรียนรู้จากหลักสูตรสู่รายวิชาหมวดวิชาเฉพาะ (Curriculum Mapping)	ได้ทำการทบทวนการกำหนดความรับผิดชอบหลักในแผนที่แสดงการกระจายความรับผิดชอบต่อผลการเรียนรู้จากหลักสูตรสู่รายวิชาหมวดวิชาเฉพาะ (Curriculum Mapping) และได้ทำการปรับแก้ไขตามคำแนะนำแล้ว	หน้า ๕๓-๕๕
๙	หน้า ๙๒ ให้แก้ไขคำอธิบายรายวิชา เทคโนโลยีผลิตภัณฑ์จากอัญพืช วิชา เทคโนโลยีผลิตภัณฑ์จากสัตว์ และวิชา เทคโนโลยีผลิตภัณฑ์จากผักและผลไม้ ในหลักสูตรปรับปรุง พ.ศ. ๒๕๖๕ ให้ครบถ้วน ถูกต้อง	ได้ปรับแก้ไขคำอธิบายรายวิชาเทคโนโลยีผลิตภัณฑ์จากอัญพืช วิชาเทคโนโลยีผลิตภัณฑ์จากสัตว์ และวิชาเทคโนโลยีผลิตภัณฑ์จากผักและผลไม้ ในหลักสูตรปรับปรุง พ.ศ. ๒๕๖๕ ตามคำแนะนำครบถ้วนถูกต้องแล้ว	หน้า ๓๕ และ ภาค พน ก หน้า ๙๒ และ ๙๗
๙	ให้เพิ่มจุดเด่นของหลักสูตรสำหรับการนำเสนอหลักสูตรต่อสถานมหาวิทยาลัย เนื่องจากหลักสูตรมีรายวิชาใหม่จำนวนมาก	มีเป้าหมายในการสร้างบัณฑิตนักปฏิบัติที่มีความรู้และทักษะทางวิชาการ สามารถประยุกต์ใช้องค์ความรู้ เทคโนโลยี น้ำดื่มธรรมและการจัดการธุรกิจทางด้านอาหารในสถานการณ์จริงได้ ทั้งระดับชุมชนท้องถิ่นและระดับประเทศ	-
๑๐	มอบหมายคนบดีคณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี และประธานคณะกรรมการบริหาร หลักสูตรวิทยาศาสตรบัณฑิต สาขาวิชา วิทยาศาสตร์และการจัดการเทคโนโลยีอาหาร จัดทำตารางเปรียบเทียบการแก้ไขหลักสูตรตามข้อเสนอแนะของคณะกรรมการสาขาวิชาการ และให้นำเสนอสภามหาวิทยาลัยต่อไป	ดำเนินการเรียบร้อย	-
๑๑	มอบหมายรองอธิการบดีฝ่ายบริหารงานวิชาการ ตรวจสอบการแก้ไขตามข้อเสนอแนะของคณะกรรมการสาขาวิชาการ รวมทั้งตรวจสอบความถูกต้องของการพิมพ์ รูปแบบการพิมพ์ตลอดเล่ม หลักสูตร เช่น หน้า ๓๒ คำอธิบายรายวิชาการ ออกแบบนวัตกรรมในอุตสาหกรรมอาหาร ให้ตัดคำว่า “ของนักศึกษา” หน้า ๓๔ ให้แก้ไขการจัดรูปแบบวิทยานิพนธ์การพัฒนาอาหารอนาคต และหน้า ๔๐ คำอธิบายรายวิชาปัญหาพิเศษ วิทยาศาสตร์และการจัดการเทคโนโลยีอาหาร ให้ตัดการนำเสนอ “หน้าขั้นเรียน” หน้า ๖๙ ซึ่งหมายเหตุ จำนวนหน่วยกิตรวมตลอดหลักสูตร	ดำเนินการเรียบร้อย	-

## โดยได้นำเสนอผ่านคณะกรรมการชุดต่าง ๆ ดังต่อไปนี้

ลำดับ	คณะกรรมการ	มติที่ประชุม	ครั้งที่	วันที่
๑	คณะกรรมการประจำคณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี	ให้ความเห็นและข้อเสนอแนะ	๑/๒๕๖๔	๗ ตุลาคม ๒๕๖๔
๒	คณะกรรมการประจำคณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี	ให้ความเห็นและข้อเสนอแนะ	๒/๒๕๖๔	๒๙ ตุลาคม ๒๕๖๔
๓	สภावิชาการ	เห็นชอบ	๑๒/๒๕๖๔	๑๗ พฤศจิกายน ๒๕๖๔

### ที่ประชุมมีข้อสังเกตและข้อเสนอแนะ ดังนี้

ศาสตราจารย์ ดร.จำเนร์ อดิวัณสิทธิ์ กล่าวว่า ประเด็นแรก ขอให้ปรับปรุงปัจจัยของหลักสูตรโดยควรเพิ่มให้มีน้ำหนักและกระชับกว่านี้ ประเด็นที่สอง ขอให้พิจารณาตรวจสอบ คำว่า Food ว่ามีการเติม r หรือไม่ เพราะปรากฏทั้งสองแบบ

รองศาสตราจารย์ ดร.ประเวศ อินทองปาน กล่าวว่า รายวิชา ๕๐๗๔๘๐๘ สัมมนาวิทยาศาสตร์และการจัดการเทคโนโลยีอาหาร (Seminar in Food Science and Technology Management) คำว่า “Seminar in” ให้แก้ เป็นคำว่า “Seminar on” เพราะคำว่า “in” เป็นการกล่าวถึงภาพรวมแบบกว้างทั่วไป แต่คำว่า “Seminar on” เป็นการกล่าวเฉพาะเจาะจงมากกว่า และขอให้แก้คำอธิบายรายวิชาในหน้า ๓๓

ศาสตราจารย์ ดร.ปิยะ โควินท์ทวีวนน์ กล่าวว่า ประเด็นแรก เล่มหลักสูตรควรมีสารบัญเพื่อให้เปิดอ่านได้ง่ายขึ้น ประเด็นที่สอง ข้อหลักสูตรมีคำว่า “การจัดการ” แต่อาจารย์ผู้รับผิดชอบหลักสูตรไม่มีผู้ที่จบสาขาวิชาการจัดการ ผู้นำเสนอรายงานว่าได้นำอาจารย์ที่จบสาขาวิชาการจัดการไปเป็นอาจารย์ประจำหลักสูตรแทน แต่บางมหาวิทยาลัยจะกำหนดไว้ว่าอาจารย์ผู้รับผิดชอบหลักสูตรต้องมีคุณวุฒิให้สอดคล้องกับข้อหลักสูตร ประเด็นที่สาม อาจารย์ผู้รับผิดชอบหลักสูตรมีผลงานวิชาการค่อนข้างเก่า หลักสูตรนี้จะเปิดในปีการศึกษา ๒๕๖๕ ขอให้ดำเนินการทำผลงานวิชาการเพิ่มเติม ประเด็นที่สี่ หน้า ๑๖ รายวิชาฟิสิกส์เบื้องต้นกับรายวิชาปฏิบัติการฟิสิกส์เบื้องต้นควรรวมเป็นรายวิชาเดียว เพื่อลดจำนวนหน่วยกิตลง จาก ๓ หน่วยกิตและ ๑ หน่วยกิต เป็น ๓ หน่วยกิต โดยเรียนทฤษฎี ๒ หน่วยกิต ปฏิบัติ ๓ หน่วยกิต ประเด็นที่ห้า พบร่วม ๒-๓ รายวิชา มีจำนวนหน่วยกิต ๒ หน่วยกิต ขอให้ปรับเป็น ๓ หน่วยกิตโดยอาจารย์จะควบรวมกับวิชาอื่น และปรับปรุงคำอธิบายรายวิชา ถ้า ๒ หน่วยกิต อาจารย์นำไปใช้ทดแทนทางวิชาการยกประเด็นที่ ๖ เนื่องจากสาขาวิชานี้ยังไม่มี บก. ๑ วิชาคณิตศาสตร์เบื้องต้นกับวิชาสถิติสำหรับวิทยาศาสตร์ มี ๒ วิชา วิชาคณิตศาสตร์เบื้องต้นคำอธิบายรายวิชามีไม่มาก ถ้าอาจารย์แนะนำสอนเท่าที่นักศึกษานำไปใช้ ไม่น่าจะต้องสอนทั้งภาคการศึกษา อาจจะยุบรวมเป็นวิชาเดียวและเพิ่มเป็น ๔ หน่วยกิต

นายสุรพงษ์ มาลี กล่าวว่า ประเด็นแรก เป็นหลักสูตรที่ดีและน่าจะเป็นประโยชน์ สาขาวิชาตั้งเป้าหมายรับนักศึกษาปีละ ๓๐ คน ปัจจุบันมีนักศึกษาเรียนในสาขาวิชานี้ปีละเท่าๆ กัน และเมื่อจบการศึกษาแล้วการมีงานทำเป็นอย่างไรบ้าง ประเด็นที่สอง ถ้านักเรียนจบประกาศนียบัตรวิชาชีพ (ปวช.) ประกาศนียบัตรวิชาชีพชั้นสูง (ปวส.) ถือว่าเทียบเท่าหรือมีคุณสมบัติที่สามารถเข้าเรียนได้หรือไม่

ผู้นำเสนอ กล่าวว่า ปกติแต่ละภาควิชากล่าวว่า สถาบันฯ ให้ความสำคัญกับการศึกษาสาขาวิทยาศาสตร์และการจัดการเทคโนโลยีอาหารเข้า จึงได้รับการสนับสนุนอย่างดี แต่ในปัจจุบัน สถาบันฯ ได้รับผลกระทบจากการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา ๒๐๑๙ ทำให้ต้องปรับเปลี่ยนการสอนและประเมินผลการเรียน ตามมาตรการของรัฐ ทำให้การสอนและการประเมินผลการเรียนมีความยากลำบาก แต่สถาบันฯ ยังคงพยายามหาวิธีการสอนที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ ไม่ว่าจะเป็นการสอนแบบออนไลน์ หรือการสอนแบบผสมผสาน ทั้งนี้ สถาบันฯ ยังคงมุ่งมั่นในการพัฒนาคุณภาพการสอนและการประเมินผลอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ได้ผลลัพธ์ที่ดีที่สุด สำหรับนักศึกษา

### มติที่ประชุม

เห็นชอบหลักสูตรวิทยาศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาจุลชีววิทยาและเทคโนโลยีอาหาร (หลักสูตรปรับปรุง พ.ศ.๒๕๖๕) โดยให้ปรับปรุงแก้ไขตามข้อเสนอแนะของกรรมการสภามหาวิทยาลัยก่อนส่งไปยัง สป.อว. ต่อไป

### ระเบียบวาระที่ ๔๑๐ ขอความเห็นชอบหลักสูตรวิทยาศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาจุลชีววิทยา (หลักสูตรปรับปรุง พ.ศ.๒๕๖๕)

#### สาระสำคัญโดยย่อ

ด้วยคณวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี ได้ดำเนินการปรับปรุงหลักสูตรตามรอบระยะเวลาการ ปรับปรุงหลักสูตร ๕ ปี หลักสูตรวิทยาศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาจุลชีววิทยา (หลักสูตรปรับปรุง พ.ศ. ๒๕๖๐) เพื่อให้เป็นไปตามกรอบมาตรฐานคุณวุฒิระดับอุดมศึกษาแห่งชาติ พ.ศ.๒๕๕๒ โดยได้นำเสนอคณะกรรมการ ประจำคณวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีในการประชุมครั้งที่ ๕/๒๕๖๔ เมื่อวันที่ ๗ ตุลาคม ๒๕๖๔ ในการ ประชุมครั้งที่ ๖/๒๕๖๔ เมื่อวันที่ ๒๙ ตุลาคม ๒๕๖๔ และครั้งที่ ๗/๒๕๖๔ เมื่อวันที่ ๒๕ พฤศจิกายน ๒๕๖๔ ที่ประชุมมีมติเห็นชอบให้แก้ไขตามข้อเสนอแนะของคณะกรรมการประจำคณวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี และ ให้นำเสนอสภาวิชาการ ในการประชุมครั้งที่ ๑๓/๒๕๖๔ เมื่อวันที่ ๑๕ ธันวาคม ๒๕๖๔ ที่ประชุมสภาวิชาการมี มติให้แก้ไขตามข้อเสนอแนะ ในกรณี สาขาวิชาจุลชีววิทยา คณวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี ได้ปรับปรุงแก้ไข ตามข้อเสนอแนะของสภาวิชาการเรียบร้อยแล้ว และรองอธิการบดีฝ่ายบริหารงานวิชาการได้ทำการ ตรวจสอบแล้ว จึงขอเสนอเรื่องเข้าที่ประชุมสภามหาวิทยาลัยเพื่อพิจารณาต่อไป

ตารางการแก้ไขหลักสูตรวิทยาศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาจุลชีววิทยา (หลักสูตรปรับปรุง พ.ศ. ๒๕๖๕)

#### คณวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี

ตามข้อเสนอแนะของคณะกรรมการสภาวิชาการ ครั้งที่ ๑๓/๒๕๖๔

ในวันพุธที่ ๑๕ ธันวาคม ๒๕๖๔

ข้อ	ประเด็นที่สภาวิชาการเสนอแนะ	การแก้ไขปรับปรุง	หมายเหตุ
๑	หน้า ๒ ข้อ ๗ ความพร้อมในการเผยแพร่ หลักสูตรที่มีคุณภาพและมาตรฐาน ให้แก่เชิง ปีการศึกษา จากเดิม ปีการศึกษา ๒๕๖๗ เป็น ปีการศึกษา ๒๕๖๖ และข้อ ๘ อาชีพที่ สามารถประกอบได้หลังสำเร็จการศึกษา ให้ ทบทวนข้อ ๘.๓ หัวหน้าห้องปฏิบัติการทาง จุลชีววิทยา	ข้อ ๗ แก้ไขปีการศึกษาเป็นปีการศึกษา ๒๕๖๖ ข้อ ๘ แก้ไขอาชีพที่สามารถประกอบได้หลัง สำเร็จการศึกษา โดยตัดอาชีพการเป็นหัวหน้า ปฏิบัติการทางจุลชีววิทยาออก	หน้า ๒
๒	หน้า ๗ ข้อ ๒ แผนพัฒนาปรับปรุง แผนพัฒนา/เปลี่ยนแปลง ข้อ ๒ การกำหนด กลยุทธ์และหลักฐาน/ตัวบ่งชี้ ปรับปรุง หลักสูตรให้สอดคล้องกับความต้องการของ ท้องถิ่น เป็นกลยุทธ์ ความก้าวหน้าของ วิทยาการที่เกี่ยวข้องและความต้องการของ ภาคส่วนที่ได้รับประโยชน์จากหลักสูตร ควร	ข้อ ๒ แก้ไขลำดับการเขียนตามข้อเสนอแนะของ กรรมการโดยย้ายข้อความ ความก้าวหน้าของ วิทยาการที่เกี่ยวข้อง และความต้องการของภาค ส่วนที่ได้รับประโยชน์จากหลักสูตร มาไว้ก่อน บัญชี แต่ตัดข้อความการปรับตัวของบัญชี ออก	หน้า ๗

ข้อ	ประเด็นที่สภावิชาการเสนอแนะ	การแก้ไขปรับปรุง	หมายเหตุ
	นำมาไว้ก่อนการใช้บันทึก ปัญหาแรกเข้า การปรับตัวของบันทึกไม่น่าจะเกี่ยวข้องกับ กลยุทธ์		
๓	หน้า ๙-๑๐ ข้อ ๒.๓ ให้บทหวานการเขียนปัญหา ของนักศึกษาแรกเข้า และข้อ ๒.๕ แผนการรับ นักศึกษาและผู้สำเร็จการศึกษา ให้ปรับแผนการ รับนักศึกษาจากเดิม จำนวน ๒๐ คน เป็น จำนวน ๓๐ คน	ข้อ ๒.๓ แก้ไขการบทหวานปัญหาแรกเข้า โดยเพิ่ม ปัญหาด้านการปรับตัวในการใช้ชีวิตใน มหาวิทยาลัย ข้อ ๒.๕ ปรับแผนการรับนักศึกษาจาก ๒๐ คน เป็น ๓๐ คน และปรับงบประมาณรายรับรายจ่าย ใหม่	หน้า ๙-๑๐
๔	หน้า ๑๙ ข้อ ๓.๑.๕ แผนการศึกษา ให้บทหวาน การจัดแผนการศึกษาของนักศึกษาชั้นปีที่ ๑-๔ ในรายวิชาศึกษาทั่วไป โดยไม่ค่าไฟให้เรียนเกินชั้น ปีที่ ๓ และนักศึกษาชั้นปีที่ ๔ ควรเรียนวิชาของ สาขาวิชาเพียงอย่างเดียว	ข้อ ๓.๑.๕ ปรับแผนการเรียนตามข้อเสนอแนะ ของสภावิชาการ	หน้า ๑๙
๕	หน้า ๓๑-๓๕ ให้บทหวานการเขียนคำอธิบาย รายวิชาที่เป็นรายวิชาปฏิบัติ ควรต้องระบุ รายละเอียดให้ชัดเจน เช่น วิชานิเทศวิทยา ของจุลินทรีย์ วิชาพันธุศาสตร์ของจุลินทรีย์ วิชาสารหร่ายวิทยา วิชาพยาธิวิทยาของ จุลินทรีย์ วิชาจุลชีววิทยาการสรุขากิเบล เป็น ต้น	แก้ไขคำอธิบายรายวิชาที่มีปัญห์ การทั้งหมด โดยระบุรายละเอียดเนื้อหาของภาคปฏิบัติ	หน้า ๓๑-๓๕
๖	หน้า ๑๗-๑๘ กลุ่มวิชาเฉพาะด้านเลือก ใน หลักสูตรกำหนดชุดวิชาไว้จำนวน ๓ ชุดวิชา ประกอบด้วย ชุดวิชาที่ ๑ จุลชีววิทยาทางการแพทย์และ สาธารณสุข ชุดวิชาที่ ๒ จุลชีววิทยาทางเกษตรและ สิ่งแวดล้อม ชุดวิชาที่ ๓ จุลชีววิทยาอุตสาหกรรมและ นวัตกรรมอาหารจากจุลินทรีย์ และ กำหนดให้นักศึกษาเลือกเรียน ๒ ชุดวิชา จำนวน ๓๐ หน่วยกิต หากนักศึกษาเลือก เรียนชุดวิชาที่ ๑ จุลชีววิทยาทางการแพทย์ และสาธารณสุข และชุดที่ ๒ เรียน จุล ชีววิทยาทางเกษตรและสิ่งแวดล้อม ซึ่งทั้ง ๓ ชุดวิชาไม่สอดคล้องและเกี่ยวข้องกัน มี ความเป็นไปได้หรือไม่ อาจสร้างชุดวิชาใหม่ เกี่ยวข้องและสัมพันธ์กันเพื่อให้นักศึกษาได้ เลือกเรียน เพราะขณะนี้มีนักศึกษาที่สำเร็จ	ไม่ได้แก้ไข หลักสูตรจัดชุดวิชา มีวัตถุประสงค์ ให้นักศึกษามีความรู้เฉพาะด้านที่เพิ่มขึ้น เพื่อ เป็นแนวทางในการประกอบอาชีพที่หลากหลาย เช่น ด้านการแพทย์และสาธารณสุข ด้าน การเกษตรและสิ่งแวดล้อม และด้าน อุตสาหกรรมและนวัตกรรมอาหารจากจุลินทรีย์ จากข้อมูลบังคับติดตั้งจากสาขาวิชาจุลชีววิทยา พนักงานบันทึกที่จบจากสาขาวิชาจุลชีววิทยา พบว่าบันทึกที่จบได้งานทำที่หลากหลายซึ่งงาน ที่ทำมีความสัมพันธ์กับชุดวิชาที่ทางสาขาวิชาได้จัด ไว้นี้ การให้นักศึกษาได้เลือกเรียนในหลายชุด วิชาจึงเป็นการเพิ่มช่องทางการประกอบอาชีพ	หน้า ๑๗-๑๘

ข้อ	ประเด็นที่สภาวิชาการเสนอแนะ	การแก้ไขปรับปรุง	หมายเหตุ
	การศึกษาจากมหาวิทยาลัยเอกชนที่เรียนหลักสูตรจุลชีววิทยาทางการแพทย์และสาธารณสุข เมื่อสำเร็จการศึกษาแล้วมีงานทำและเป็นที่ต้องการของตลาดแรงงาน		
๗	หน้า ๓๙ ข้อ ๕ ให้ทบทวนข้อกำหนดเกี่ยวกับการทำโครงการหรืองานวิจัยโครงการวิจัยทางจุลชีววิทยาและโครงการวิจัยในรูปแบบข้อเสนอแนวคิดการวิจัย เนื้อหารายวิชาค่อนข้างลึกและมีความยาก เทียบกับการศึกษาในระดับปริญญาโท นักศึกษาอาจสำเร็จการศึกษาไม่เป็นไปตามแผนที่กำหนด เนื่องจากติดวิชาโครงการและโครงการวิจัย อาจทำให้นักศึกษาเสียโอกาสในการทำงานและแข่งขันกับผู้อื่น	แก้ไขคำอธิบายรายวิชาโครงการวิจัยทางจุลชีววิทยาให้เนื้อหารายวิชาเหมาะสมกับนักศึกษา ระดับปริญญาตรี	หน้า ๓๙
๘	หน้า ๕๑-๕๖ ให้ทบทวนการกำหนดความรับผิดชอบหลักในแผนที่แสดงการกระจายความรับผิดชอบต่อผลการเรียนรู้จากหลักสูตรสู่รายวิชาหมวดวิชาเฉพาะ (Curriculum Mapping) เนื่องจากกำหนดความรับผิดชอบหลักจำนวนมาก อาจส่งผลเกี่ยวกับการประเมินหลักสูตร	แก้ไขความรับผิดชอบหลักในรายวิชาให้เหมาะสม	หน้า ๕๑-๕๖
๙	หน้า ๗๕-๘๖ ให้ทบทวนตารางเปรียบเทียบการปรับขึ้norหัส เพิ่ม และยกเลิกรายวิชาหมวดวิชาเฉพาะ หลักสูตรปรับปรุง พ.ศ. ๒๕๖๐ และหลักสูตรปรับปรุง พ.ศ. ๒๕๖๕ ในช่องหมายเหตุให้ครบถ้วน เช่น วิชาสัมมนาทางจุลชีววิทยา วิชาโครงการวิจัยทางจุลชีววิทยา หลักสูตรปรับปรุง พ.ศ. ๒๕๖๕ แก้ไขคำอธิบายรายวิชา/รหัสวิชา วิชาการใช้เครื่องมือและการควบคุมห้องปฏิบัติการทางจุลชีววิทยา เป็นรายวิชาใหม่ โดยสาขาวิชาได้ยุบรวมวิชา ๓-๔ วิชา เนื้อหาคำอธิบายรายวิชาเกี่ยวกับการประกันคุณภาพตามมาตรฐานห้องปฏิบัติการ การใช้เครื่องมือที่ต้องประกันคุณภาพมาตรฐาน และมาตรฐาน ISO ซึ่งนักศึกษามีความรู้ครอบคลุมกับเนื้อหาวิชาหรือไม่ หน้า ๗๙ วิชาการฝึกประสบการณ์วิชาชีพทางจุลชีววิทยาแก้ไขรหัสวิชา/ปรับหน่วยกิตและชั่วโมง และหน้า ๘๐ วิชาปฏิบัติการจุลชีววิทยาควรนำไป	หน้า ๗๕-๘๖ แก้ไขตารางเปรียบเทียบในช่องหมายเหตุตามคำแนะนำ แก้ไขหน้า ๗๙ และ ๘๐ ดังนี้ – รายวิชาที่ยุบรวมกัน เที่ยวนเป็นรวมรายวิชา – คำอธิบายรายวิชาห้องปฏิบัติการและการใช้เครื่องมือทางจุลชีววิทยา มีเนื้อหาครอบคลุมตามหลักวิชา	

ข้อ	ประเด็นที่สภาวิชาการเสนอแนะ	การแก้ไขปรับปรุง	หมายเหตุ
	สำรวจกับวิชาจุลชีววิทยาแล้วระบุเหตุผลว่า รวมวิชา		
๑๐	หน้า ๘๙-๙๒ ประวัติและคุณวุฒิการศึกษา ของอาจารย์ผู้รับผิดชอบหลักสูตร/อาจารย์ประจำหลักสูตร ข้อ ๓. ผลงานทางวิชาการ ให้ทบทวนการการเขียนบทความวิจัยให้ ถูกต้องเป็นไปตามรูปแบบบรรณาธุรัม ไม่ ควรใช้ , ในบทความวิจัยภาษาไทย และ เรียงลำดับปีที่ตีพิมพ์ให้ถูกต้อง เช่น หน้า ๙๐-๙๗ นางพัชรี สินธุนาวา นางชุดิมา แก้วกระจาจย ให้นำบทความวิจัยที่ตีพิมพ์ เพย์แพร์ปีล่าสุดขึ้นต้นเป็นลำดับแรก และ หน้า ๙๒ ให้ตรวจสอบภาระงานสอนของ นางสาววิลาสินี วันปาน เป็นไปตามที่ระบุไว้ ในหลักสูตร	แก้ไขดังนี้ - ข้อ ๓ แก้ไขการเขียนผลงานทางวิชาการตาม รูปแบบบรรณาธุรัม - หน้า ๙๒ ภาระงานสอนของนางสาววิลาสินี วันปาน รายวิชาที่กำหนดไว้ในเล่มหลักสูตร เป็นรายวิชาที่จะสอนในหลักสูตรปรับปรุงนี้	หน้า ๘๙-๙๒
๑๑	สาขาวิชาควรมีข้อมูลในการนำเสนอหลักสูตรใน ที่ประชุมสภามหาวิทยาลัย เนื่องจากข้อมูล นักศึกษาที่สำเร็จการศึกษาไปแล้วว่าประกอบ อาชีพใด ทำงานที่ไหน โดยต้องระบุเหตุผลใน การปรับปรุงและพัฒนาหลักสูตรเป็นแบบชุดวิชา เพื่อจะได้มีข้อมูลนำเสนอที่ชัดเจน	สาขาได้เตรียมข้อมูลการมีงานทำของบัณฑิตใน ด้านต่าง ๆ สำหรับนำไปในการนำเสนอในการ ประชุมสภามหาวิทยาลัยเป็นที่เรียบร้อยแล้ว	
๑๒	แก้เลี่นหลักสูตรลงส่วนตารางเรียนเที่ยงการ ปรับชื่อรหัส เพิ่มและยกเลิกรายวิชาหมวดวิชา เอกพາช ของหมายเหตุ	เติมคำว่า “และ” และคำว่า “หน่วยกิต” ใน ตารางเปรียบเทียบรายวิชาหมวดเฉพาะ	หน้า ๗๒-๗๓

โดยได้นำเสนอผ่านคณะกรรมการชุดต่าง ๆ ดังต่อไปนี้

ลำดับ	คณะกรรมการ	มติที่ประชุม	ครั้งที่	วันที่
๑	คณะกรรมการประจำคณะวิทยาศาสตร์ และเทคโนโลยี	ให้ความเห็นและ ข้อเสนอแนะ	๕/๒๕๖๔	๗ ตุลาคม ๒๕๖๔
๒	คณะกรรมการประจำคณะวิทยาศาสตร์ และเทคโนโลยี	ให้ความเห็นและ ข้อเสนอแนะ	๖/๒๕๖๔	๒๙ ตุลาคม ๒๕๖๔
๓	คณะกรรมการประจำคณะวิทยาศาสตร์ และเทคโนโลยี	ให้ความเห็นและ ข้อเสนอแนะ	๗/๒๕๖๔	๒๕ พฤศจิกายน ๒๕๖๔
๔	สภาวิชาการ	เห็นชอบ	๑๓/๒๕๖๔	๑๕ ธันวาคม ๒๕๖๔

### ที่ประชุมมีข้อสังเกตและข้อเสนอแนะ ดังนี้

ศาสตราจารย์ ดร.ปิยะ โควินท์ทวีวนน์ กล่าวว่า ประเด็นแรก หน้า ๑๖ รายวิชาฟิสิกส์เบื้องต้นและ ปฏิบัติการฟิสิกส์เบื้องต้นควรรวมเป็นรายวิชาเดี่ยมเพื่อลดจำนวนหน่วยกิตลง ประเด็นที่สอง เนื่องจากสาขาวิชานี้ยังไม่มี

มคอ. ๑ วิชาคณิตศาสตร์เป็นต้นกับวิชาสถิติสำหรับวิทยาศาสตร์สามารถปรับได้หรือไม่ ประเด็นที่สาม หน้า ๑๗ รายวิชา โครงการวิจัยทางจุลชีววิทยา พิมพ์ผิดหรือไม่ เสียงว่า ๓(๐-๔-๕) ควรเป็น ๒ หน่วยกิตหรือไม่ ในคำอธิบายรายวิชา หน้า ๓๒ เสียงว่า ๓(๐-๔-๕) เช่นเดียวกัน ขอให้ตรวจสอบอีกครั้ง

ศาสตราจารย์ ดร. จำนรงค์ อดิวัฒนสิทธิ์ กล่าวว่า หลักสูตรนี้มีชุดรายวิชาอยู่ ๓ ชุดรายวิชา คือ ชุดวิชาที่ ๑ จุลชีววิทยาทางการแพทย์และสาธารณสุข ชุดวิชาที่ ๒ จุลชีววิทยาทางเกษตรและสิ่งแวดล้อม ชุดวิชาที่ ๓ จุลชีววิทยาอุตสาหกรรมและนวัตกรรมอาหารจากจุลินทรีย์ และโครงการวิจัยทางจุลชีววิทยาได้รวมทั้ง ๓ ชุดวิชาเข้าด้วยกันหรือไม่ เพราะอ่านคำอธิบายรายวิชาสั้นกินไปไม่ค่อยชัดเจน และความมีรายวิชา Research methodology in Microbiology สำหรับสาขาวิชาโดยเฉพาะหรือไม่

อธิการบดี กล่าวว่า หน้า ๑๗ รายวิชาที่เกี่ยวข้องกับการทำวิจัยหรือโครงการพิเศษของนักศึกษา น่าจะเป็นรายวิชาที่ต่อเนื่องกัน สัมมนาทางจุลชีววิทยา และต่อด้วยโครงการวิจัยทางจุลชีววิทยา สัมมนาเป็นเรื่องที่ให้นักศึกษาทำหัวข้อที่สนใจแลกเปลี่ยนเรียนรู้กันและนำไปสู่เรื่องของการทำโครงการพิเศษ

ในส่วนกลุ่มวิชาเลือกเป็นชุดวิชา มี ๓ ด้าน เพื่อให้นักศึกษาเลือกว่ามีความสนใจมุ่งไปประกอบอาชีพด้านใดในอนาคต

รองศาสตราจารย์ ดร. ประเวศ อินทองปาน กล่าวว่า วิชาสัมมนาทางจุลชีววิทยา Seminar in Microbiology คำว่า “Seminar in” ให้แก้ไขเป็นคำว่า “Seminar on” เพราะเป็นการเจาะจงวิชาจุลชีววิทยา

### มติที่ประชุม

เห็นชอบหลักสูตรวิทยาศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาจุลชีววิทยา (หลักสูตรปรับปรุง พ.ศ.๒๕๖๕) โดยให้ปรับปรุงแก้ไขตามข้อเสนอแนะของกรรมการสภามหาวิทยาลัยก่อนส่งไปยัง สป.อว. ต่อไป

**ระบุยี่บาระที่ ๔๑๙** ขอความเห็นชอบการปรับแผนการรับนักศึกษาหลักสูตรครุศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาการบริหารการศึกษา และการเพิ่มอาจารย์ประจำหลักสูตรครุศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาการบริหารการศึกษา (ฉบับปี พ.ศ. ๒๕๖๕) (สมอ.๐๘)

### สาระสำคัญโดยย่อ

ตามที่ครุสภากได้ให้รับรองหลักสูตรครุศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาการบริหารการศึกษา (หลักสูตรปรับปรุง พ.ศ. ๒๕๖๒) แผน ก แบบ ก๒ จำนวน ๓๐ คน นั้น แต่เนื่องจากในปีการศึกษา ๒๕๖๕ มีผู้สมัครเข้ารับการคัดเลือกเป็นจำนวน ๑๒๐ คน เพื่อเป็นการสร้างโอกาสในการพัฒนาศักยภาพทางการศึกษาให้กับครูในห้องถัน จึงขอเพิ่มจำนวนการรับนักศึกษาจากเดิม จำนวน ๓๐ คน เป็น จำนวน ๖๐ คน โดยหลักสูตรครุศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาการบริหารการศึกษา ได้เพิ่มอาจารย์ประจำหลักสูตร จำนวน ๓ คน ได้แก่ รองศาสตราจารย์ ดร. อัจฉรา นิยมภา ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. วสนา บุญสม และนางสาวจิราภรณ์ มีส่งฯ เพื่อให้เพียงพอต่อการกำกับควบคุมวิทยานิพนธ์ของนักศึกษา โดยผ่านที่ประชุมคณะกรรมการประจำบัณฑิตวิทยาลัย ครั้งที่ ๖/๒๕๖๕ เมื่อวันที่ ๒๔ พฤศจิกายน ๒๕๖๕ และผ่านที่ประชุมสภาวิชาการ ครั้งที่ ๑๗/๒๕๖๕ เมื่อวันที่ ๑๕ ธันวาคม ๒๕๖๕ มติที่ประชุมเห็นชอบการปรับแผนการรับนักศึกษาหลักสูตรครุศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาการบริหารการศึกษา และการเพิ่มอาจารย์ประจำหลักสูตรครุศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาการบริหารการศึกษา (ฉบับปี พ.ศ. ๒๕๖๒) (สมอ.๐๘)

โดยได้นำเสนอผ่านคณะกรรมการชุดต่าง ๆ ดังต่อไปนี้

ลำดับ	ผ่านคณะกรรมการ	มติที่ประชุม	ครั้งที่	วันที่
๑	คณะกรรมการประจำบัญชี วิทยาลัย	เห็นชอบ	๖/๒๕๖๔	๒๔ พฤษภาคม ๒๕๖๔
๒	สภावิชาการ	เห็นชอบ	๑๓/๒๕๖๔	๑๕ มีนาคม ๒๕๖๔

### มติที่ประชุม

เห็นชอบการปรับแผนการรับนักศึกษาหลักสูตรครุศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาการบริหารการศึกษา ในปีการศึกษา ๒๕๖๕-๒๕๖๖ จากเดิม จำนวน ๓๐ คน เป็น จำนวน ๖๐ คน และการเพิ่มอาจารย์ประจำหลักสูตรครุศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาการบริหารการศึกษา (ฉบับปี พ.ศ. ๒๕๖๒) (สมอ.๐๘) "ได้แก่"

ลำดับที่ ๖ รองศาสตราจารย์ ดร.อัจฉรา นิยมภา

ลำดับที่ ๗ ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.วราชนา บุญสม

ลำดับที่ ๘ นางสาวจิราภรณ์ มีส่ง่า

### ระเบียบวาระที่ ๕ เรื่องนำเสนอเพื่อทราบ

ระเบียบวาระที่ ๕.๑ เรื่องนำเสนอเพื่อทราบจากอธิการบดี

ระเบียบวาระที่ ๕.๑.๑ รายงานสรุปผลการดำเนินงานตามแผนการใช้จ่ายงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕

### สาระสำคัญโดยย่อ

อธิการบดี ขออนุญาตที่ประชุมให้นายจิรศักดิ์ ชุมวนันท์ รองอธิการบดี รายงานสรุปผลการดำเนินงานตามแผนการใช้จ่ายงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ จากการที่ กองนโยบายและแผน และงานบัญชีได้จัดทำรายงานการเบิกจ่ายงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ จำแนกตามประเภทงบประมาณ จำแนกตามประเภทรายจ่าย จำแนกรายหัวยงานและลำดับการเบิกจ่าย เพื่อรายงานต่อสภามหาวิทยาลัยได้รับทราบผลดำเนินงานและใช้เป็นข้อมูลในการบริหารงานของมหาวิทยาลัยต่อไป

จึงขอเสนอรายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติราชการและการประเมินผลโครงการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ (ตั้งแต่วันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๔ – ๓๐ พฤษภาคม ๒๕๖๕) ต่อสภามหาวิทยาลัย เพื่อทราบ

รายละเอียดดังตารางต่อไปนี้

สรุปผลการตัดบัญชีงานตามแผนภาระในปัจจุบันประจำเดือน พฤษภาคม พ.ศ. ๒๕๖๔  
งบประมาณ ห้ามแก้ไข ๓ เดือนครึ่ง พ.ศ. ๒๕๖๔ – ๗๘ ผู้บัญชาติ นางสาวอรุณรัตน์รัตน์วราษฎร์

ประจำเดือน	งบประมาณที่ตัดบัญชี	ผลการปฏิรัจ្សาย	คงเหลือยกยื่น	ร้อยละ เบิกจ่าย	คงเหลือ กิจการ	สูง(+) ต่ำ(-)	รายรับจด	เงินลงเหลือ สิ้นงวดประจำเดือน
งบแผนพื้นฐาน	๔๐๐,๖๖๕,๐๐๐.๐๐	๗๐,๑๔๕,๑๐๖.๙๕	๓๓๐,๕๗๐,๖๖๗.๕๑	๑๗.๕๐	๑๖๒,๙๖๘.๖๗	(๑๕.๕๐)	-	-
งบเงินรายได้	๑๖๕,๔๕๕,๐๐๐.๐๐	๑๕๕,๗๕๕,๓๗๙.๕๑	๑๐,๗๙๖,๗๔๖.๕๙	๑๐.๕๐	๓๔๔,๙๓๗.๑๙	(๔.๑๙)	๗๖๕,๓๔๓,๐๕๙.๙๕	๓๖๕,๑๙๒,๖๓๐.๖๔
งบบุคลากร	๑๐๐,๐๓๔,๔๐๐.๐๐	๑๐๐,๐๓๔,๔๐๐.๐๐	๗๙,๗๔๘,๑๒๕.๘๙	๙๙.๗๘	๒๐.๓๖	(๘.๖๔)	-	-
งบก่อสร้างฯ	๕๖๕,๐๖๔,๐๐๐.๐๐	๕๖๕,๐๖๔,๐๐๐.๐๐	๕๖๕,๐๖๔,๐๐๐.๐๐	๑๐๐.	๕๖๕,๐๖๔,๐๐๐.๐๐	(๐.๐๐)	๕๖๕,๐๖๔,๐๐๐.๐๐	๕๖๕,๐๖๔,๐๐๐.๐๐
รวมทั้งหมด	๗๖๕,๑๖๙,๔๐๐.๐๐	๗๖๔,๗๙๙,๔๐๘.๘๐	๕๖๔,๐๖๔,๐๐๐.๐๐	๗๙.๗๘	๒๐.๓๖	(๘.๖๔)	-	-

๖๐๐,๐๐๐.๐๐	๖๐๐,๐๐๐.๐๐	๖๐๐,๐๐๐.๐๐	๖๐๐,๐๐๐.๐๐	๖๐๐,๐๐๐.๐๐	๖๐๐,๐๐๐.๐๐	๖๐๐,๐๐๐.๐๐	๖๐๐,๐๐๐.๐๐	๖๐๐,๐๐๐.๐๐
๖๐๐,๐๐๐.๐๐	๖๐๐,๐๐๐.๐๐	๖๐๐,๐๐๐.๐๐	๖๐๐,๐๐๐.๐๐	๖๐๐,๐๐๐.๐๐	๖๐๐,๐๐๐.๐๐	๖๐๐,๐๐๐.๐๐	๖๐๐,๐๐๐.๐๐	๖๐๐,๐๐๐.๐๐
๖๐๐,๐๐๐.๐๐	๖๐๐,๐๐๐.๐๐	๖๐๐,๐๐๐.๐๐	๖๐๐,๐๐๐.๐๐	๖๐๐,๐๐๐.๐๐	๖๐๐,๐๐๐.๐๐	๖๐๐,๐๐๐.๐๐	๖๐๐,๐๐๐.๐๐	๖๐๐,๐๐๐.๐๐
๖๐๐,๐๐๐.๐๐	๖๐๐,๐๐๐.๐๐	๖๐๐,๐๐๐.๐๐	๖๐๐,๐๐๐.๐๐	๖๐๐,๐๐๐.๐๐	๖๐๐,๐๐๐.๐๐	๖๐๐,๐๐๐.๐๐	๖๐๐,๐๐๐.๐๐	๖๐๐,๐๐๐.๐๐

ສະບັບຜົດກາຣຳຕໍ່ານີ້ນຈະນາທຸມແຜນກາຣື່ອງຈ່າຍປະຊາຍປະມານ ປະຈຳປົງປະປະມານ ພ.ສ. ແລ້ວ  
ໜ້ອມສະບົບ ຫຼັງຈາກ ດົກທຳ ພ.ສ. ແລ້ວ – ຕາດ ຮູ້ນກາຄມ ພ.ສ. ໄກສອງ ຈຳເນົາຕາປະຮະກາທ໌ກາຍອ່າຍ

### ຈະປະກາມແນ່ນຕົນ

ປະເທດ	ສະບັບຜົດກາຣຳຕໍ່ານີ້ນ	ປະຈຳປົງປະປະມານ ພ.ສ. ແລ້ວ			ຄາ ເປົ້າມາຍ ໄຫຮມາສ ๑	ສູງ(+) ທຳ(-) ກວ່າເປົ້າມາຍ
		(ເມລກາຮຳຕໍ່ານີ້ນກາກທ່ຽມສະບົບ)	ເບີກຈ່າຍປະມານ	ລົງທຶນ	ຮູ້ຍະສະ ບົກລ່າຍ	
ຮາຍຈ່າຍຊາຍທຸນ	ຕ/ຕະໂລ່ງ.ສ.ດ.0.00	–	ຕ/ຕະໂລ່ງ.ສ.ດ.0.00	–	–	ເຕັດ (ເຕັດ.00)
ຮາຍຈ່າຍປະຈຳ	ຕະນ/ບ/ນະດີ.ດ.0.00	ບ/ດ.ດ.ດ.ດ.0.00	ນະດີ.ດ.ດ.ດ.ດ.ດ.ດ.	ນະດີ.ດ.ດ.ດ.ດ.ດ.	ນະດີ.ດ.ດ.ດ.ດ.ດ.	(ດ.ດ.ດ.ດ.)
ຮາຍຈ່າຍກາພຽກ	ດ.ດ.ດ.ດ.ດ.ດ.ດ.0.00	ດ/ດ.ດ.ດ.ດ.ດ.ດ.ດ.	ດ/ດ.ດ.ດ.ດ.ດ.ດ.ດ.	ດ/ດ.ດ.ດ.ດ.ດ.ດ.ດ.	ດ/ດ.ດ.ດ.ດ.ດ.ດ.	(ດ.ດ.ດ.ດ.)

### ຈະປະກາມເຈີນຮາຍໄດ້

ປະເທດ	ສະບັບຜົດກາຣຳຕໍ່ານີ້ນ	ປະຈຳປົງປະປະມານ ພ.ສ. ແລ້ວ			ຄາ ເປົ້າມາຍ ໄຫຮມາສ ๑	ສູງ(+) ທຳ(-) ກວ່າເປົ້າມາຍ
		(ເມລກາຮຳຕໍ່ານີ້ນກາກທ່ຽມສະບົບ)	ເບີກຈ່າຍປະມານ	ລົງທຶນ	ຮູ້ຍະສະ ບົກລ່າຍ	
ຮາຍຈ່າຍຊາຍທຸນ	ຕ.ດ.ດ.ດ.ດ.ດ.ດ.0.00	ດ/ດ.ດ.ດ.ດ.ດ.ດ.ດ.	ດ/ດ.ດ.ດ.ດ.ດ.ດ.ດ.	ດ/ດ.ດ.ດ.ດ.ດ.ດ.ດ.	ດ/ດ.ດ.ດ.ດ.ດ.ດ.ດ.	(ດ.ດ.ດ.ດ.)
ຮາຍຈ່າຍປະຈຳ	ຕ.ດ.ດ.ດ.ດ.ດ.ດ.0.00	ດ/ດ.ດ.ດ.ດ.ດ.ດ.ດ.	ດ/ດ.ດ.ດ.ດ.ດ.ດ.ດ.	ດ/ດ.ດ.ດ.ດ.ດ.ດ.ດ.	ດ/ດ.ດ.ດ.ດ.ດ.ດ.ດ.	(ດ.ດ.ດ.ດ.)
ຮາຍຈ່າຍກາພຽກ	ດ/ດ.ດ.ດ.ດ.ດ.ດ.ດ.0.00	ດ/ດ.ດ.ດ.ດ.ດ.ດ.ດ.	ດ/ດ.ດ.ດ.ດ.ດ.ດ.ດ.	ດ/ດ.ດ.ດ.ດ.ດ.ດ.ດ.	ດ/ດ.ດ.ດ.ດ.ດ.ດ.ດ.	(ດ.ດ.ດ.ດ.)

ມີຄືປະຮະຊຸມ  
ຮັບກົດປາ

ระเบียบวาระที่ ๕.๒ เรื่องนำเสนอเพื่อทราบจากกรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ (ไม่มี)

ระเบียบวาระที่ ๕.๓ เรื่องนำเสนอเพื่อทราบจากประธานสภากณาจารย์และข้าราชการ (ไม่มี)

ระเบียบวาระที่ ๕.๔ เรื่องนำเสนอเพื่อทราบจากประธานคณะกรรมการส่งเสริมกิจกรรมมหาวิทยาลัย  
ราชภัฏพระนครศรีอยุธยา

ระเบียบวาระที่ ๕.๔.๑ การดำเนินงานของคณะกรรมการส่งเสริมกิจกรรมสภามหาวิทยาลัย

#### **สาระสำคัญโดยย่อ**

ประธานคณะกรรมการส่งเสริมกิจกรรมมหาวิทยาลัย แจ้งว่า ตามที่ได้เสนอขอความเห็นชอบให้  
คณะกรรมการส่งเสริมกิจกรรมมหาวิทยาลัย จำนวน ๕ ราย พ้นจากตำแหน่ง ขอให้ข้อมูลเพิ่มเติมว่ากรรมการแต่  
ละรายที่มีการเปลี่ยนแปลง สภามหาวิทยาลัยอาจจะประเมินว่าเกิดการเปลี่ยนแปลงถึง ๕ ราย ทั้งที่ได้มีการ  
เสนอสภามหาวิทยาลัยในการเพิ่มจำนวนกรรมการเป็น ๒๕ คน แล้วบทบาทของคณะกรรมการส่งเสริมกิจการ  
มหาวิทยาลัย ตามพระราชบัญญัติมหาวิทยาลัยราชภัฏ พ.ศ. ๒๕๔๗ มาตรา ๒๖ เป็นบทบาทในการเสนอแนะ  
ส่งเสริม สิ่งที่มองเห็นเป็นรูปธรรมคือการมอบทุนให้นักศึกษาตามวาระต่าง ๆ และกิจกรรมที่ตามนโยบาย  
ต่าง ๆ คณะกรรมการส่งเสริมกิจกรรมมหาวิทยาลัยให้การสนับสนุนเต็มที่ หรือการสร้างสรรค์ทุน สร้าง  
กฎเกณฑ์ใหม่ เช่น การให้ทุนการศึกษาตั้งแต่แรกเข้าจนจบการศึกษา และการให้ทุนศึกษาต่อสำหรับอาจารย์  
กรณีสาขาวิชาภาษาญี่ปุ่น และการให้ทุนสนับสนุนกิจกรรมมหาวิทยาลัยที่ขอกฎหมายหรือระเบียบไม่สามารถ  
ใช้งบประมาณปกติดำเนินการได้ เช่น ดร.มนวิภา ประชญคดี นางสาวพิมพ์ประไพ พิศาลบุตร ศาสตราจารย์  
เกียรติคุณ ดร.ณรงค์ มีฐานะ เป็นกรรมการส่งเสริมกิจกรรมมหาวิทยาลัยที่ให้การสนับสนุnmมหาวิทยาลัยด้วยดี  
ตลอดระยะเวลา ๘ ปี อย่างไรก็ตามแม้ทั้ง ๓ รายจะลาออกจากแล้วแต่จะยังรับเป็นที่ปรึกษาคณะกรรมการส่งเสริม  
กิจกรรมมหาวิทยาลัย และจะให้การสนับสนุnmมหาวิทยาลัยต่อไป นอกจากนี้ยังมีดร.ดวงกัค รนอัครภัทรกุล  
ที่ปฏิบัติหน้าที่กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ และที่ปรึกษาคณะกรรมการส่งเสริมกิจการ  
มหาวิทยาลัยซึ่งทำงานอย่างเข้มแข็งมาก คณะกรรมการส่งเสริมกิจกรรมมหาวิทยาลัยพยายามจะสร้างศักดิ์ศรี  
และบทบาทอย่างเต็มที่เพื่อจะวางบรรทัดฐานของคณะกรรมการส่งเสริมกิจกรรมมหาวิทยาลัยต่อไปในอนาคต

ระเบียบวาระที่ ๖ เรื่องอื่น ๆ

ระเบียบวาระที่ ๖.๑ กำหนดการประชุมสภามหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครศรีอยุธยา ครั้งที่ ๒/๒๕๖๕

#### **สาระสำคัญโดยย่อ**

ประธาน แจ้งว่า ตามที่สภามหาวิทยาลัยมีมติกำหนดเป็นหลักการให้มีการประชุมทุกวันพุธในสัปดาห์  
ที่สองของเดือน สำหรับเดือนกุมภาพันธ์ ๒๕๖๕ จะเป็นการประชุมสภามหาวิทยาลัย ครั้งที่ ๒/๒๕๖๕ ชั่งตรงกับ  
วันพุธ ๙ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๕ เวลา ๐๙.๓๐ น. เป็นต้นไป ณ ห้องประชุมอยุธยา – อาเซียน อาคารศรีอยุธยา  
มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครศรีอยุธยา

**มติที่ประชุม**

รับทราบกำหนดการประชุมสภามหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครศรีอยุธยา ประจำปีพุทธศักราช ๒๕๖๕ ครั้งที่ ๒/๒๕๖๕ ในวันพุธที่ ๙ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๕ เวลา ๐๙.๓๐ น. เป็นต้นไป ณ ห้องประชุมอยุธยา – อาชีวิน อาคารศรีอยุธยา มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครศรีอยุธยา

**ปฏิทินการประชุมสภามหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครศรีอยุธยา**

ประจำปีพุทธศักราช ๒๕๖๕

วันพุธที่ ๒ ของเดือน [เวลา ๐๙.๓๐ – ๑๗.๐๐ น]													
ปีพุทธศักราช ๒๕๖๕													
ประจำเดือน	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.	ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	
วันที่	๑๒	๙	๙	๒๐	๑๑	๑๔	๒๐	๑๐	๑๔	๑๒	๙	๑๔	

หมายเหตุ : วันพุธที่ ๑๓ เมษายน ๒๕๖๕ เทศกาลสงกรานต์  
 : วันพุธที่ ๑๒ กรกฎาคม ๒๕๖๕ วันเข้าพรรษา  
 : ปฏิทินการประชุมสภามหาวิทยาลัยอาจมีการเปลี่ยนแปลงตามความเหมาะสม

เลิกประชุม เวลา ๑๑.๔๐ น.

(นายนพดล ปรางค์ทอง)

เลขานุการสภามหาวิทยาลัย  
ผู้บันทึกรายงานการประชุม

(นายอภิชาติ จีระวุฒิ)

นายกสภามหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครศรีอยุธยา  
ประธานการประชุม